

项目编号：310115000250310189645-15218258

北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程 -代建服务

响 应 文 件

供应商（加盖公章）：上海浦东工程建设管理有限公司

二〇二五年七月



目录

目录	2
第一部分：商务响应文件	1
第一章、磋商响应函	1
第二章、法定代表人证明	2
第三章、法定代表授权书	3
第四章、报价一览表	4
第五章、分项明细报价一览表	5
第六章、中小企业声明函	6
第七章、财务状况及税收、社会保障资金缴纳情况声明函	7
第八章、供应商的资格声明	8
第九章、近三年来类似项目业绩清单	9
第九章、无重大违法记录的声明	41
第十章、人员岗位设置表	42
第十一章、供应商认为可以证明其信誉和信用的其他材料	52
1、营业执照	52
2、资质证书	53
3、财务报告相关情况（2024 年财务审计报告）	55
4、具备履行合同所必需的设备和专业技术能力的证明材料	65
第十二章、信用记录查询页面	81
第二部分：技术响应文件	83
第十三章、整体技术服务方案	83
第十四章、服务质量保证措施	100
第十五章、项目的应急预案和安全保障措施	102
第十六章、本工程特点、难点、重点分析及相应的措施和合理化建议	106

第一部分：商务响应文件

第一章、磋商响应函

致：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心
上海建韶工程造价咨询有限公司

根据贵方采用竞争性磋商方式为北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程 - 代建服务项目采购服务的要求（项目编号：310115000250310189645-15218258），签字代表朱爱华、投资控制（姓名、职务）经正式授权并代表供应商上海浦东工程建设管理有限公司、上海市浦东新区唐陆路 2555 号（供应商名称、地址）提交纸质响应文件正本壹份，副本贰份。电子响应文件按照电子采购平台规定提交。

在此，签字代表宣布同意如下：

1. 我方已审阅、正确理解了竞争性磋商文件的全部内容，并完全接受且执行竞争性磋商文件中规定供应商所履行的各项义务。
2. 我方对所附报价一览表中规定的应提供和交付的服务报价为：（大写）人民币壹佰壹拾陆万（元）整，（小写）人民币1160000（元）整。
3. 我方将按竞争性磋商文件的规定和要求履行合同的 responsibility 和义务。
4. 本响应文件有效期自递交响应文件截止时间之日起90个日历日。
5. 我方同意提供按照贵方可能要求的与本次采购有关的一切数据或资料，完全理解贵方不一定要接受最低价的响应文件或收到的任何响应文件。
6. 我方承诺与买方聘请的为此项目提供咨询服务的公司及任何附属机构均无关联，我方不是买方的附属机构。
7. 与本项目有关的一切正式往来信函请寄：

地址：上海市浦东新区唐陆路 2555 号 邮编：201210

电话：58969000 传真：58961734

供应商名称：上海浦东工程建设管理有限公司

（公 章）

供应商代表签字：_____

日 期：2025 年 7 月 14 日

第二章、法定代表人证明

供 应 商： 上海浦东工程建设管理有限公司

地 址： 上海市浦东新区唐陆路 2555 号

成立时间： 1998 年 3 月 25 日

姓 名： 徐业云 性 别： 男

年 龄： 58 职 务： 执行董事

系 上海浦东工程建设管理有限公司（供应商名称）的法定代表人。

特此证明。

供应商： 上海浦东工程建设管理有限公司（盖章）

2025 年 7 月 14 日



第三章、法定代表授权书

本授权书声明：注册于 上海市浦东新区佳林路 1028 号 的 上海浦东工程建设管理有限公司 公司的下面签字的 徐业云（法定代表人）代表本公司授权下面签字的 朱爱华、投资控制（被授权人的姓名、职务）为本公司的合法和全权代表人，就 北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务 项目磋商和执行、完成的全过程，以本公司名义处理一切与之有关的事务。

本授权书于 2025 年 7 月 14 日签字有效，特此声明。

法定代表人签字或盖章：  _____
1 供应商名称： 上海浦东工程建设管理有限公司（公章）
代理人（被授权人）签字： 朱爱华



姓名 朱爱华
性别 女 民族 汉
出生 1974 年 10 月 27 日
住址 上海市浦东新区机场镇卫东村朱家宅43号
公民身份号码 310224197410277624



第四章、报价一览表

投标人名称：上海浦东工程建设管理有限公司

项目名称：北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务

招标编号：310115000250310189645-15218258

货币单位：人民币元

项目名称	报价（元）	项目负责人/身份证号	服务期
投标总价	人民币 <u>1160000</u> 元、 大写金额 <u>壹佰壹拾陆万</u> <u>元</u>	胡毓敏/ 310115198301172957	签约到工程竣工交付使用全 过程的建设管理代建工作。
备注			

注：

- (1) 若本表与招标文件格式其他部分在内容上有出入，以本表为准。
- (2) 各投标人应根据自己的管理经验，编制报价说明书。
- (3) 各投标人拟采取的竞争措施和优惠条件应在商务报价编制说明中详细列明，标后优惠条件一律不作考虑。
- (4) 承包期按招标文件要求计算。
- (5) 响应报价应包括人员工资、福利费（包括服装费等）、管理费、保险费、税费等为完成招标文件工作内容所产生的一切费用。
- (6) 可附详细费用表

投标人授权代表签名：胡毓敏

投标人(公章)：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025 年 7 月 14 日

第五章、分项明细报价一览表

分项明细报价一览表

项目名称:

序号	分类名称	费用 (万元)	备注
1	北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务	116.00	根据《报价一览表》中内容，如有明细报价的，在本表中一一说明。行数不限。
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			

报价要求:

- (1) 各投标人应根据自己的管理经验，编制报价说明书。
- (2) 各投标人拟采取的竞争措施和优惠条件应在商务报价编制说明中详细列明，标后优惠条件一律不作考虑。
- (3) 响应报价应包括人员工资、福利费（包括服装费等）、管理费、保险费、税费等为完成招标文件工作内容所产生的一切费用。

投标人授权代表签名:

投标人(公章): 上海浦东工程建设管理有限公司

日期: 2025 年 7 月 14 日

第六章、中小企业声明函

本公司郑重声明，根据《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库〔2020〕46号）的规定，本公司参加上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心的北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务采购活动，服务全部由符合政策要求的中小企业承接。相关企业（含联合体中的中小企业、签订分包意向协议的中小企业）的具体情况如下：

1. 北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务属于商务服务业，承建（承接）企业为上海浦东工程建设管理有限公司，从业人员 232 人，营业收入为 9808.168130 万元，资产总额为 428021.664598 万元，属于中型企业；（中型企业、小型企业、微型企业）；

以上企业，不属于大企业的分支机构，不存在控股股东为大企业的情形，也不存在与大企业的负责人为同一人的情形。

本企业对上述声明内容的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。

企业名称（盖章）：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025 年 7 月 14 日



注：从业人员、营业收入、资产总额填报上一年度数据，无上一年度数据的新成立企业可不填报

第七章、财务状况及税收、社会保障资金缴纳情况声明函

财务状况及税收、社会保障资金缴纳情况声明函

我方上海浦东工程建设管理有限公司（供应商名称）符合《中华人民共和国政府采购法》第二十二条第一款第（二）项、第（四）项规定条件，具体包括：

1. 具有健全的财务会计制度；
2. 有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录。

特此声明。

我方对上述声明的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。

供应商名称（公章），上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025 年 7 月 14 日



第八章、供应商的资格声明

1. 名称及概况:

- (1) 供应商名称: 上海浦东工程建设管理有限公司
- (2) 地址: 上海市浦东新区唐陆路 2555 号
电话/传真号码: 58969000/ 58961774
- (3) 成立和注册日期: 1998.3.25/ 2022.9.14
- (4) 实收资本: 15000000 元
- (5) 近期资产负债表 (截止 2024 年 12 月 31 日)
固定资产: 1401740.71
流动资产: 2062190397.97
长期负债: 无
流动负债: 24578574.32
净资产: 2223110065.88
- (6) 法定代表人姓名: 徐业云
- (7) 授权代表的姓名和职务: 朱爱华, 投资控制
2. 上年度营业收入: 99902508.02
3. 所属行业: 其他未列明行业
4. 企业从业人员 (人): 243
5. 基本账户开户银行的名称、地址、账号: 上海浦东发展银行空港支行、浦东新区启航路 1000 号、98910078801400000827
6. 所属集团公司 (如果有): 上海浦东发展 (集团) 有限公司
7. 其他情况: 无

兹证明上述声明是真实、正确的, 并提供了全部能提供的资料和数据,

我们同意遵照贵方要求出示有关证明文件。

签字人姓名和职务: 朱爱华, 投资控制 签字人签字: _____

签 字 日 期: 2025 年 7 月 14 日 传 真: 58961774

电 话: 58969000 电 子 邮 件: 1063638477@qq.com

供应商 (公章): _____

第九章、近三年来类似项目业绩清单

项目名称：北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务

项目编号：310115000250310189645-15218258

序号	年份	项目名称	服务合同金额	委托内容	委托单位	所附证明材料在本投
1.	2023	北横河（南六公路~大川公路）河道建设工程	254.37万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P11
2.	2023	北横河（外环运河~南六公路）河道建设工程	449.2万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P16
3.	2023	3.外环运河（外环南河~长界港）东路）和外环南河（横沔港~外环运河）河道建设工程	195万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P20
4.	2024	微电子南块初期雨水调蓄管道建设	161万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P25
5.	2023	浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）	347万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P30
6.	2022	陆家嘴焕彩水环品质提升工程（一期）	299万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P35

注：

1. 本表后应附合同扫描件。
2. 类似程度，分为与本项目完全相同、近似相同、同一行业、基本无关，具体判别由评标委员会决定。
3. 成功案例，以合同签订日期为准，须提供合同首页（显示项目名称或项目内容页）和签字盖章页原件扫描件或影印件。同一单位一次招标三年沿用期内续签的多个合同按 1 个计，但同一单位 2 次经程序采购项目可按照 2 个计算。
4. 已承揽尚在履约期合同，以合同签订日期为准，须提供合同首页（显示项目名称或项目内容页）和签字盖章页的原件扫描件或影印件。
5. 表式可根据公司实际情况自行调整。

1. 北横河（南六公路~大川公路）河道建设工程

正本

浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同

项目名称：北横河（南六公路~大川公路）河道建设工程

项目委托方：上海市浦东新区生态环境和资源局项目和资产管理事务中心

项目代建方：上海浦东工程建设管理有限公司



签订日期：2023 年 11 月 23 日

签订地点：上海市浦东新区

代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：北横河（南六公路～大川公路）河道建设工程

项目总投资：42277.11万元，（其中建安费 14544.95万元，以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）

资金来源：建设资金由新区财力安排。

建设地点：浦东新区

建设规模：总投资 42277.11万元，其中建安费 14544.95万元。

主要建设内容是：河道开挖与疏拓工程、桥涵工程、护岸工程、绿化工程、防汛通道及相关附属工程、以及征地动迁等前期工作。建设工期：具体按实际进度。

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司（以下简称“代建方”）对于北横河（南六公路～大川公路）河道建设工程项目进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；

2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；

3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、建设单位、供应服务商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理施工过程中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或专项资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理和投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算

和竣工财务决算工作；

14、负责按照相关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超概算。

工程质量标准：一次性验收合格率100%。

代建管理期限：自合同签订之日起至整个项目代建管理范围内各项目全部验收完毕，并向采购人完整提供相关服务文档之日止。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：人民币贰佰伍拾肆万叁仟柒佰元整（含税金、质量缺陷等一切费用）2543700元。（代建管理费按《关于印发《浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准》的通知》沪浦发改投（2012）338号~~号~~执行），~~按~~按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件

7、建设标准、规范及有关技术文件

8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更、洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式陆份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区

委托方：(签章)

法定代表人：(签章)

经办人：(签章)

地址：

邮编：

电话：

日期：

代建方：(签章)

法定代表人：(签章)

经办人：(签章)

地址：

邮编：

电话：

日期：

2. 北横河（外环运河~南六公路）河道建设工程

副本

浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同



项目名称：北横河（外环运河~南六公路）河道建设工程

项目委托方：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

项目代建方：上海浦东工程建设管理有限公司

签订日期：2013 年 11 月 23 日

签订地点：上海市浦东新区

代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：北横河（外环运河～南六公路）河道建设工程

项目总投资：69316万元，（其中建安费 32681.54万元，以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）

资金来源：建设资金由新区财力安排。

建设地点：浦东新区。

建设规模：总投资为：69316万元，其中建安费 32681.54万元。

主要建设内容是：河道建设与疏拓工程、林涵工程、护岸工程、绿化工程、防汛通道及相关附属工程以及征地动迁等前期工作。建设工期：具体按实际为准。

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司（以下简称“代建方”）对于北横河（外环运河～南六公路）河道建设工程项目进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

- 1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办

理项目可行性研究报告报批手续；

2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；

3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度要求落实房屋拆迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明施工，负责按照相关规定办理项目施工过程中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理和投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照相关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超过概算。

工程质量标准：一次性验收合格率 100%。

代建管理期限：自合同签订之日起至整个项目代建管理范围内各项目全部验收完毕，并向采购人完整提供相关服务文档之日止。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：人民币肆佰肆拾玖万贰仟元整（含税金、质量缺陷等一切费用）¥：4492000 元。（代建管理费按《关于印发《浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准》的通知》沪浦发改投（2012）338 号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件

8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更、洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式陆份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区

委托方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期：

代建方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期：

3. 外环运河（外环南河~长界港）东路）和外环南河（横沔港~外环运河）河道建设工程

合同编码：

正本

浦东新区区级财力投资项目

代理建设管理合同



项目名称：外环运河（外环南河-长界港）和外环南河（横沔港-外环运河）河道建设工程

项目委托方：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

项目代建方：上海浦东工程建设管理有限公司

签订日期：2023 年 4 月 20 日

签订地点：上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：外环运河（外环南河-长界港）和外环南河（横沔港-外环运河）河道建设工程

项目最终批复：项目总投资：30529万元。以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准。

资金来源：财政资金

建设地点：浦东新区

建设规模：本项目分为外环运河和外环南河两段。其中外环南河西起横沔港，东至外环运河，长约0.44公里，河宽50米，两侧陆域控制带0-20米；外环运河北起外环南河，南至长界港，长约1.4公里，河口宽53米，两侧陆域控制带6-20米。

建设内容：河道开挖与疏浚工程、护岸工程、桥涵工程、防汛通道、绿化工程及相关附属工程。

建设工期：365日历天

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对于外环运河（外环南河-长界港）和外环南河（横沔港-外环运河）河道建设工程进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告。办理项目可行性研究报告报批手续；

2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；

3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理和投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续。

13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照相关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超过概算。

工程质量标准：一次性验收合格率 100%。

代建管理期限：725 日历天。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：壹佰玖拾伍万元整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）
¥：1950000 元。《代建管理费按《关于印发《浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准》的通知》沪浦发改投（2012）338 号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据工程履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更，洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式陆

份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区。

委托方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期：

代建方：

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：浦东唐陆路 2555 号

邮编：201210

电话：58961959

日期：



4. 微电子南块初期雨水调蓄管道建设

chen

(4) 微电子南块初期雨水调蓄管道建设
091

合同编码:

浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同

项目名称: 微电子南块初期雨水调蓄管道建设工程

项目委托方: 上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

项目代建方: 上海浦东工程管理有限公司

签订日期: 2024 年 8 月 21 日

签订地点: 上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：

项目最终批复：项目建安投资约：9626万元。（以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）。

资金来源：财政资金

建设地点：浦东新区

建设规模：

建设内容：

建设工期：

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对于微电于南块初期雨水调蓄管道建设工程进行代理建设管理。代建方基于委托方手段，应用新技术、新工艺、新材料、新创意等节能环保、精致建造等手段，提供现场代建管理服务。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

- 1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；
- 2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；
- 3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务第三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理和投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照有关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目档案、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街道做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、该项目产生的数据请求给代建方进行加工使用，其形成的数据产品供委托方无偿使用。

18、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制目标：不超概算。

工程质量标准：一次性验收合格率100%。

代建管理期限：1100天。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：壹佰陆拾壹万元整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）
¥：1610000元。（代建管理费按《关于印发〈浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准〉的通知》沪浦发改投（2012）338号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

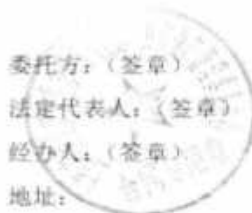
九、在项目实施过程中，双方应根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方共同认可的有关工程的变更、洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式陆份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区。

以下为合同签署页，无正文。

委托方：（签章）
法定代表人：（签章）
经办人：（签章）
地址：
邮编：
电话：
日期：2014.8.21



代建方：（签章）
法定代表人：（签章）
经办人：（签章）陈文叔
地址：浦东唐陆路 2555 号
邮编：201210
电话：58961969
日期：2014.8.21



5. 浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）

合同编码：



浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同



项目名称：浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）

项目委托方：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

项目代建方：上海浦东工程建设管理有限公司

签订日期：2023 年 8 月 31 日

签订地点：上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）

项目最终批复：项目总投资：30706万元。（以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）。

资金来源：新区财力、市级生态廊道专项补贴

建设地点：浦东新区

建设规模：本项目位于浦东新区东沟镇，西起航头镇，东至老港镇，实施范围涉及浦东新区航头镇、东沟镇、大团镇、惠南镇和老港镇等沿线镇域内规划林地，项目实施面积约2691亩（以实测为准）。

建设内容：浜塘填埋、土方整理、苗木种植、沟渠开挖、养护道路、土壤改良、固定支撑等配套设施。

建设工期：480日历天

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

- 1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；
- 2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区价格办和委托方备案；
- 3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管

理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好工程监控、财务管理和投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照相关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超过概算。

工程质量标准：一次性验收合格率100%。

代建管理期限：840日历天。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：叁佰肆拾柒万元整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）
¥：3470000元。（代建管理费按《关于印发〈浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准〉的通知》沪浦发改投（2012）338号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的专用合同条款与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方建设，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更、洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式两份，双方各执一份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区。

以下为合同签署页，无正文。

委托方：(签章)

法定代表人：(签章)

经办人：(签章)

地址：

邮编：

电话：

日期：



代建方：(签章)

法定代表人：(签章)

经办人：(签章) 张

地址：浦东唐陆路 2555 号

邮编：201210

电话：58961969

日期：



6.陆家嘴焕彩水环品质提升工程（一期）



浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同

项目名称： 陆家嘴焕彩水环品质提升工程（一期）代理服务

项目委托方： 上海市浦东新区绿化管理事务中心

项目代建方： 上海浦东工程建设管理有限公司



签订日期： 2021年11月22日

签订地点： 上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理暂行办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理暂行办法》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：陆家嘴焕彩水环品质提升工程（一期）代建服务

项目最终批复：浦绿容【2021】211号

项目总投资：14309.53（万元）（其中工程费 11358.98 万元）

资金来源：建设资金由新区财力安排（公共预算资金）。

建设地点：张家浜（黄浦江-三八河）洋泾港（三八河-黄浦江）两侧

建设规模：全线河道长度 12.5 公里，双侧绿道贯通共计 25.01 公里，实施面积约 46100 平方米

主要建设内容是：围绕打通 12 处断点，贯通 16 座桥下堵点建设，连通水环两端与黄浦江滨江步道，对贯通道路进行绿化、对人工艺术装置进行减负，因地制宜实施多点单项贯通。

建设工期：299 日历天

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区绿化管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司（以下简称“代建方”）对于陆家嘴焕彩水环品质提升工程（一期）代建服务项目进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；

2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报委托方备案；

3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理和投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照相关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间

的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超概算。

工程质量标准：一次性验收合格率100%。

代建管理期限：计划660个日历天。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：贰佰贰拾伍万捌仟玖佰元人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）¥：2258900元。（代建管理费按《关于印发〈浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准〉的通知》沪浦发改投（2012）338号文执行），暂按投资估算计取。

实际应付代建管理费为工程竣工决算部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设



的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内
容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合
同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更、洽商等
书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律
效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本
一式陆份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、本合同订立于 2021 年 11 月 日。签订地点：上海市浦东
新区。

委托方：(章)

法定代表人：(签章)

经办人：(签章)

地址：

邮编：

电话：

法定代表人：(签章)

经办人：(签章) 张月霞

地址：

邮编：

电话：

第九章、无重大违法记录的声明

无重大违法记录的声明

致：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心
上海建韶工程造价咨询有限公司

本公司郑重声明：在参加此次采购活动前3年内在经营活动中无重大违法记录。
本公司对上述声明的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。



企业名称（盖章）：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025年7月14日

第十章、人员岗位设置表

项目名称：北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务

招标编号：310115000250310189645-15218258

类别	岗位	人数	岗位职责
管理部	经理	1	全面负责
	技术前期	1	负责从项目建议书、可行性研究报告、初步设计、施工图设计管理和协调工作
	资料管理	1	档案资料管理
计划合约部	项目投资控制	1	全过程投资控制管理
工程管理部	质量及安全管理	1	全过程质量及安全控制管理
综合办公室	办公室	1	负责日常管理工作

投标人授权代表签字：

投标人（公章）：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025 年 7 月 14 日



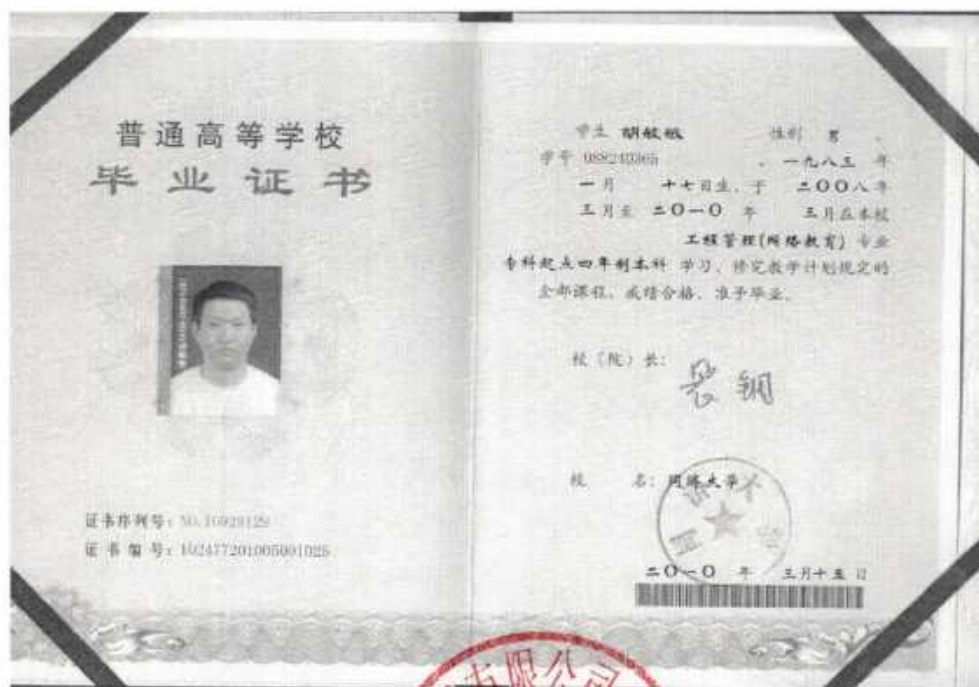
项目人员配置表

序号	姓名	年龄	性别	职务 / 职称	履历和业绩	所附 业绩 证明 材料 页码	所获 荣誉 证书	项目 承担 角色	备注
一、项目负责人									
1	胡毓敏	41	男	高级工程师	2008年7月-2019年4月： 上海浦林城建工程有限公司 2019年5月-至今，上海浦东工程建设管理有限公司 三林农污，曹路农污，21066河道，东明路街道小区雨污改造工程。上钢新村街道小区雨污改造工程。三林镇污水处理4期，曹路镇污水处理五期，曹路镇污水处理六期	P47		总负责人	/
二、拟投入项目人员									
1	陈兵	43	男		2009年4月2017年2月中国市政工程西北设计研究院有限公司 2017年4月2018年2月上海市城市建设设计研究总院(集团)有限公司2018年3月-至今，上海浦东工程建设管理有限公司惠南镇听潮区域雨、污水管网改造工程 唐镇农村污水处理工程康桥镇农村污水处理工程	/	/	技术前期	/

2	徐莉娅	46	女	见习项目 管理师	1、2002.09-2005.07 上海理工大学（非全日制）经营管理大专 2、1998.09-至今 上海浦东工程建设管理有限公司 3、2014.12 获得上海市档案局颁发得《上海市档案人员岗位业务知识培训合格证书》 组织编制周邓污水泵站新建工程、金光雨水泵站新建工程、长界港（东围场河-南六公路）河道整治工程、长界港（外环运河-西围场河）河道整治工程、外环运河（长界港-周邓公路）河道整治工程、川沙 A-1 地块中心湖建设工程、川沙 A-1 地块围场河工程	P48	获得 2009 年度 浦东 新区 重大 工程 立功 竞赛 记功 个人	资料 管理	/
3	朱爱华	50	女	高级工程 师	2013.3 - 至今 上海浦东工程建设管理有限公司 川沙 A-1 地块中心湖建设工程 川沙 A-1 地块围场河工程 人民塘随塘河（北横河-三灶路港）河道整治工程 三八河（吕家浜-龙东大道）河道整治工程 三八河（吕家浜-华夏中路）和吕家浜（罗山路-达尔文路）河道整治工程 康桥路雨水泵站新建工程 宣六港（前界沟-大治河）河道整治工程	P50	/	投资 控制	/

4	沈斌	41	男	项目 管理 师	1、2013.09-2016.01 西南科技大学土木工程农田水利工程大学本科 2、2018.06-至今上海浦东工程建设管理有限公司 川沙新镇农村污水治理工程（一期） 川沙新镇农村污水治理工程（二期） 北蔡镇农村污水治理工程 唐镇农村污水治理工程	P51	/	安全管理	/
5	顾晓宇	40	男	办公室 副主任	1、2003.09-2007.07 中央司法警官学院教育学大学本科 2、2007.06-至今 上海浦东工程建设管理有限公司	P51	/	办公室	/

1、胡毓敏





2. 陈兵



3、徐莉娅



4、朱爱华

	姓名: 朱爱华
	Full Name
	性别: 女
	Sex
	出生年月: 1974. 10
	Date of Birth
	专业类别: 土 建
	Professional Type
	批准日期: 2008年10月19日
	Approval Date
持证人签名: Signature of the Bearer	签发单位盖章:  Issued by 签发日期: 2008年10月19日 Issued on
管理号: 08233142305311377 File No.:	

朱爱华 同志	
经上海市工程系列土建施工专业高级	
专业技术职务任职资格	
评审委员会评审, 确认	
你具备 高级工程师	姓 名 朱爱华
任职资格。	性 别 女
	出生年月 1974. 10
	专 业 工程管理
	工作单位 上海浦东工程建设管理有限公司
通过日期 2016年12月21日	
编 号 16C2020115	

5、沈斌



6、顾晓宇



第十一章、供应商认为可以证明其信誉和信用的其他材料

1、营业执照



国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn>

国家市场监管总局监制

2、资质证书

工程咨询单位甲级资信证书

资信类别：专业资信

单位名称：上海浦东工程建设管理有限公司

住 所：上海市浦东新区佳林路1028号

统一社会信用代码：91310115631863961E

法定代表人：徐业云 技术负责人：胡淮民

证书编号：91310115631863961E-20ZYJ20

业 务：市政公用工程， 建筑



中华人民共和国国家发展和改革委员会监制



工程监理资质证书

企业名称：上海浦东工程建设管理有限公司

注册地址：上海市浦东新区上海浦东新区

统一社会信用代码：91310115631863961E
营业执照注册号：91310115631863961E

法定代表人：徐业云

注册资本：1500.0000万人民币

经济性质：有限责任公司

证书编号：E231006120

有效期：至2023年01月25日

资质类别及等级：房屋建筑工程乙级,市政公用工程乙级



发证机关：

批准日期：



企业最新信息可通过微信服务号“上海建职业”扫描二维码查询。

本件生成日期：2018年02月14日 18:18

3、财务报告相关情况（2024 年财务审计报告）

上海浦东工程建设管理有限公司

审计报告

天职业字[2025]3593 号



目 录

审计报告	1
2024 年度财务报表	4
2024 年度财务报表附注	10

上海浦东工程建设管理有限公司 2024 年度财务审计报告
天职业字[2025]3593 号



上海浦东工程建设管理有限公司：

一、审计意见

我们审计了上海浦东工程建设管理有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的资产负债表，2024 年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照附注二所述编制基础编制。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、强调事项——编制基础

我们提醒财务报表使用者关注财务报表附注二对编制基础的说明。贵公司编制财务报表是为了满足国资监管要求，向主管工商、税务等机关按照有关规定申报个别年度财务报表使用，以及根据有关规定需要引用个别财务报表信息的情况。因此，财务报表不适用于其他用途。本段内容不影响已发表的审计意见。

四、其他事项——对审计报告的发送对象和使用的限制

本报告仅供贵公司完成国资监管要求，向主管工商、税务等机关按照有关规定申报年度财务报表之用，以及相关机构根据有关规定引用个别财务报表信息，不应被分发给除上述机构以外的其他方或被其他使用。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照附注二所述编制基础编制财务报表，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他



现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

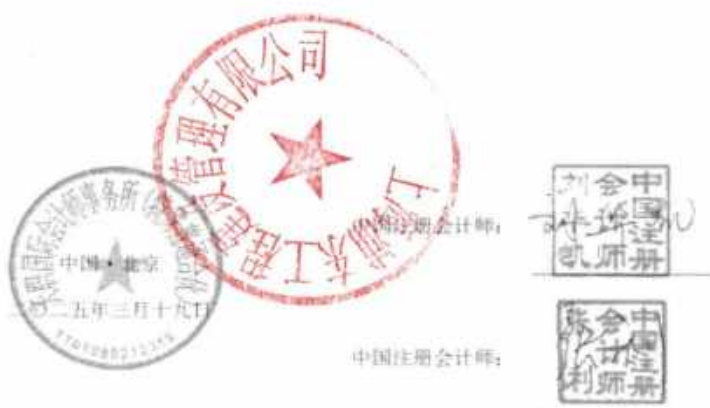
[以下无正文]



