

污水管道及附属设施维护管理工作 年度考核报告

项目名称： 水务设施建设及养护管理第三方监管服务项目

委托单位： 临港新片区管委会生态和市容管理处

实施单位： 上海市市政规划设计研究院有限公司

编写日期： 2024年1月22日

目 录

1.总论 1

 1.1 项目概况 1

 1.2 考核目的 2

 1.3 考核对象 2

 1.4 考核依据 2

 1.5 年度考核内容 3

2.考核实施 3

 2.1 日常管理评价 3

 2.2 年度考核评分 5

3.考核结论 6

4.问题与建议 6

1.总论

1.1 项目概况

2023 年 5 月，中国（上海）自由贸易试验区临港新片区管理委员会发布了水务设施建设及养护管理第三方监管服务项目招标公告，上海市市政规划设计研究院有限公司作为该项目的中标方，根据招标采购需求及服务合同提供监管服务，服务期限为自合同签订之日起至 2024 年 4 月，监管服务内容包括临港新片区直管范围内雨污水管网养护监管及检测相关内容。

目前临港新片区养护范围内污水管网约 472.2 公里(口径 DN300-DN2000)，污水井 15962 只，主要分布在滴水湖核心片区、新兴产业片区和先进制造片区，由上海临港供排水发展有限公司负责养护。临港新片区直管范围内污水管网分布示意图见图 1.1-1。



1.1-1 临港新片区直管范围内污水管网分布示意图

根据项目实施方案，我院于 2023 年 6 月份~12 月份对污水管道养护单位进行了月度考核工作，并于 2024 年 1 月 18 日参加了考核小组的年度考核工作，考核小组的组成单位包括：临港新片区管委会生态和市容管理处和上海市市政规划设计研究院。

1.2 考核目的

（1）协助临港新片区管委会水务主管部门详细掌握临港新片区范围内污水管道及附属设施的养护现状，以及国家及地方相关政策法规、规范性文件的落实情况；

（2）协助水务设施的养护主体单位发现养护中存在的安全隐患和质量问题，通过持续整改，保障水务设施安全运行；

（3）健全水务设施监管制度，提升水务设施运行维护精细化管理水平和效能，提升养护维修品质，提高政府资金的使用效能。

1.3 考核对象

由临港新片区管委会（生态和市容管理处）对污水管道及附属设施养护单位（上海临港供排水发展有限公司）进行考核。

1.4 考核依据

《临港新片区污水管道及附属设施维护管理考核办法》（沪自贸临管委〔2023〕97 号）

1.5 年度考核内容

考核内容包括月度考核分项、设施修复分项和日常工作分项 3 个部分 8 个子项。

2.考核实施

2.1 日常管理评价

考核项目			考核内容	考核情况记录
现场资料	制度	管理制度	明确项目各级管理人员和员工的职责和权限，热线及工单处置程序、安全生产等。	有污水管网养护作业管理办法、设施维护考核办法、通沟污泥管理办法等
	方案	管道养护方案	含管道设施基本信息、养护方式、巡视、检查、疏通清捞养护频率、污泥处置、管道检测、维修、新增管道设施、人员、设备配置等内容。	√
		应急预案及执行情况	防台防汛、防触电、防火、防溺水、防机械伤害、有毒有害气体伤害、有限空间作业等预案；培训及演练情况。	缺预防机械伤害预案
	人员	资格证书	职业资格等级证书(管道养护、CCTV 检测)	√
			排水安全生产培训合格证	√
			有毒有害有限空间作业证	√
	台账	日常资料	养护设施量一览表、养护设施量变更表	√
			养护作业分配情况、日常养护管理网络	√
			防台防汛值班安排、物资储备、机械设施、人员安排	√
			日常巡视计划、完成情况是否达标、发现问题整改情况	√

考核项目			考核内容	考核情况记录
			定期检查井、雨水口内部检查计划、完成情况是否达标、发现问题整改情况	√
			年度养护疏通计划、月度疏通清捞计划、完成情况是否达标	√
			每公里清捞污泥量、污泥规范化处置情况	√
			年度管道 CCTV 检测计划，检测完成比例是否达标，根据《沪河长办[2022]14 号文》第 9 条要求 2023 年底前基本完成主管检测。浦东新区要求 2025 年底前完成主管修复工作。	√
			年度管道设施维修计划表（含管道维修、检查井修复及防坠设施、雨水口更新改造），完成情况是否达标，浦东新区要求 2023 年底雨水口截污挂篮安装率 100%，雨水口每年更新改造比例不低于 10%，检查井防坠设施每年新增安装比例不低于 10%	√
			积水点应急处置情况	√
			混接点位记录	√
			设备档案信息一览表	√
			热线工单信访投诉记录	√
			基础数据维护、巡查养护 app 使用、微平台工单使用及处置	临港排水一体化小程序
	其它	其它	日常资料	未按照发现问题时间排序，检查井及管道巡视、疏通清捞、污泥产量、井盖更换、检查井维修等缺月度分项汇总

			规范化处置率未达100%,-2	均有接收单位盖章确认	
			末端处置不规范,-2		
	6 分	信息化建设及数据维护	新增 GIS 数据未完成上报,-2	新片区自建 GIS 系统	6
			GIS 数据维护不规范,-2		
			未及时整改,-2		
	8 分	日常巡视检查	外部巡视覆盖率低于每周一次,-2	100%	8
			年度检查井开井覆盖率不到 200%,-2		
			年度巡视检查发现问题整改率低于 95%,-2 低于 80%, -4		
合计	100 分				95.2

3.考核结论

根据《临港新片区污水管道及附属设施维护管理考核办法》（沪自贸临管委〔2023〕97 号）考核评价分为优秀、合格和不合格 3 个等级。80 分以下为不合格，80~90 分（含 80 分）为合格，90 分（含 90 分）及以上为优秀。本次考核最终评分 95.2 分，考核等级为优秀。

4.问题与建议

通过对污水管道及附属设施维护管理工作的现场年度考核，养护单位存在的主要问题见列表，建议及时对照整改。

序号	存在的主要问题		整改建议
1	养护方案及应急预案	缺预防机械伤害预案	即查即改
2	人员资格	/	
3	台账	未按照问题发现时间排序，检查井及管道巡视、疏通清捞、污泥产量、井盖更换、检查井维修等缺月度分项汇总	2024 年做好相关台账的分项汇总统计工作
4	管道疏通	未按照招标清单相关管径要求的疏通频率进行日常疏通，小型管道疏通长度不足	建议采取应对措施
5	通沟污泥处置	/	
6	设施修复与检测	/	
7	安全生产	/	

