

川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道 改扩建工程代建服务

采购项目编号：310115000250319194520-15223987

响应文件



供应商（加盖公章）：上海浦东工程建设管理有限公司

二〇二五年五月



目录

目录	2
第一部分：商务响应文件	3
第一章、磋商响应函	3
第二章、法定代表人证明	4
第三章、法定代表授权书	5
第四章、报价一览表	6
第五章、分项明细报价一览表	7
注：最终报价表单独打印，无需装订至标书。	8
第六章、中小企业声明函	9
第七章、财务状况及税收、社会保障资金缴纳情况声明函	10
第八章、供应商的资格声明	11
第九章、近三年来类似项目业绩清单	12
第九章、无重大违法记录的声明	38
第十章、人员岗位设置表	39
第十一章、供应商认为可以证明其信誉和信用的其他材料	47
1、营业执照	47
2、资质证书	48
3、财务报告相关情况	50
4、具备履行合同所必需的设备和专业技术能力的证明材料	60
第十二章、信用记录查询页面	76
第二部分：技术响应文件	78
第十三章、整体技术服务方案	78
第十四章、服务质量保证措施	96
第十五章、项目的应急预案和安全保障措施	98
第十六章、本工程特点、难点、重点分析及相应的措施和合理化建议	102

第一部分：商务响应文件

第一章、磋商响应函

致：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

根据贵方采用竞争性磋商方式为川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建项目采购服务的要求，签字代表陈文权、投资控制（姓名、职务）经正式授权并代表供应商上海浦东工程建设管理有限公司、上海市浦东新区唐陆路 2555 号（供应商名称、地址）提交纸质响应文件正本壹份，副本贰份，盖章版电子响应文件一份（U 盘）。

在此，签字代表宣布同意如下：

1. 我方已审阅、正确理解了竞争性磋商文件的全部内容，并完全接受且执行竞争性磋商文件中规定供应商所履行的各项义务。
2. 我方对所附报价一览表中规定的应提供和交付的服务报价为：(大写)人民币叁佰肆拾柒万（元）整，(小写)人民币3470000（元）整。
3. 我方将按竞争性磋商文件的规定和要求履行合同的责任和义务。
4. 本响应文件有效期自递交响应文件截止时间之日起90个日历日。
5. 我方同意提供按照贵方可能要求的与本次采购有关的一切数据或资料，完全理解贵方不一定要接受最低价的响应文件或收到的任何响应文件。
6. 我方承诺与买方聘请的为此项目提供咨询服务的公司及任何附属机构均无关联，我方不是买方的附属机构。
7. 与本项目有关的一切正式往来信函请寄：

地址：上海市浦东新区唐陆路 2555 号 邮编：201210

电话：58969000 传真：58961774

供应商名称：上海浦东工程建设管理有限公司

(公 章)

供应商代表签字：陈文权

日期：2025 年 5 月 7 日

第二章、法定代表人证明

供 应 商: 上海浦东工程建设管理有限公司

地 址: 上海市浦东新区唐陆路 2555 号

成立时间: 1998 年 3 月 25 日

姓 名: 徐业云 性 别: 男

年 龄: 58 职 务: 执行董事

系 上海浦东工程建设管理有限公司 (供应商名称) 的法定代表人。

特此证明。



供应商: 上海浦东工程建设管理有限公司 (盖章)

2025 年 5 月 7 日



中华人共和国
居 民 身 份 证

签发机关: 上海市公安局浦东分局

有效期限: 2010.04.25 - 2025.04.25

第三章、法定代表授权书

本授权书声明：注册于 上海市浦东新区佳林路 1028 号 的 上海浦东工程建设管理有限公司 公司的下面签字的 徐业云（法定代表人）代表本公司授权下面签字的 陈文权、投资控制（被授权人的姓名、职务）为本公司的合法和全权代表人，就 川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程代建服务 项目磋商和执行、完成的全过程，以本公司名义处理一切与之有关的事务。

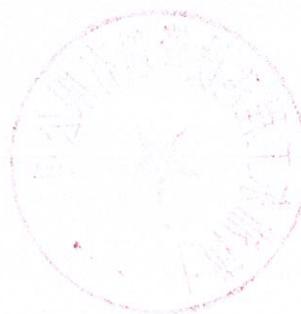
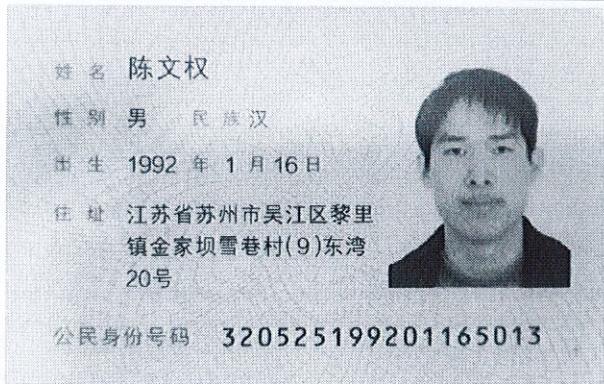
本授权书于 2025 年 5 月 7 日签字有效，特此声明。