审计报告（续）

天职业字[2025]3593 号

[此页无正文]





资产负债表

编制单位：上海浦东工程建设管理有限公司

2021年12月31日

单位：元

资产	行次	期末余额	期初余额
流动资产：			
货币资金	1		
应收账款	2	2,384,139.12	2,407,135.72
预付款项	3		
其他应收款	4		
存货	5		
流动资产合计	6		
非流动资产：			
长期股权投资	7		
固定资产	8		
无形资产	9		
递延所得税资产	10	289,985.85	4,380,721.27
其他非流动资产	11		
非流动资产合计	12	289,985.85	4,380,721.27
资产总计	13	2,674,124.97	6,787,856.99
流动负债：			
应付账款	14		
预收款项	15		
合同负债	16		
应付职工薪酬	17		
应交税费	18		
其他应付款	19		
流动负债合计	20		
非流动负债：			
长期应付款	21		
递延所得税负债	22		
其他非流动负债	23		
非流动负债合计	24		
负债合计	25		
所有者权益：			
实收资本	26		
资本公积	27		
盈余公积	28		
未分配利润	29		
所有者权益合计	30		
负债和所有者权益总计	31	2,674,124.97	6,787,856.99

附注：本财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：

徐业印

主管会计工作负责人：

陆莹

会计机构负责人：

陆莹





资产负债表(续)

编制单位: 上海浦东工程建设集团有限公司	2024年12月31日	单位: 元
资产	负债和所有者权益	所有者权益
流动资产:		
货币资金	74	
应收账款	77	
合同资产	78	
预付款项	79	
其他应收款	80	
存货	81	
流动资产合计	82	
非流动资产:		
长期股权投资	83	
固定资产	84	
无形资产	85	
其他非流动资产	86	
非流动资产合计	87	
资产总计	88	
流动负债:		
短期借款	89	
应付账款	90	
合同负债	91	
应付职工薪酬	92	
应交税费	93	
其他应付款	94	
流动负债合计	95	
非流动负债:		
长期借款	96	
应付债券	97	
其他非流动负债	98	
非流动负债合计	99	
负债合计	100	
所有者权益:		
实收资本	101	
资本公积	102	
盈余公积	103	
未分配利润	104	
所有者权益合计	105	
负债和所有者权益总计	106	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人:



主管会计工作负责人:



会计机构负责人:





利润表

编制单位：上海浦东发展银行股份有限公司

2023年度

金额单位：元

项目	行次	本期金额	上期金额
一、营业总收入	1	391,982,788.47	391,827,327.43
其中：利息收入	2	391,982,788.47	391,827,327.43
手续费收入	3		
公允价值变动收入	4		
▲其他收入	5		
二、营业总成本	6	391,985,979.23	391,941,580.85
其中：营业成本	7	32,385,347.31	32,297,319.12
营业税金及附加	8		
业务及管理费	9		
信用减值损失	10		
资产减值损失	11		
公允价值变动损益	12		
汇兑损益	13		
其他收益	14		
其他综合收益	15		
其他权益工具投资公允价值变动	16		
其他债权投资公允价值变动	17		
▲其他	18		
三、营业利润	19	2,196,809.24	2,885,746.58
加：营业外收入	20		
减：营业外支出	21		
四、利润总额	22	2,196,809.24	2,885,746.58
减：所得税费用	23	549,202.31	549,202.31
五、净利润	24	1,647,606.93	2,336,544.27
六、其他综合收益	25		
七、综合收益总额	26	1,647,606.93	2,336,544.27
八、每股收益	27		
基本每股收益	28		
稀释每股收益	29		



后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



2024年度

金剛經疏 卷一

[illegible]

法定代表人:

徐業
云印

主筆：王作德

陸 堂

主計統制部長



所有者权益变动表

[illegible]

1. 2007年12月31日, 某企业“应付账款”科目所属各明细科目的期末贷方余额如下:

印業

1000

附錄

10

卷四

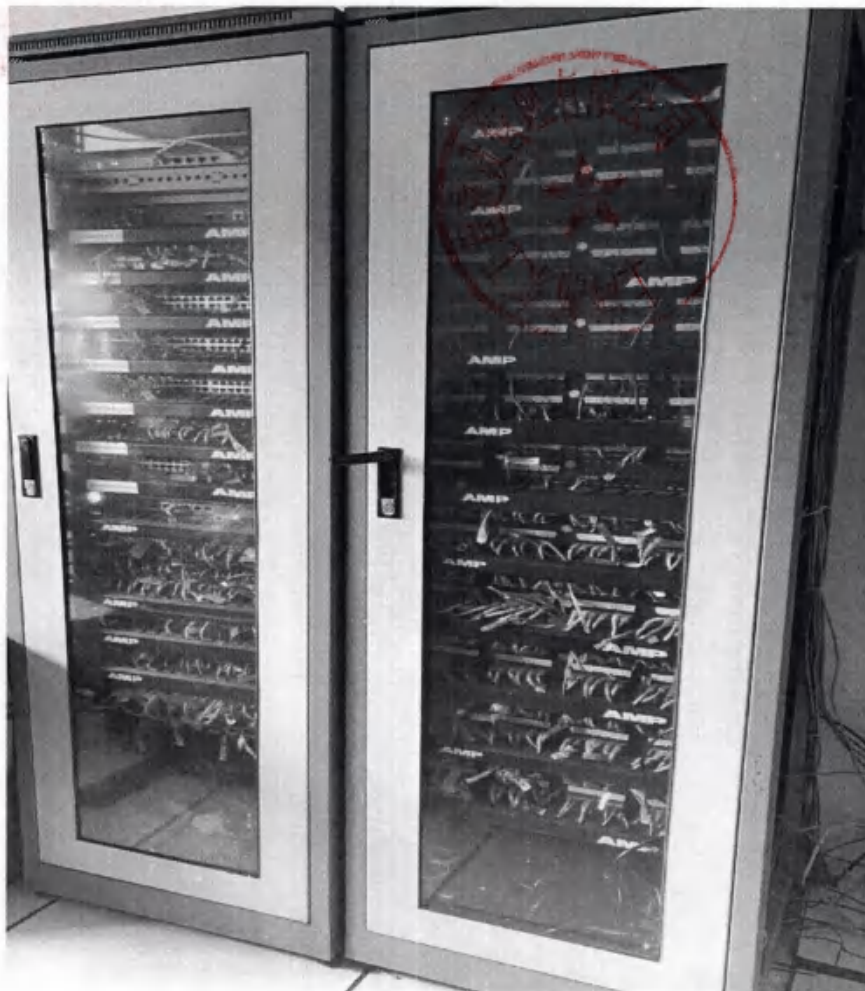
[illegible]

4、具备履行合同所必需的设备和专业技术能力的证明材料

1. 办公场所









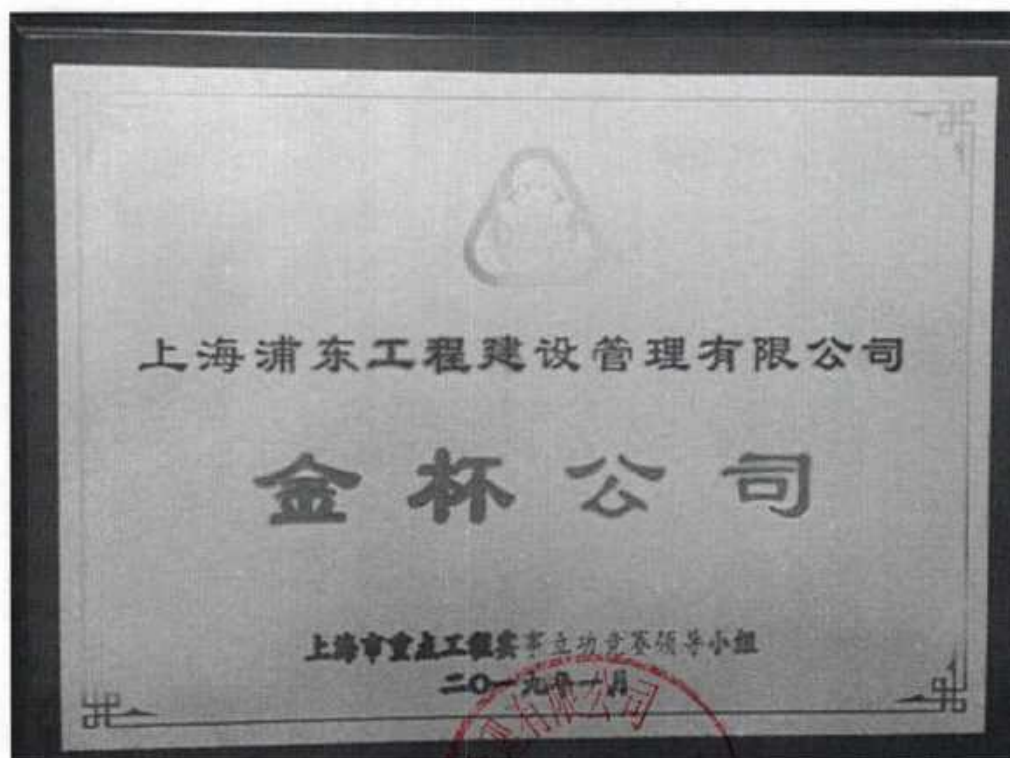
2. 获奖荣誉情况一览表

序号	奖项名称/荣誉名称	颁奖单位	获奖项目	授予时间
1	上海市金杯公司	上海市重点工程 实事立功竞赛 领导小组	上海浦东工程建 设管理有限公司	2019.01
2	荣获 2017 年上海市交通建 设工程 BIM 技术试点项目	上海市市政公 路行业协会	龙东大道快速化 改建工程	2018.09
3	2016 年上海市交通建设工 程 BIM 应用优秀企业	上海市市政公 路行业协会	上海浦东工程建 设管理有限公司	2017.09
4	上海市重大工程立功竞赛 优秀公司	市立功竞赛领 导小组	上海浦东工程建 设管理有限公司	2018.01
5	2017 年上海市交通建设工 程 BIM 应用优秀企业	上海市市政公 路行业协会	上海浦东工程建 设管理有限公司	2018.09
6	中国市政工程协会第二届 “市政杯”BIM 应用技能大 赛一等奖	中国市政工程 协会	济阳路快速化改 建工程	2020.12
7	2017 年浦东新区统计工作 先进单位（投资统计工作）	上海市浦东新 区统计局	上海浦东工程建 设管理有限公司	2017.12
8	上海市五一劳动奖状	上海市总工会	上海浦东工程建 设管理有限公司	2019.03
9	2016-2017 中国建设工程 鲁班奖	中华人民共和 国住房和城乡 建设部中国建 筑业协会	迪士尼及配套设 施（一期）工程	2017.11
10	2017 年新区第二十届市政 金奖	新区市政行业 协会	周邓公路（建设路 -南六公路）绿线 内道路景观提升 专项工程	2017.10

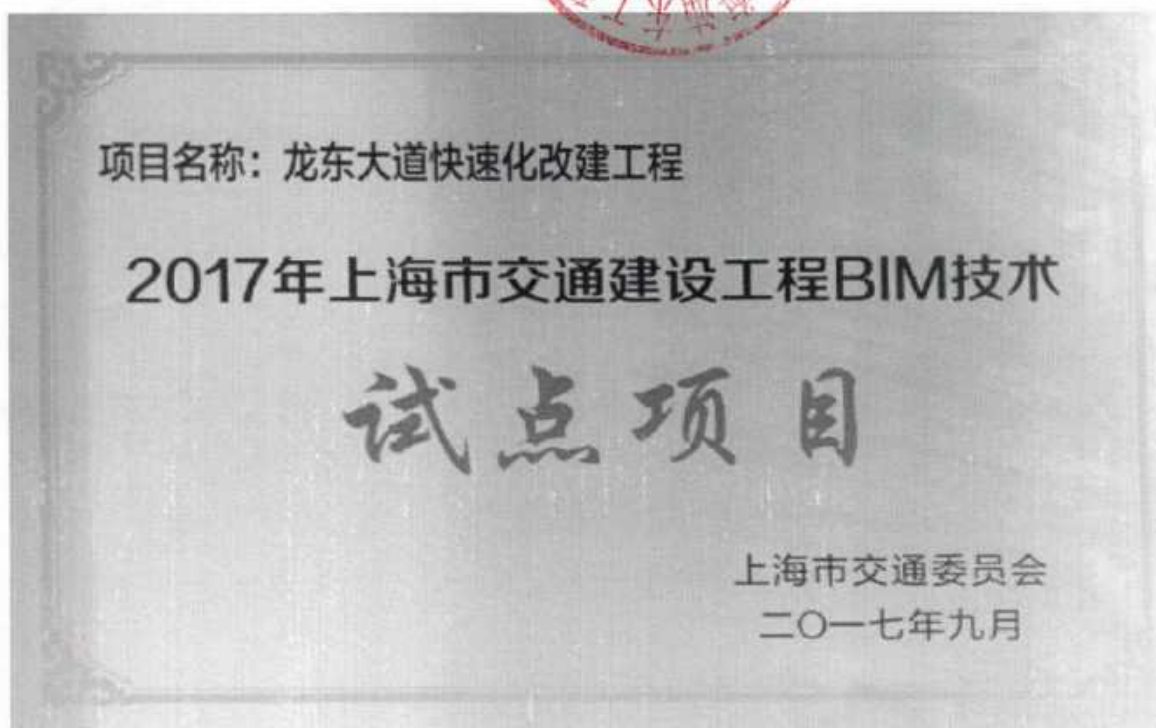
11	2017 年新区第二十届市政金奖	新区市政行业协会	六奉公路（周邓公路-航城路）绿线内道路景观提升工程	2017. 10
12	2017 年新区第二十届市政金奖	新区市政行业协会	S1-唐黄路匝道新建工程	2017. 10
13	2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)	上海市建筑施工行业协会	浦东工人文化馆 2 标段（除桩基）工程	2019. 08
14	新区二十一届市政金奖	新区市政工程协会	广兰路（中环线-龙东大道）新建工程	2018. 11
15	新区二十一届市政金奖	新区市政工程协会	凌空路-迎宾大道立交改建工程	2018. 11
16	2018 年新区浦发杯 BIM 技术应用创新竞赛成果二等奖	新区总工会、新区建交委	杨高路改建工程	2018. 11
17	2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)	上海市建筑施工行业协会	浦东新区文化广播电视中心工程	2019. 08
18	2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)	上海市建筑施工行业协会	世纪大道景观（绿化）提升工程	2019. 08

获奖荣誉的相关证书

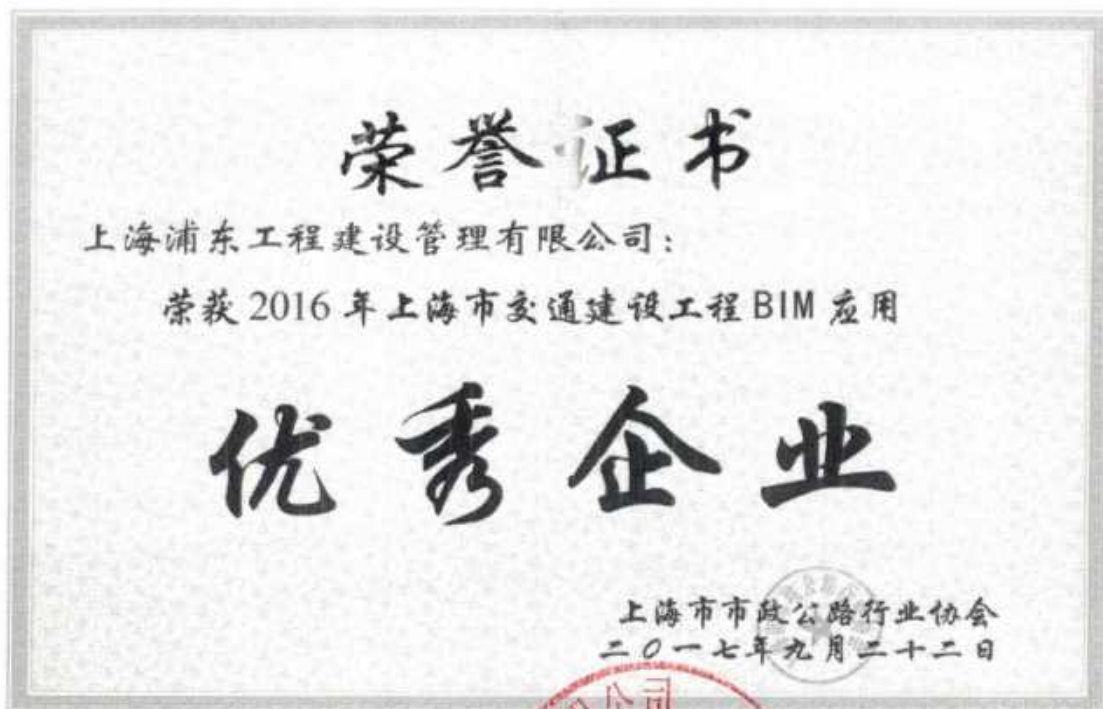
1、上海市金杯公司



2、荣获 2017 年上海市交通建设工程 BIM 技术试点项目



3、2016 年上海市交通建设工程 BIM 应用优秀企业



4、上海市重大工程立功竞赛优秀公司



5、2017 年上海市交通建设工程 BIM 应用优秀企业



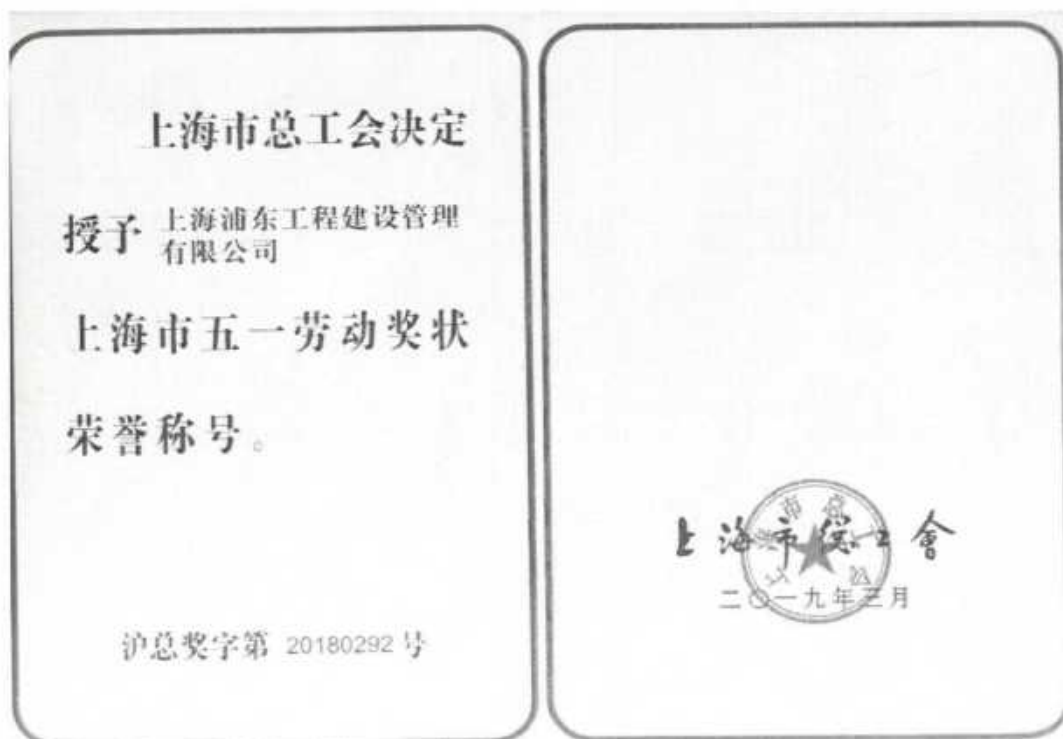
6、中国市政工程协会第二届“市政杯”BIM应用技能大赛一等奖



7、2017 年浦东新区统计工作先进单位（投资统计工作）



8、上海市五一劳动奖状

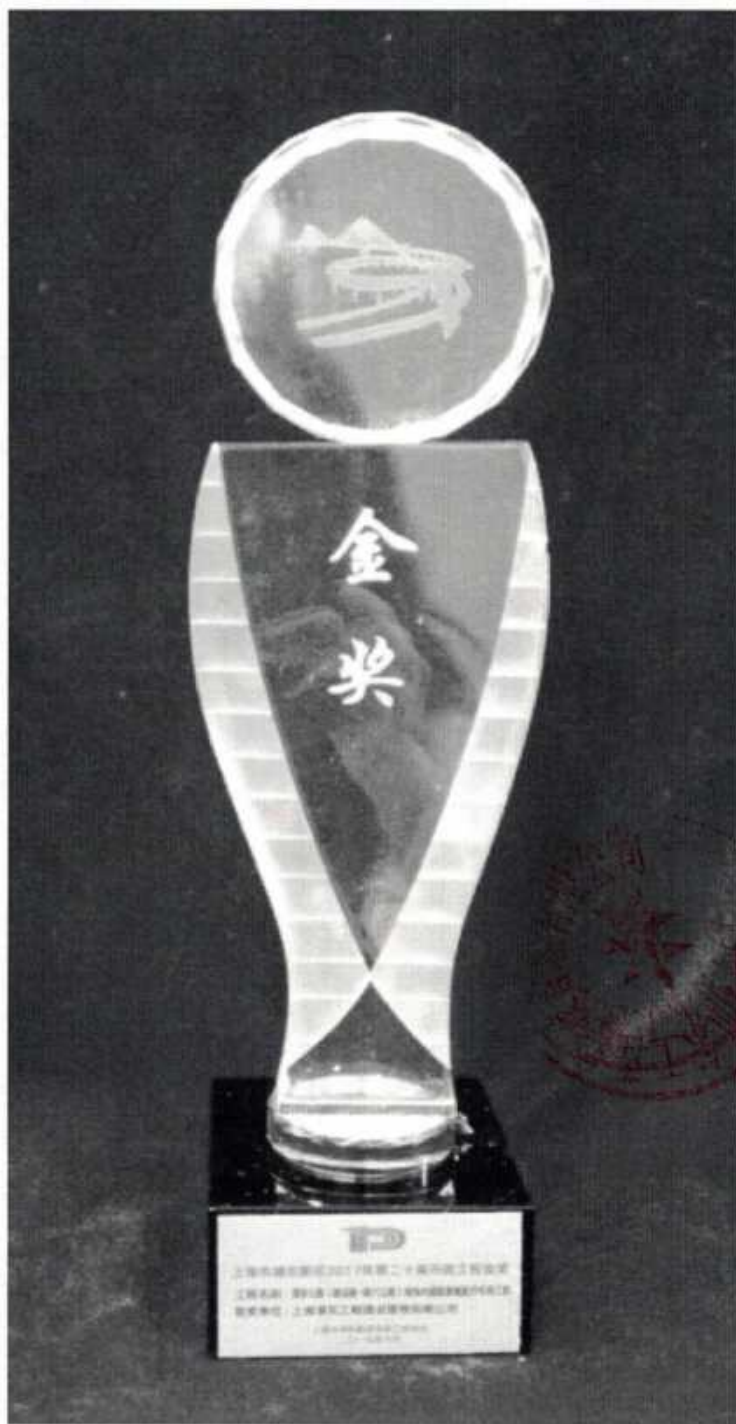


9、2016-2017 中国建设工程鲁班奖

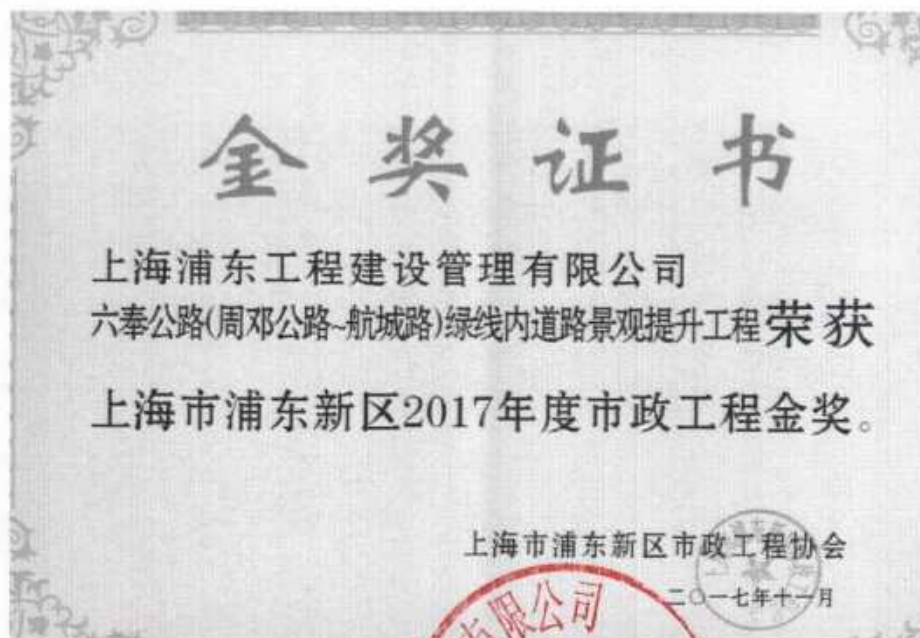


10、2017 年新区第二十届市政金奖（周邓公路（建设路-南六公路）绿线内道路景

观提升专项工程)



11、2017 年新区第二十届市政金奖（六奉公路（周邓公路-航城路）绿线内道路景观提升工程）



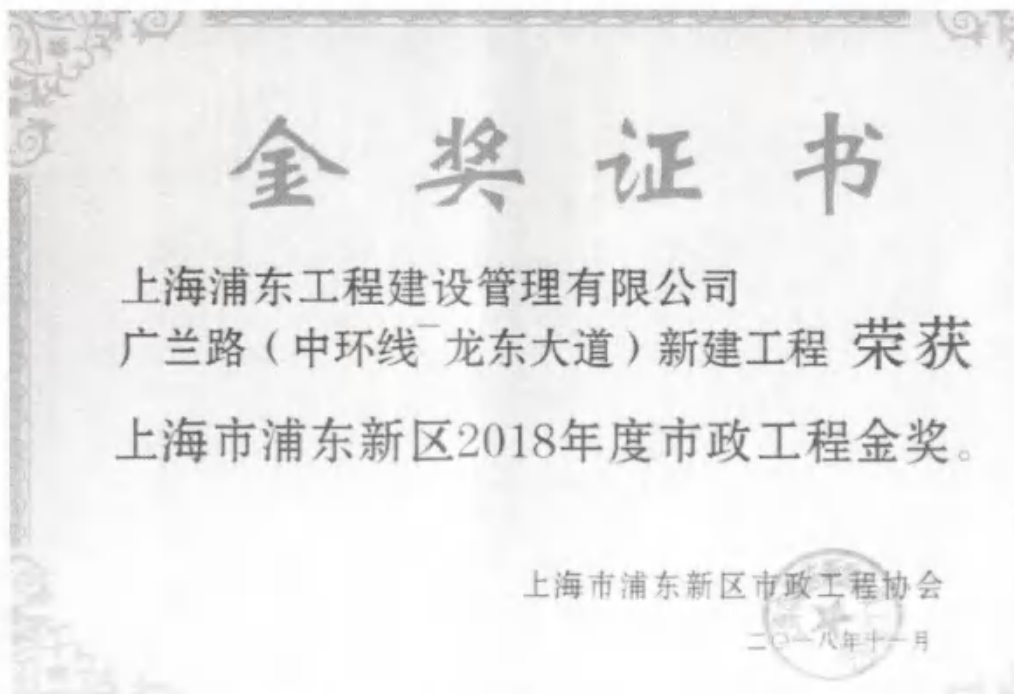
12、2017 年新区第二十届市政金奖 (S1-唐黄路匝道新建工程)



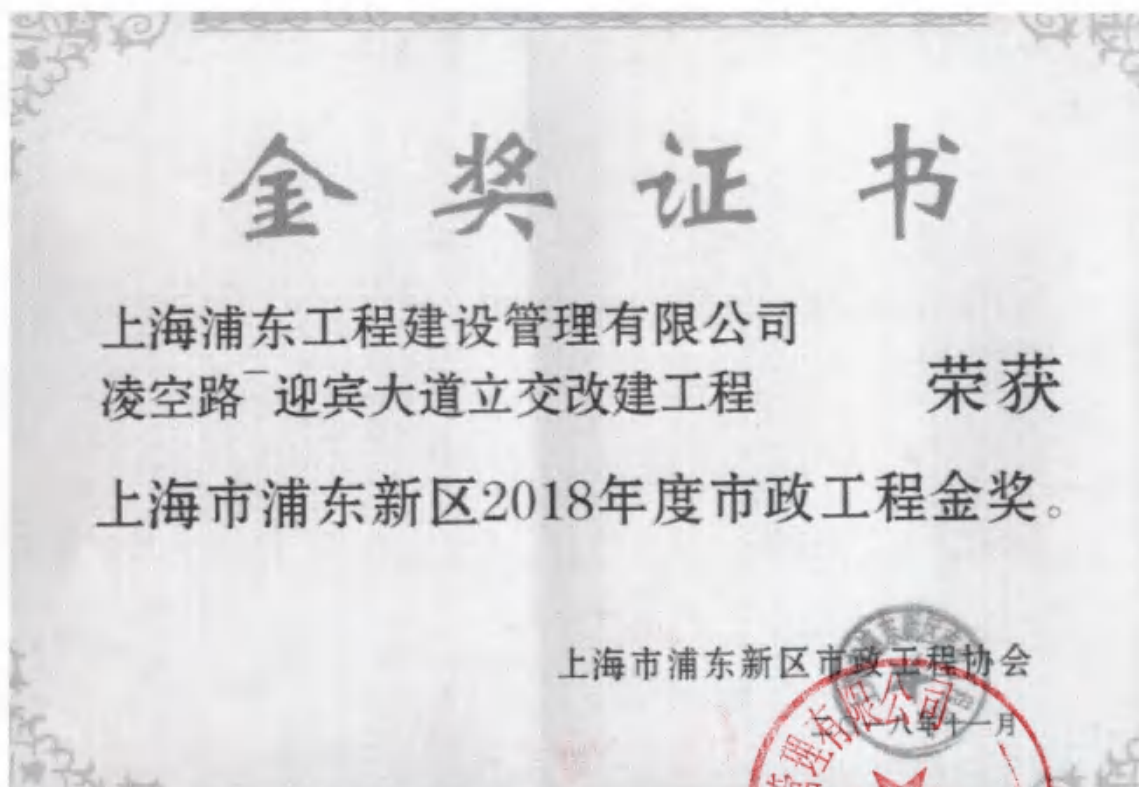
13、2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）