法定代表人签字或盖章：



供应商名称：上海浦东工程建设管理有限公司（公章）

代理人（被授权人）签字：陈文权



第四章、报价一览表

报价一览表

川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程代建服务

川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程代建服务包 1

项目名称	服务期	项目负责人/身份证号	投标报价(总价、元)
川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程代建服务	签约到工程竣工交付使用全过程的建设管理代建工作。	张斌 /320321198905187236	347

注：

- (1) 若本表与招标文件格式其他部分在内容上有出入，以本表为准。
- (2) 各投标人应根据自己的管理经验，编制报价说明书。
- (3) 各投标人拟采取的竞争措施和优惠条件应在商务报价编制说明中详细列明，标后优惠条件一律不作考虑。
- (4) 承包期按招标文件要求计算。
- (5) 响应报价应包括人员工资、福利费（包括服装费等）、管理费、保险费、税费等为完成招标文件工作内容所产生的一切费用。
- (6) 可附详细费用表

投标人授权代表签名： 陈文权

投标人(公章)： 

日期： 2025 年 5 月 7 日

第五章、分项明细报价一览表

分项明细报价一览表

项目名称：川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建

序号	分类名称	费用 (万元)	备注
1	川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建	347.00	根据《报价一览表》中内容，如有明细报价的，在本表中一一说明。行数不限。
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			

报价要求：

- (1) 各投标人应根据自己的管理经验，编制报价说明书。
- (2) 各投标人拟采取的竞争措施和优惠条件应在商务报价编制说明中详细列明，标后优惠条件一律不作考虑。
- (3) 响应报价应包括人员工资、福利费（包括服装费等）、管理费、保险费、税费等为完成招标文件工作内容所产生的一切费用。

投标人授权代表签名： 陈汉权

投标人(公章)： 上海浦东工程建设管理有限公司

日期： 2025年5月7日



最终报价表

供应商名称：上海浦东工程建设管理有限公司

项目名称：川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建

招标编号：310115000250319194520-15223987

货币单位：人民币元

项目名称	投标总价	项目负责人姓名/身份证号	服务期	备注
川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建	大写： 叁佰肆拾柒万元 小写： 3470000 元	张斌/ 320321198905187 236	签约到 工程竣工 交付使用 全过程的 建设管理 代建工作。	

备注：无论二次报价是否变动，请各供应商携带加盖好公章的空白最终报价表（不密封进磋商响应文件），以备二次报价时使用。

供应商授权代表签名：陈文权

供应商(公章)：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025 年 5 月 7 日



注：最终报价表单独打印，无需装订至标书。

第六章、中小企业声明函

本公司郑重声明，根据《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库[2020]46号）的规定，本公司参加上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心的川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建采购活动，服务全部由符合政策要求的中小企业承接。相关企业（含联合体中的中小企业、签订分包意向协议的中小企业）的具体情况如下：

1. 川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建属于商务服务业，承建（承接）企业为上海浦东工程建设管理有限公司，从业人员 232人，营业收入为9808.168130万元，资产总额为428021.664598万元，属于中型企业；（中型企业、小型企业、微型企业）；

以上企业，不属于大企业的分支机构，不存在控股股东为大企业的情形，也不存在与大企业的负责人为同一人的情形。

本企业对上述声明内容的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。

企业名称（盖章）：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025年5月7日

注：从业人员、营业收入、资产总额填报上一年度数据，无上一年度数据的新成立企业可不填报

第七章、财务状况及税收、社会保障资金缴纳情况声明函

财务状况及税收、社会保障资金缴纳情况声明函

我方上海浦东工程建设管理有限公司（供应商名称）符合《中华人民共和国政府采购法》第二十二条第一款第（二）项、第（四）项规定条件，具体包括：

1. 具有健全的财务会计制度；
2. 有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录。

特此声明。

我方对上述声明的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。

供应商名称（公章）：上海浦东工程建设管理有限公司

日期：2025年5月7日

第八章、供应商的资格声明

1. 名称及概况:

- (1) 供应商名称: 上海浦东工程建设管理有限公司
- (2) 地址: 上海市浦东新区唐陆路 2555 号
电话/传真号码: 58969000 / 58961774
- (3) 成立和注册日期: 1998. 3. 25 / 2022. 9. 14
- (4) 实收资本: 15000000 元
- (5) 近期资产负债表 (截止 2024 年 12 月 31 日)
固定资产: 2174069784.87
流动资产: 2062490397.97
长期负债: 无
流动负债: 24578574.32
净资产: 2223410065.88
- (6) 法定代表人姓名: 徐业云
- (7) 授权代表的姓名和职务: 陈文权, 投资控制