14、新区二十一届市政金奖（广兰路（中环线-龙东大道）新建工程）



15、新区二十一届市政金奖（凌空路-迎宾大道立交改建工程）



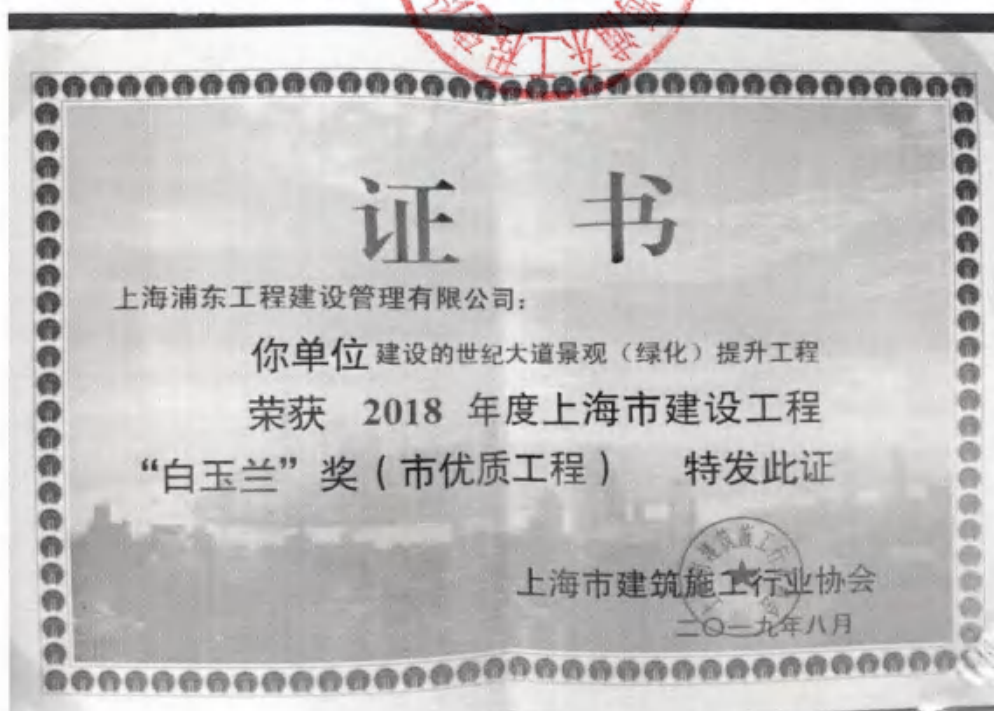
16、2018 年新区浦发杯 BIM 技术应用创新竞赛成果二等奖（杨高路改建工程）



17、2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）

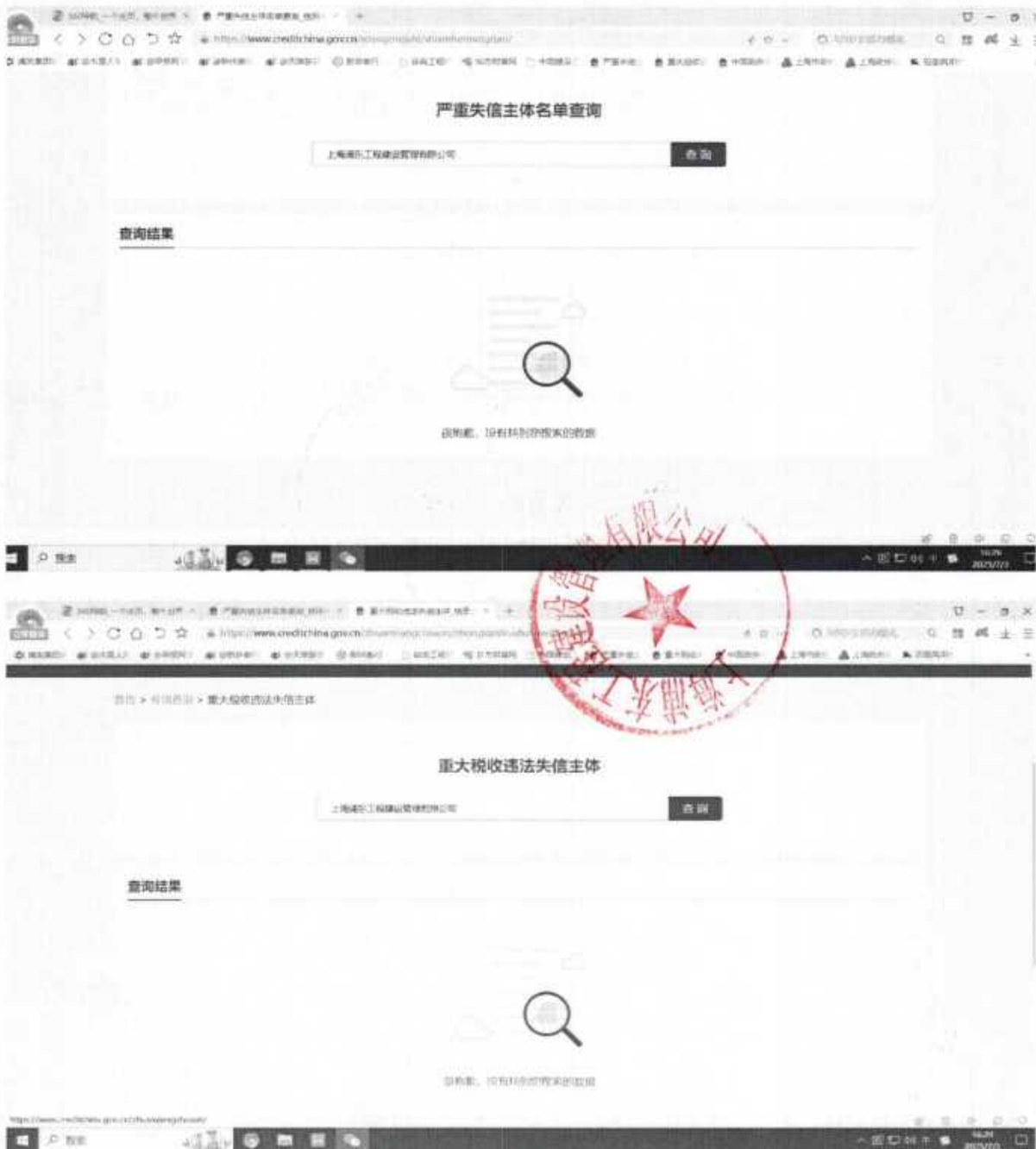


18、2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）



第十二章、信用记录查询页面

信用中国



[illegible]

第二部分：技术响应文件

第十三章、整体技术服务方案

一、项目概况及代建管理服务的内容和范围

1、项目概况

本项目西起西引河，东至东滩五期大堤，长约 0.83 公里，规划河口宽 60 米。主要建设内容是：河道开挖与疏拓工程、桥梁工程、护岸工程及相关附属工程，以及征地搬迁等前期工作。项目建设标准：工程等级Ⅲ等，主体建筑物 3 级，抗震设防烈度 7 度。

本项目报价最终根据沪浦发改投【2012】338 号文按实结算。

2、代建管理服务的范围

签约到工程竣工交付使用全过程的建设管理代建工作。主要包括但不限于：

(1) 项目前期阶段：组织审核施工图纸、代理发包人办理各项报建审批手续/各种配套项目的申请/办理各阶段图纸报审/各种许可证的办理、组织审核承包人的施工组织设计、提供施工总进度计划；

(2) 项目建设阶段：组织设计交底、工地内外部协调、组织施工监理对工程质量/进度/安全控制、对质量瑕疵及安全隐患提出整改建议经发包人同意后实施、协助办理签证变更手续、协助发包人组织工程款的流转；

(3) 工程竣工阶段：组织竣工验收、交付使用、搜集竣工结算资料交发包人审核；

(4) 工程保修阶段：负责保修协调。

(5) 其他代建工作。

3、代建管理服务的内容

代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

(1) 协助委托方组织编制项目建议书，办理项目建议书报告报批手续；

(2) 协助委托方组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；

(3) 协助委托方依法组织项目勘察、设计、施工和监理等招标活动；

(4) 协助委托方进行各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、供应服务商双方合同；

(5) 组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作，办理项目初步设计（含概算）报批手续；

(6) 组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

(7) 负责办理计划、规划、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批、报建手续；

(8) 负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁，配合新区征收中心或相关职能部门落实征收腾地等前期工作；

(9) 负责按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，按照规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续。

(10) 负责编制上报项目年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请；

(11) 按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

(12) 配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理和投资控制的审查工作；

(13) 协助委托方组织项目验收，办理项目竣工备案手续；

(14) 协助委托方按照相关规定做好项目审计工作；

(15) 协助委托方做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

(16) 负责做好项目信访处理和矛盾化解工作；

(17) 代建合同约定的其他事项。

4、服务期限：签约到工程竣工交付使用全过程的建设管理代建工作。

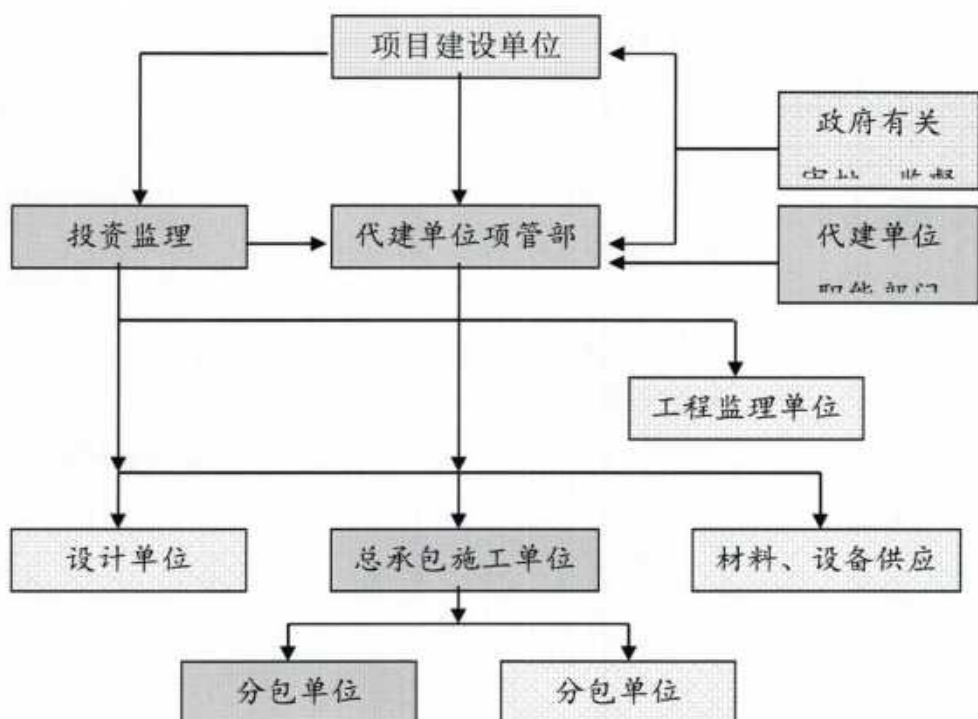
5、项目管理目标：投资控制金额：以政府批准的投资概算为准。

工程质量标准：一次验收合格率 100%

二、项目管理的工作程序及流程

（一）项目管理组织机构设置的原则

我公司按照“条块结合”管理模式，针对项目地处龙阳路枢纽中心区、工期紧、难度大等特点，拟派出项目管理部（以下简称“项管部”）履行项目代建管理，公司各职能部门对项管部进行业务指导和管理。项目代建管理组织机构如下图：



(二) 项目管理组织机构

公司委派分管领导全权负责，项管部经理对分管领导负责，项管部按照“三部一室”原则设置共有 6 人。

1、综合办公室

1.1 负责日常管理工作。

1.2 负责同项目建设单位和政府主管部门、街镇等日常联系等工作。

1.3 协调解决施工扰民引起的社会矛盾，开展社会维稳工作。

2、前期管理部

2.1 协调浦东新区发改委、建交委、规土局、生态局等部门开展设计管理工作。

2.2 负责从项目建议书、可行性研究报告、初步设计、施工图设计管理和协调工作。

2.3 负责办理供地批文、建设用地批准书等有关证照办理工作。

2.4 负责有关施工和验收标准、以及技术档案管理工作。

2.5 负责项目勘察、设计、物探等单位的合同履约和管理工作。

3、投资控制管理部

3.1 负责项目报建、招投标、合同管理、以及项目实施全过程投资控制工作。

3.2 负责协调政府有关部门，确保工程进度款支付。

3.3 负责工程保险和索赔管理；负责设计变更、签证审核。

3.4 负责工程竣工结算和决算、审价、审计清算等工作。

4、工程管理部

4.1 协调浦东新区建管、质安监站、交警、城管等部门开展现场管理服务工作；协调浦东新区建交委、规划等政府部门，以及施工图审图机构，落实审图工作。

4.2 负责各种施工行政许可手续办理，并办理报监工作。

4.3 负责施工、监理、监测、检测、审图、管线等单位的合同管理工作；负责工程实施风险管理工作。

4.4 负责计划、进度、质量、安全和文明施工管理，组织开展立功竞赛活动。

4.5 负责交通组织管理工作，负责绿化和管线搬迁等前期工作。

4.6 负责施工阶段设计变更管理工作。

4.7 负责规划验收、竣工验收、档案归档管理工作。

4.8 负责竣工移交、决算、审计清算工作。



（三）项目建设代建各阶段的管理工作内容

项目建设代建基本划分为三个阶段，即设计和土地的前期管理阶段，现场施工的中期管理阶段，以及竣工后的验收、移交、决算、审计清算的后期管理阶段。

1、前期管理阶段

前期管理阶段主要工作包括技术前期和土地前期。

1.1 技术前期工作

技术前期工作包括：项目建议书、选址意见书、建设用地预审、环评报告、可行性研究报告、招投标确定勘察和设计单位、初步设计及概算批复等工作。

1.2 土地前期工作

土地前期工作包括：建设工程用地规划许可证、供地批文、建设用地批准书的办理。

2、中期管理阶段

项目中期管理一般是指项目从开工到竣工全过程管理工作，包括通过公开招投标择优选择施工、监理单位；办理建设工程规划许可证、工程报监手续、建设工程施工许可证、渣土运输许可证、夜间施工备案证明等工作；办理有可能涉及绿化和管线搬迁、轨道交通、河道和航道、占路掘路等施工许可手续。主要内容如下：

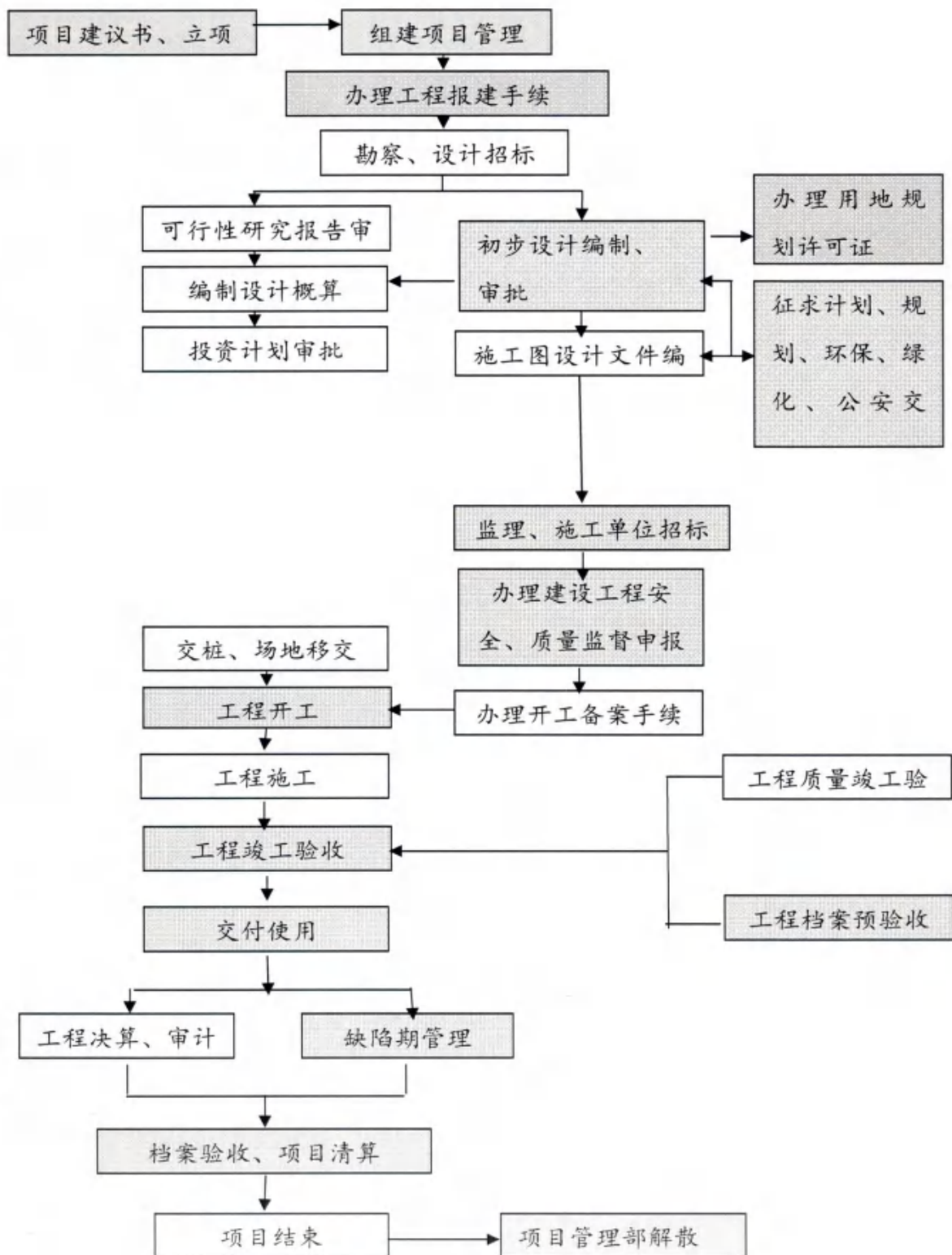
- 2.1 施工场地“三通一平”工作。
- 2.2 组织管线和绿化搬迁工作。
- 2.3 办理占路掘路和交通组织审批工作。
- 2.4 编制项目建设大纲工作。
- 2.5 审核项目参建单位各项工作计划。
- 2.6 项目风险控制管理工作。
- 2.7 设计变更和签证管理工作。
- 2.8 合同管理、投资控制管理工作。

3、后期管理阶段

项目后期管理阶段包括项目规划验收、竣工备案验收、移交、决算、审计清算等工作，主要内容如下：

- 3.1 规划验收、竣工验收、档案归档管理工作。
- 3.2 保修期内质量缺陷维修工作。
- 3.3 工程竣工档案编制和移交。

三、代建管理各阶段的主要管理工作关系



代建管理各阶段的主要管理工作关系图

四、项目建设总进度规划纲要的编制

项目建设总进度是指整个项目的进度目标，通常在项目策划阶段予以考虑，在项目代建实施阶段对项目总进度目标进行分解、控制。

（一）项目建设总进度规划纲要的主要内容

1、项目实施总体部署。在项目建设前期、中期和后期工作中，项目建设单位或代建单位合理部署，分配项目管理资源。

2、总体进度规划。对控制项目进度关键线路上各分项进度进行规划。

3、单项进度规划。管线和绿化搬迁、交通组织等。

4、总体进度目标实现条件和应采取措施。

（二）项目建设总进度规划纲要编制的依据

在编制项目总进度规划纲要时，要充分进行调查研究。目前，项目建设进度主要受房屋征收、管线和绿化搬迁、土地等证照办理滞后影响，项目建设实际进度较计划进度滞后较多。因此，为确保项目建设总进度规划具有科学性、合理性，应特别重视技术前期工作，尤其是勘察、物探工作。同时需要做好以下工作。

1、了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料。

2、收集与进度有关的项目管理、经济、技术等资料。

3、收集类似项目建设进度资料。

4、了解和调查项目总体部署。

5、了解和调查项目实施有可能存在的主客观条件。

（三）项目建设总进度规划纲要的组成

根据项目建设阶段划分，项目建设总进度规划纲要按照三阶段分别编制，最后确定项目建设总进度。

1、前期阶段

前期阶段进度主要包括初步设计、施工图设计、土地手续办理等。

1.1 设计进度

1.1.1 完成项目选址意见书、项目建议书报批计划节点。

1.1.2 完成勘察、物探工作计划节点。

1.1.3 完成可行性研究报告、初步设计报批计划节点。

1.1.4 完成规划、环保等主管部门审查计划节点。

1.1.5 完成建设单位确认各项使用功能计划节点。

1.1.6 完成施工图设计文件计划节点。

1.2 土地手续办理进度

1.2.1 办结供地批文计划节点。

1.2.2 办结建设用地批准书计划节点。

2、中期阶段

2.1 办理施工许可证进度

2.1.1 完成施工、监理招标计划节点。

2.1.2 办结建设工程规划许可证计划节点。

2.1.3 办结工程报监、施工许可证计划节点。

2.2 开工准备

2.2.1 完成施工用水、电、道路、场地平整等计划节点。

2.2.2 完成开工准备工作计划节点。

2.2.3 完成管线、绿化搬迁计划节点。

2.3.4 完成交通组织计划节点。

2.3 工程施工

2.3.1 完成工程施工计划节点。

2.3.2 完成工程物资采购计划节点。

2.3.3 完成项目交付使用前准备工作计划节点。

3、后期阶段

3.1 完成单位工程验收、规划验收等计划节点。

3.2 完成档案资料验收计划节点。

3.3 完成竣工验收和备案计划节点。

3.4 完成决算、审价、审计清算计划节点。

五、项目建设目标的设定和具体管理措施

（一）投资控制目标及管理措施

1、投资控制目标

公司以项目批复概算总投资额为投资控制目标值，对项目建设全过程实施投资控制管理，加强设计变更、签证管理工作，在满足项目建设使用功能的前提下，最大程

度地节约政府财力投资。

2、投资控制管理措施

2.1 建立投资控制管理原则

投资控制分为“事前控制、过程控制、竣工结算”三个阶段，将投资控制目标值，逐层分解目标，落实到每个阶段，并加以细化和控制。若实际目标值与预测目标值产生偏差，应及时纠偏，以便总目标值处于受控状态。

2.2 事前控制

2.2.1 应用技术经济比选方法，确定最优化设计方案。

2.2.2 采用限额设计原则，力求施工图与初步设计方案一致。

2.2.3 加强招投标管理，按照“经评审最低价”中标为原则。

2.3 过程控制

2.3.1 加强施工合同管理，避免索赔事件的发生。

2.4.2 加强设计变更和签证管理，减少工程索赔。

2.4.3 严格工程计量，提高资金使用效率。

2.4 竣工结算

2.4.1 严把竣工图审核关，确保工程量准确。

2.4.2 根据招投标文件、施工合同，确定竣工结算原则。

2.4.3 按照项目代建协议，及时将竣工结算报送项目建设单位。

(二) 进度控制目标及管理措施

1、进度控制目标

根据项目建设总进度规划纲要，制定计划，分解计划，控制节点，确保在规定总进度内完成竣工目标。

2、管理措施

实行项目经理对总进度负责制，统一行使计划、组织、指挥、协调、控制、监督六项职能，按进度控制目标，协调设计、监理、施工等单位制定计划，控制住关键节点，确保项目建设总进度处于受控状态。

2.1 设计进度控制

2.1.1 加强设计招投标、合同管理，制定奖惩措施，确保设计进度。

2.1.2 深化施工图设计，确保施工图设计进度满足工程需要。

2.2 报批进度管理

2.2.1 利用我公司技术报批优势，向浦东新区政府审批部门提供规范、详细、

完整的报批材料。

2.2.2 利用我公司长期与政府部门保持的良好合作关系，加强与浦东新区政府部门的有效沟通，缩短审批周期，确保审批进度。

2.3 工程实施阶段进度控制

2.3.1 根据工程实施进度目标，采用网络计划方法编制分部节点计划，做好施工进度计划、设计进度计划、材料设备供应计划、资金计划等相互统一。

2.3.2 建立工程进度例会制度，加强计划动态管理，协调各参建单位的施工进度关系。

2.3.3 加强施工过程进度计划执行情况检查、分析，若发生进度偏差，应及时采取措施予以纠偏。

（三）质量控制目标及管理措施

1、质量目标

项目建成后满足使用功能需要，工程质量达到国家相关质量要求。单位工程一次验收合格率 100%。

2、管理措施

2.1 质量管理体系

工程质量控制采用施工单位自检、监理复检、项管部抽检三级控制，形成纵向到底、横向到边的质量管理网络。

2.2 质量管理责任制

项目代建单位将全面落实质量管理责任，项目经理是现场质量管理第一责任人，全面负责质量管理和监控工作。项管部的工程管理部负责人按照质量管理体系的要求，负责贯彻落实质量标准、以及质量管理制度，确保质量保证措施到位。

2.3 质量控制

2.3.1 事前控制

加强合同管理，明确各参建单位有关质量的责任、权利和义务，严格遵照合同进行质量管理。

2.3.2 事中控制

在工程实施过程中，严格检查各参建单位质量保证体系的运行情况，特别是检查承包商“三检”和监理工程师“过程监控”的情况：严格执行各项质量验收程序和检验制度，采取对关键工序、重点部位适时监控，一般部位定期、专项检查等方法，重点检查强制性标准落实情况；对工程实施过程中出现的质量事故，严格按照“三不放

过”的原则进行处理。

2.3.3 事后控制

按照工程备案制的要求加强过程中间节点、分部（项）工程、单位工程和项目专项验收工作，及时收集整理施工资料，建立资料检查、审核制度，对事后验收发现施工过程中存在的不足制定改进措施，督促各参建单位及时进行整改，确保按时完成各项验收工作。

2.4 对监理质量的管理措施

2.4.1 根据招投标文件、监理合同、监理规划、实施细则，督促监理单位的监理人员、现场检验和检测器具及时到位。

2.4.2 督促监理单位按规定程序和方法审查施工单位的材料、设备采购清单，检查工程使用的材料、构件、设备的规格和质量，检查施工技术措施和安全保护措施的实施情况。

2.4.3 督促监理单位对关键工序进行旁站监理、以及必要的平行检测。

2.4.4 督促监理单位收集好各种质量记录、检查、验收资料。

2.4.5 要求监理单位在验工计价单上签署质量验收意见，对不符合质量要求或未经检查验收的不予计价。

2.5 对设计质量的管理措施

加强对设计质量的管理，是抓好整个工程质量管理的重要内容之一。施工图设计是在初步设计的基础上进行详细、具体的设计，是指导施工的直接依据，也是设计阶段质量控制的重点，应加强对施工图审核、设计交底、变更和技术核定管理等工作。

2.6 对工程实体质量的管理措施

2.6.1 严把材料质量关，对所供应的材料严格实行检查、验收制度，采取施工单位自检、监理复检和项管部突击检查三级控制措施，对忽视质量的施工单位、材料供应商一经查出，即采取通报批评、经济处罚甚至取消材料供应商供货资格等手段进行严肃处理。

2.6.2 加强隐蔽工程验收管理，所有隐蔽工程均应在施工单位自行验收后，提前 1-3 天交监理人员复验签证，未经复验签证一律不得进行隐蔽。

2.7 质量缺陷维修措施

项目竣工交付使用后，即进入缺陷责任期，一般以签发交接证书之日为缺陷责任期起始日。为保证项目正常使用，代建单位应制定缺陷责任期工作程序和实施要点，在资源配置，管理方式和工作流程等方面做好安排。

六、项目合同管理方案

合同管理是项目的核心，贯穿于项目建设全过程。我们将在项目建设单位授权范围内进行合同管理。

（一）主要合同类型

1、委托类合同

委托类合同包括项目管理代建合同、监理合同、招标代理合同等。

2、承包类合同

承包类合同包括勘察合同、设计合同、施工合同等。

3、其他类合同

其他类合同包括建筑材料、设备买卖类合同，咨询合同、技术服务合同，材料检测合同等。

（二）合同管理目标

公司以合同管理为抓手，计划、组织、指挥、监督和协调所有参建单位，互相衔接、密切配合、风险共担，促使项目建设有序、可控推进，全面实现代建管理各项工作目标。

（三）合同管理措施

- 1、明确项目建设单位与代建单位的合同管理权限。
- 2、建立合同管理网络，实行分级负责制管理。
- 3、建立合同台帐，检查合同执行情况，督促合同他方履行合同。
- 4、订立合同时，必须要求合同他方提供企业资质、资信及履约能力有关证明材料。
- 5、代建单位与施工单位签订的合同变更，必须遵照项目建设单位与代建单位委托合同中的有关条款，合同变更事前应征得项目建设单位的同意，方可实施合同变更。
- 6、订立严密的合同条款，加强合同管理，尽可能避免索赔事件的发生，维护项目建设单位的权益。

七、项目设计和变更管理方案

（一）设计管理与协调

- 1、根据招投标择优选定设计单位，签订设计合同，明确设计内容和范围，将满

足项目建设总进度要求的设计进度计划，纳入合同奖罚条款。

2、负责与有关城市道路、交通以及地下管线等各方面的协调工作。

3、积极参与初步设计及工程概算编制阶段的工作。

4、协调组织设计单位对初步设计专家评审意见进行讨论优化，牵头组织对重大方案优化进行专题讨论。

5、负责委托完成施工图的审查工作，落实专人进行施工图的收发登记管理。

6、负责委托项目的环境评估、卫生防疫预评估和职业劳动安全咨询，并到相关政府部门办理报批手续。

7、负责到规划、市政、交通、道口设置、园林绿化、环保卫生等政府部门办理初步设计文件的送审手续。

8、负责审查在工程实施过程中提出的修改设计意见，在确定其技术上的必要性和可靠性的同时，在综合评价修改对工程投资的影响后，确定修改意见。

（二）设计质量控制

1、根据项目建设单位对使用功能、等级等方面要求，按照国家有关建设法规 and 标准要求、以及项目环境条件等情况，控制设计输入，做好各专业设计接口协调，保证设计成果质量。

2、控制初步设计和施工图设计深度，参与设计评审，保证各阶段设计符合项目策划阶段质量目标要求，施工图满足施工要求。

3、组织项目建设单位、施工单位、监理单位、社会专家对施工图进行审图，达到优化设计目的。

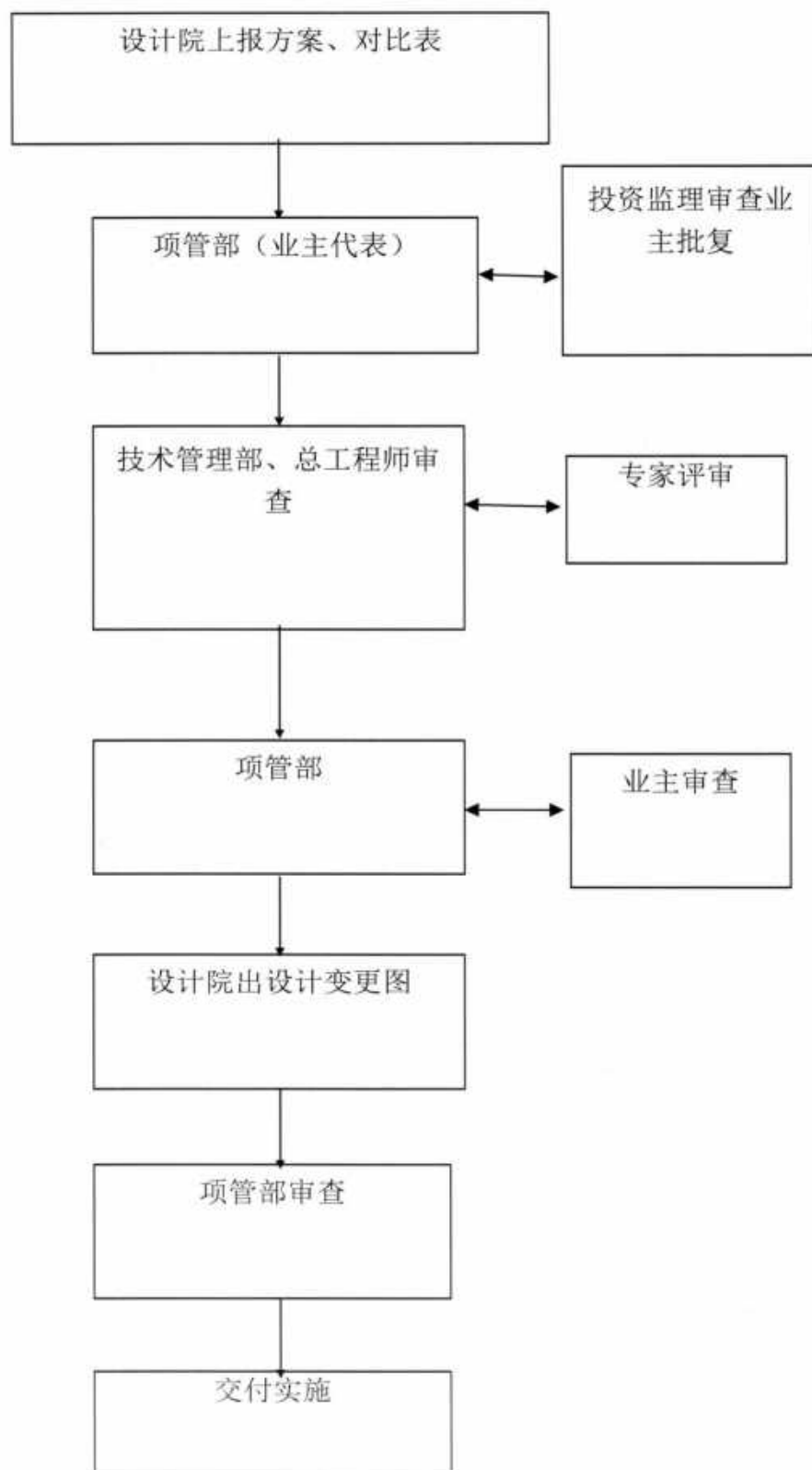
4、落实设计变更审核，控制设计变更质量，确保不因设计变更降低使用功能、增加项目投资。按规定在工程竣工验收阶段，在对全部变更设计、设计图纸校对及施工质量检查基础上，出具质量检查报告，确认设计质量及工程质量满足设计要求。

（三）设计变更管理

1、根据政府部门批准的项目投资概算，在施工图设计过程中严格执行初步设计文件，控制建设规模、主要技术标准和指标以及主要设备材料的选型。

2、严格控制设计变更程序

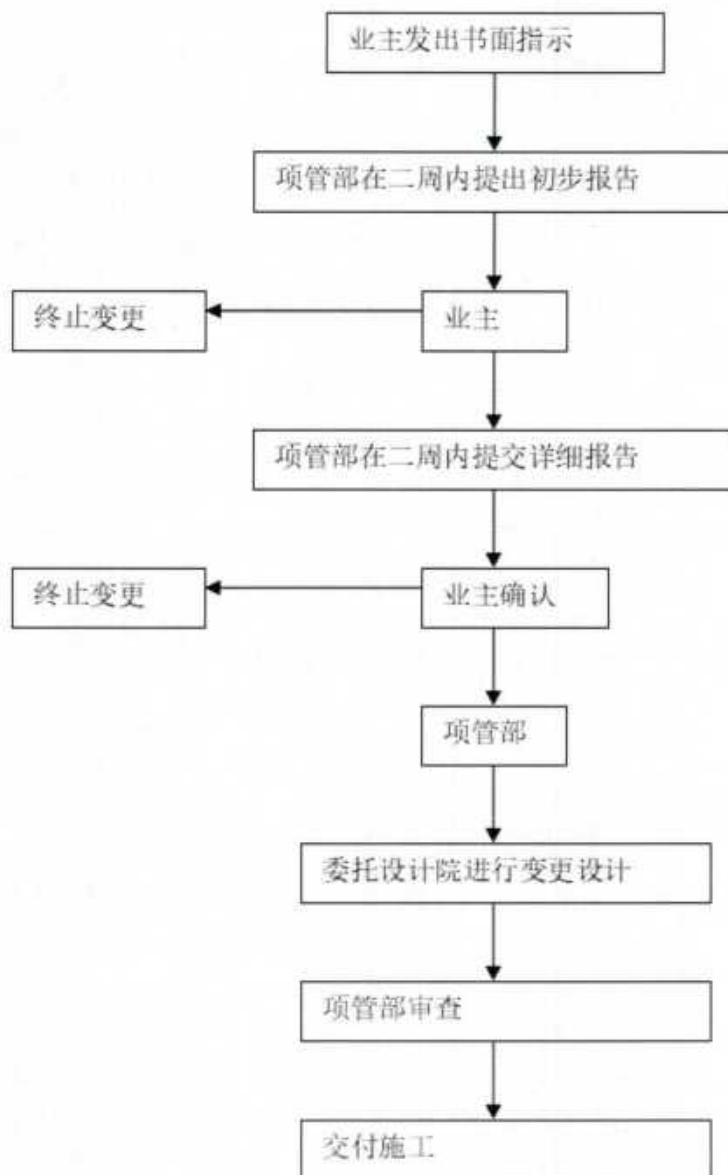
2.1 因设计方面原因需要设计变更，则由设计院填写“设计变更单”，设计变更程序如图：



2.2 因施工要求进行设计变更，则由施工单位提出变更方案及对比分析表报项管部，由项管部组织设计、施工、监理讨论后，报送项目建设单位审批后实施设计变更，

设计变更程序按 2.1 程序操作。

2.3 因项目建设单位要求变更设计，其程序如图：



八、项目资料管理与提供方案

根据国家和上海市建设单位档案移交的要求，移交项目管理资料和项目实施过程中各类资料，确保归档文件资料及图纸准确、齐全、规范，符合档案主管部门的要求，负责向档案馆接收单位和业主报档移交。

（一）档案管理措施

1、建立项目档案编制管理方法，在开工前与施工单位、监理单位进行交底，落实人员，明确责任，制定目标，严格考核。

2、加强合同管理，将文件材料积累、归档工作列入合同中，对竣工文件材料归档的范围、竣工验收时间、竣工资料份数、质量、违约等具体要求在合同中明确。

3、加强过程中档案管理考核，并与工程款支付挂钩。

4、将档案编制的监督、审核、验收工作，纳入监理工程师的技术管理范围。严把档案审查验收关，确保档案的真实性和符合性，使其竣工档案资料在工程项目合同决算时，真正发挥凭证作用，达到收集整理档案的目的。

（二）档案管理程序

1、建立开工前档案编制交底工作，形成由施工单位项目经理和档案管理人员、监理单位总监及档案管理人员签字的书面交底文件。

2、加强全过程档案编制跟踪指导、检查和服务。对发现有问题的档案，及时进行分析、整改、销项，达到档案管理要求。

3、加强与政府职能部门协调，确保项目竣工后，按要求按期完成档案验收工作。

（三）归档资料管理

1、工程质量保证资料

工程质量保证资料是档案资料的基础、前提，具有过程性、真实性、完整性。代建单位档案资料管理人员全过程参与控制，监理单位须对施工单位的质量保证资料进行旁站、巡视。

2、工程项目评定资料

按照工程实际进度，监理单位及时对施工单位的检验批、分项、分部、单位工程进行检查评定，并做好检验批的验收工作。

3、工程原材料资料

按照建设工程质量检测见证取样的有关规定，监理单位必须严格执行材料的见证取样工作。

所有进入施工现场设备、原材料、半成品、成品等，监理单位必须检查验收，并做好报验手续工作。

4、工程测量资料

监理单位必须对工程交桩点定期与施工单位进行复测，经确认符合有关测量规范精度要求后方可使用，做好原始记录，妥善保存，及时归档；对施工单位的测量方案

进行审批，并进行复测，资料及时归档。

5、设计变更情况资料

按照第七节项目设计和变更管理办法进行报批，设计变更资料归档前，监理单位需对所有设计变更文件进行汇总、检查，无误后方可归档。

（四）档案验收

项目建设档案归档主要内容包括设计技术文件、规划设计等前期文件，施工技术文件，竣工验收文件，现场声像资料，以及竣工图纸等。

九、项目专项验收、竣工验收管理方案

项目建设代建单位将全面履行工程验收管理责任。工程验收包括隐蔽工程验收、分部分项工程验收、单位工程、专项验收和竣工备案验收。

（一）隐蔽工程及工序质量验收

隐蔽工程和工序检验验收由监理单位和施工单位共同完成，必要时邀请设计单位、质量监督站派人参加。

（二）分部（项）工程及中间验收

1、代建单位负责组织实施建设工程地基与基础工程分部、主体结构分部工程质量验收工作，质量监督站进行监督。

2、监理单位依照国家及上海市有关工程建设的强制性标准、现行质量验收标准、经审查通过的设计文件及有关法律、法规、规章和规范性文件规定，对其它分部（项）工程进行验收。对桩基分项工程、基础分部工程、主体分部工程应及时出具工程质量评估报告。

（三）工程质量竣工验收

工程竣工，代建单位收到施工单位的工程质量竣工报告、勘察和设计单位的工程质量检查报告、以及监理单位的工程质量评估报告后，对符合竣工验收要求的，严格按照验收程序、验收标准，组织勘察、设计、施工、监理等单位和其它有关方面的专家制定验收方案并验收，竣工验收结束且合格移交项目建设单位。

十、项目竣工结算、决算管理方案

（一）竣工结算管理

1、单位工程按合同约定完成所有内容，经验收合格，工程进入竣工结算阶段。

2、代建单位负责制定下发结算编制原则，施工单位根据原则编制竣工结算报告，竣工结算报告包括结算书及与工程造价有关的档案资料。

3、施工单位完成竣工结算报告后提交监理单位审核，监理单位必须对竣工结算报告的真实性和完整性审核把关，并对结算书的工程量计算、综合单价进行复核，出具审核意见。

4、代建单位自行或组织具有造价咨询资质的中介机构对竣工结算报告进行审核，形成最终结算报告。施工单位工程款应根据结算报告和合同规定比例进行支付。

（二）竣工决算管理

建设项目全部按合同要求完成并移交接管单位后，代建单位应积极组织决算管理工作，包括财务决算报表，与工程概算批复内容对应的工程决算报告以及相关档案资料，报送项目建设单位。

第十四章、服务质量保证措施

为保证本工程项目顺利进行，我公司将加强内部控制与廉政风险防控机制建设，全面推行精细化和规范化管理，建立从项目前期、工程前期、工程实施和项目后期的全过程管理的质量体系，充分发挥公司的技术优势和管理优势，实现本项目的既定目标。

一、代建单位管理服务质量保证目标

（一）项目经理到位目标

项目经理常驻现场主持日常管理工作，每周不少于 5 天。

（二）投资控制目标

以项目批复概算总投资额为最高限额，实施全过程投资控制管理，加强设计变更和签证管理，在满足项目使用功能的前提下，最大程度地节约政府财力投资。

（三）进度控制目标

根据项目建设总进度规划纲要，制定计划，分解目标，控制节点，确保在规定的总进度内完成竣工。

（四）质量目标

工程质量达到一次验收合格率 100%。

（五）安全和文明施工目标

安全目标：无重大安全责任事故。

文明施工目标：标段争创市区级文明工地。

（六）合同管理目标

实施合同跟踪管理，避免或减少索赔事件发生，合同履约率 100%。

（七）信息管理目标

提供各类项目管理报表，督促监理单位、施工单位整理好工程技术资料归档。

二、代建单位管理服务质量保证措施

（一）组织保证措施

1、若我司有幸中标，除非经项目建设单位同意，投标文件中“承担本项目的主要人员”不作变动。

2、利用公司技术和资源优势，根据项目类型、规模等具体情况，为项目管理部提供强有力的技术支撑和管理平台。

（二）管理保证措施

1、加强前期准备工作策划管理和服务

发挥公司多年来代建浦东新区政府财力投资项目前期准备工作策划的丰富经验，对项目设计报批、设计进度和质量进行策划，对施工招投标进行策划，对土地等证照办理进行策划，确保项目按既定节点计划开工，确保完成前期准备工作目标。

2、加强施工过程策划管理和服务

发挥公司多年来坚持技术创新和管理创新，在代建浦东新区政府财力投资项目积累的丰富管理经验，对施工全过程进行，确保工程实阶段总进度、质量、安全文明施工、投资控制目标的实现。

3、加强制度执行力建设

公司成立二十余年来，自始至终按照 ISO9001 质量体系认证中的管理程序进行过程控制，公司的质量方针是“建一流工程，创一流管理，树一流形象”。截止目前，公司管理制度 23 项已整理汇编成册，如项目管理办法、合同管理办法和实施细则、设计变更签证管理办法和实施细则、审计管理办法等，进一步提高了公司代建项目的管理水平，提升了企业在社会的形象。

（三）技术保证措施

多年来，公司极力打造了一批具有较高学历、经验丰富、具有多种执业资格的复合型人才，经历过多年浦东新区重大工程的锻炼。经过努力，公司周围集聚了一大批大专院校、科研机构的专家学者，成为我公司的技术智囊。为公司的可持续发展注入

强大动力，为公司代建项目提供强有力的技术保证。

（四）经济保证措施

1、加强施工单位合同考核支付工程款措施

根据施工合同对施工单位进度款实行考核后支付，每月从工程进度、质量、安全和文明施工、投资控制、环境保护等方面对施工单位合同履行情况进行考核，按照考核情况和合同约定支付工程款。

2、加强监理单位考核支付服务报酬措施

根据监理合同对监理单位服务报酬实行考核后支付，按照监理服务报酬支付时间节点不少于两次，按照百分制计算，主要是从监理单位日常管理、现场监理人员到位和责任落实、施工过程控制、工程验收等方面对监理单位合同履行情况进行考核，低于 85 分按合同约定需交纳违约金。

第十五章、项目的应急预案和安全保障措施

一、项目的应急预案

（一）、项目风险管理

项目风险管理主要包括风险识别和所采取应对措施，其因项目建设类别、规模等特性不同，每个项目存在的风险和所采取措施不同。作为政府财力投资项目的代建单位，我公司将根据项目特性，建立项目风险管理体系。政府财力投资项目风险管理具体内容和对策如下表：

政府投资项目一般风险分析和对策一览表

风险 相对方	说明	对策
环境风 险因素	政策及稳定性。	密切注意项目所在区域控规和详规的变化，以及相邻区域规划，避免项目立项甚至开工被叫停。
	1. 法律对项目的干涉。 2. 项目中有触犯法律的行为。	项目建设要做到有法可依，有法必依，严格按基本建设管理程序规定进行项目管理。
	材料价格异常上涨。	材料价格异常上涨是项目超投资主要原因之一，而项目建设周期长，材料价格上涨主观所能控制。

		建议在估算、概算中预备费之外，根据项目建设周期增列价格上涨预备费。
	1. 恶劣天气。 2. 对周边环境破坏。	建立天气预报收听记录制度、恶劣天气预案制度，同时做好以往恶劣天气资料收集工作；环评报告。
	居民干扰、阻挠。	对于重大工程或周边环境复杂项目，在政府主管部门指导下，代建单位积极组织环评单位、设计单位通过公示公告、现场勘察、调研，并广泛征求相关利益方、相关职能部门及沿线居委等单位意见，编制《项目社会稳定风险分析和评估报告》。经评审后上报政府主管部门。对结论性意见在设计中予以体现，督促各参建单位积极开展安全、文明施工活动。
风险 相对方	说明	对策
项目建 设单位 (或代 建单 位) 风险因 素	项目超投资。	在项目可行性研究阶段对建设内容、规模、标准、技术方案以及周边环境、地质水文情况、以及施工方案，积极组织设计单位、专家进行多方案比较和论证，特别注意对周边建（构）筑物、古树名木以及公用管线保护方案和交通组织的确定，在可行性研究报告上报前多听取接管单位及主管部门意见和建议。以经评审最低价中标原则选择施工单位，并加强设计变更和索赔管理。

（二）、索赔管理

1、索赔和反索赔

索赔就是合同当事人根据合同条款、相关法律和法规的规定，向对方提出不应该由自己承担而应该由对方承担损失的过程，通常施工单位提出的称为“索赔”，项目建设单位提出的为“反索赔”。

2、合同管理

作为一个有经验的代建单位，对施工管理过程中有可能发生的索赔事件应做到前

瞻性判断，加强风险管理，在施工合同《专用条款》部分加以明确，尽可能避免或减少索赔事件的发生，杜绝“中标靠低价，利润靠索赔”现象发生。

3、严格审核

索赔管理重点是审核时效性和依据合法性，审核时效性在施工合同中有详细规定，依据合法性是审查相关事实是否真实，索赔要求与干扰事件、责任、合同条款有关规定、以及所造成影响是否完全吻合。

二、安全保障措施

（一）安全和文明施工目标

安全目标：无重大安全责任事故，遏制一般事故。

文明施工目标：标段争创市级文明工地，工程争创市级文明工程。

（二）管理措施

根据上海市《建设工程质量和安全管理条例》规定的建设单位的责任和义务，建立安全管理体系。按照安全生产“谁施工、谁负责”的原则，施工单位负责施工中安全生产的实施，监理单位负责包括安全生产在内的全方位监理，项管部通过对施工、监理单位的督促、检查、指导，加强过程控制，实现安全生产目标。

1、建立安全管理体系

建立由项管部、监理单位、施工单位组成的三级安全管理网络，配备专职安全管理人员，负责施工中的安全管理。

2、安全保证措施

2.2.1 合同措施

招标时应对投标单位安全资质进行审查；在与施工单位签订施工合同时，须签订施工安全协议、综合治理协议、消防防火协议等。

2.2.2 组织措施

督促各参建单位建立安全责任制，按照《上海市安全生产条例》配备专（兼）职安全员，制定安全管理目标及考核办法。建立班前安全活动制度，落实执行安全检查制度。加强日常巡查工作，重点检查安全措施落实情况。

2.2.3 经济措施

科学合理制定考核目标、奖惩细则，在开工前向施工单位、监理单位进行书面交底。在项目实施过程中，加强检查、考核，根据考核结果，兑现奖罚。

2.2.4 技术措施

对专业性较强和危险性较大的项目，如深基坑施工、大型构件吊装、承重模板及支架、脚手架等必须编制专项方案，对深基坑施工方案还须通过专家论证。施工单位应编制专项安全施工组织设计并进行专家评审，对作业人员进行书面安全技术交底并履行签字手续。

第十六章、本工程特点、难点、重点分析及相应的措施和合理化建议

一、特点、难点、重点分析及措施

1、特点分析

浦东新区在“十四五”规划中，重点推进“一横一纵”骨干河道的建设，北横河是浦东新区I级骨干河道，也是“一横”的重要组成部分，主要呈东西走向，西起闵行区界，东至长江口，途径航头、新场、宣桥、惠南、祝桥等镇区，涉及张江科学城、国际旅游度假区、商飞基地等重点区域，是浦东新区腹部地区东西向最重要的引水、排水通道。北横河规划河口宽 53m~85m，河道全长约 32.26km。为保障北横河全线贯通，保障区域防洪安全，进一步提高区域除涝能力，改善河道水动力条件，提升河网水质，完善浦东片水利综合治理格局，北横河（西引河~东滩五期大堤）河道建设工程的启动建设显得尤为必要。

2、难点分析及措施

结合地区规划、现状地形、生态景观等，优化河道总体设计方案，注重处理好与周边河道、绿地等的衔接，研究优化断面布置及护岸结构型式，进一步论证桥梁建设必要性；做好土方平衡工作，减少土方外运，合理控制投资。

3、重点分析

（1）建设前期

与周边北横河泵闸、北横河（二期）正施工项目的对接。

（2）建设阶段

建设阶段可能风险因素包括工程设计、项目组织管理、施工扬尘和废气、作业噪声、固体废弃物和生活污水等对周边环境的破坏以及对附近利益团体、对周边建筑物和市政设施带来的影响、对公共秩序的影响等。

1) 工程设计

工程设计方面的风险主要包括工程结构设计缺陷造成工程建成后使用功能的影响。本项目工程设计严格按照相关规范进行，设计认真贯彻执行“预防为主、防消结合”的消防方针，严格遵守国家现行有关规范和行业标准。

2) 组织管理

本项目在建设过程中，将严格按照工程建设招投标办法，选择信誉良好的施

工、监理单位，所以本项目组织管理方面的风险相对较小。本项目组织成立专门的项目管理小组，具体负责工程的设计、施工、进度等控制工作，形成一个由各专业人员构成的项目管理团队，对整个筹建过程中的工作进行督促、组织、协调，全过程控制工程的建设。

3) 施工噪声

本工程施工噪声主要来源于土方开挖、混凝土拌制、浇筑、桩基施打、材料及土方运输等施工活动。夜间实施打桩作业，对周边环境会产生一定的影响。因此，应禁止夜间进行打桩作业，尽可能在夜间不使用噪声级别高的施工机械。此外，本工程运输车辆的噪声对行经沿线的声环境也有较大影响。因此，必须采取有效措施降低施工噪声的影响，并合理安排施工时间。

4) 施工扬尘和废气

工程施工期间的环境空气影响主要来自工程开挖和填筑、建筑材料运输堆放、混凝土拌和和浇筑、车辆行驶等过程中产生的粉尘散落及二次扬尘，以及燃油施工机械、车辆运行过程中将产生一定量含 NO₂、CO 的废气。施工期间的扬尘污染将对工区附近居民区及现场的施工人员造成一定的影响，其中受影响较大的主要是施工人员。废气排放对周围大气环境的影响并不明显，清基淤泥堆置对周边环境影响较小。

5) 固体废弃物的影响

工程施工产生的固体废物包括弃土、渣、施工建筑垃圾和生活垃圾。工程施工产生的弃土堆置于沿线设置的弃土场内，对周围的环境影响较小。工程施工期间大量的施工人员的生活垃圾和施工期间的建筑垃圾数量虽然不大，但是若随意倾倒也会造成工程区域水体和土壤的污染和景观破坏。因此，对于工程施工期产生的建筑垃圾和生活垃圾必须集中收集，交由当地环卫部门统一处置。

6) 交通运输

工程施工时，大量建材、块石等材料需要通过公路进行运输，在一定程度上增加了本地区的交通压力，需对局部地区交通加强疏导和管理。

(3) 运行阶段

本项目建成投产后，众多建设过程中的风险因素消弭。

二、合理化建议：建立和实施项目管理的制度体系

为了使项目的所有工作在建设的各个环节能做到规范、有序地开展实施，不仅要保证项目目标的按期按质实现，还要保证项目的质量与资金的使用能经得起内、外部的各类监督、检查、考核和审计。针对这样的要求，我们将根据项目建设的模式、要求和工况条件，建立实施有以下管理规定的项目管理制度体系（不限于）：

1、内部综合管理制度

- 1.1 会议管理规定；
- 1.2 监督与考核管理规定；
- 1.3 用印管理规定；
- 1.4 考勤及值班管理规定。

2、项目管理制度

- 2.1 项目总体计划管理规定
- 2.2 建设许可（程序）办理管理规定；
- 2.3 市政公用配套办理管理规定；
- 2.4 设计管理规定；
- 2.5 采购招标管理规定；
- 2.6 合同及用款预算管理規定；
- 2.7 投资控制管理规定；
- 2.8 施工管理规定；
- 2.9 安全管理规定；
- 2.10 应急响应（预案）实施办法
- 2.11 信息与档案管理规定；
- 2.12 项目验收管理规定；
- 2.13 项目信息系统运行规定。

三、特色服务

（一）具有多领域、多专业的项目建设管理能力

我公司经历多次重组合并后，管理专业覆盖市政、公路、轨道交通、公共建筑、环保环卫、水务、绿化等诸多领域，主要承担包括高速公路、城市道路、桥梁隧道、地铁轻轨、雨污水泵站、污水处理厂、垃圾处理、工业与民用建筑、河道整治、防汛设施、园林绿化等工程的建设管理，成为新区建设领域中专业最广、规

模最大、管理力量较强的大型综合性专业化工程管理公司。在浦东基础设施的大开发中，建管公司积极服务于新区空港建设、世博配套、迪士尼配套和大居配套等国家战略，建成了上海市“四环”（郊环、外环、中环、内环）浦东段、商飞市政配套、迪士尼外围配套道路、黎明垃圾填埋场改扩建工程、九段沙码头、迪士尼中心湖及外围配套水系、金桥公园、南浦广场公园改造工程、周康航大型绿地工程以及浦东新区东方艺术中心、市民中心、公检法大楼、新区文广中心、工人文化宫、谢陈艺术馆、莎车县市民中心等一大批标志性建筑项目。

（二）拥有一大批懂技术、精管理的项目管理团队

公司拥有一支高学历且具丰富现场管理经验的员工队伍，共有员工 243 名，平均年龄 39.8 岁。其中大专以上学历的人数占员工总数的 84%，具有硕士、博士、博士后学历的人数占员工总数的 21.6%，具有中高级以上职称以及各类执业资格的专业技术人员占员工总数的 65.9%。

浦东开发建设的热土为建管公司员工提供了建功立业的广阔舞台。公司员工获得多项全国及市、区级的集体、员工荣誉奖项。据统计，获全国“工人先锋号”集体荣誉 1 次，“市级工人先锋号”集体荣誉 2 次；市模范集体 1 次；市“五一”劳动奖章 1 人，市劳动模范 2 人；获市重大工程立功竞赛优秀集体 35 次；在市重大工程立功竞赛评比中，共 1 人获得市杰出人物称号，130 人次获得市建设功臣和市级记功个人奖励，337 人次获浦东新区建设功臣和记功个人的称号。

（三）具有丰富的实践经历和建设管理经验

我公司是上海市第一家按现代企业制度建立起来的建设管理企业。迄今为止累计承担建设项目 820 余项，投资总额超 2200 亿元，其中投资额超过 20 亿元的项目 20 项，投资额超过百亿的特大型项目 4 项。另外，我公司在投资控制管理方面积累了丰富的经验，公司成立以来所建项目竣工决算经政府审计后核减率在 2% 以内，投资控制方面成效显著。

四、代建管理服务承诺

若我司有幸成为北横河（西引河-东滩五期大堤）河道建设工程-代建服务项目的代建单位，我们将在保证工程建成后使用功能的前提下，以“项目建设单位权益最大化”为宗旨完成代建项目的建设管理目标，并承诺如下：

- 1、严格遵循“公开、公正、诚实、信用”的原则。
- 2、从各方面予以充分保证。实行项目经理负责制，利用本公司对于类似工程

项目的丰富经验，来确保工程高质量的完成。

3、若我司违反法律规定或合同约定，未按程序要求擅自调整代建项目建设内容、规模、标准，致使工期延长、投资增加或工程功能缺损、工程质量不合格，造成损失的，则按合同约定承担赔偿责任。

4、熟悉建设工程项目基本建设流程，作为甲方代表，代表委托方管理工程项目的日常事务，按照委托方要求安排工程管理人员到位。