2. 上年度营业收入: 99902508.02
3. 所属行业: 其他未列明行业
4. 企业从业人员 (人): 232
5. 基本账户开户银行的名称、地址、账号: 上海浦东发展银行空港支行、浦东新区启航路 1000 号、98910078801400000827
6. 所属集团公司 (如果有): 上海浦东发展 (集团) 有限公司
7. 其他情况: 无

兹证明上述声明是真实、正确的，并提供了全部能提供的资料和数据，我们同意遵照贵方要求出示有关证明文件。

签字人姓名和职务 陈文权, 投资控制 签字人签字 陈文权

签 字 日 期 2025 年 5 月 7 日 传 真 58961774

电 话 58969000 电子 邮 件 41202714@qq.com

供应商 (公章)



第九章、近三年来类似项目业绩清单

项目名称：川沙路（龙阳大道-沈海港）雨污水管道改扩建工程-代建

序号	年份	项目名称	服务合同金额	委托内容	委托单位	所附证明材料在本投标文件的所在页码
1.	2024	微电子南块初期雨水调蓄管道建设	161 万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理中心	P14
2.	2022	陆家嘴焕彩水环品质提升工程（二期）	299 万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心	P19
3.	2023	汤巷公园改造工程	283.06 万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心	P24
4.	2023	沿北公园改造工程	248.9 万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心	P29
5.	2023	浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）	347 万元	代建服务	上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心	P33

注：

1. 本表后应附合同扫描件。
2. 类似程度，分为与本项目完全相同、近似相同、同一行业、基本无关，具体判别由评标委员会决定。
3. 成功案例，以合同签订日期为准，须提供合同首页（显示项目名称或项目内容页）和签字盖章页原件扫描件或影印件。同一单位一次招标三年沿用期内续签的多个合同按1个计，但同一单位2次经程序采购项目可按照2个计算。
4. 已承揽尚在履约期合同，以合同签订日期为准，须提供合同首页（显示项目名称或项目内容页）和签字盖章页的原件扫描件或影印件。
5. 表式可根据公司实际情况自行调整。

1. 微电子南块初期雨水调蓄管道建设

日期

(4) 微电子初期雨水调蓄池
08/1

合同编号:

浦东新区区级财力投资项目

代理建设管理合同



项目名称: 微电子南块初期雨水调蓄管道建设工程

项目委托方: 上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

项目代建方: 上海浦东工程建设管理有限公司



签订日期: 2024年8月31日

签订地点: 上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：

项目最终批复：项目建安投资约：9626万元。（以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）。

资金来源：财政资金

建设地点：浦东新区

建设规模：

建设内容：

建设工期：

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对于微电子南块初期雨水调蓄管道建设工程进行代理建设管理。代建方基于数字化手段，应用新技术、新工艺、新材料、新创意等节能环保、精致建造等技术，提供项目代建服务。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作具体内容如下：

1. 根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；
2. 依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；
3. 负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务商三方合同。



- 4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；
- 5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；
- 6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；
- 7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关部门委托落实征收购地等前期工作；
- 8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；
- 9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请；
- 10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；
- 11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理及投资控制的审查工作；
- 12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；
- 13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；
- 14、负责按照相关规定做好项目审计工作；
- 15、负责做好项目移交、资产处置、档案整理、资料归档及保修期间的工程管理工作；
- 16、协助委托方和相关街镇做好因拆迁引起的新矛盾化解工作。
- 17、该项目产生的数据授权给代建项目使用，其形成的数据产品供委托方无偿使用。
- 18、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：15.5亿元
工程品质标准：国家优良工程奖
代建管理期限：18个月
交付日期目标：2024年6月底前完成



四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：壹佰陆拾壹万元整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）
￥：1610000 元。（代建管理费按《关于印发<浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准>的通知》沪浦发改投（2012）338号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的工程变更、洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式六份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区。



以下为合同签章页，无正文。

委托方：（签章）

法定代表人：（签章）

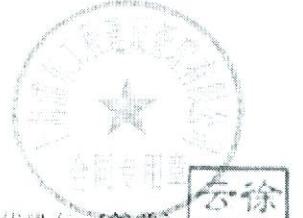
经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期： 2014.8.21



代理方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期： 2014.8.21



2. 陆家嘴焕彩水环品质提升工程（二期）

合同编码:



浦东新区区级财力投资项目

代理建设管理合同

项目名称: 陆家嘴焕彩水环品质提升工程（二期）

项目委托方: 上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理工作中心

项目代建方: 上海浦东工程建设管理有限公司

签订日期: 2021年12月6日

签订地点: 上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：陆家嘴换彩水环品质提升工程（二期）

项目最终批复：项目总投资：18697万元。（以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资额为准）

资金来源：财政资金

建设地点：浦东新区

建设规模：本项目位于浦东新区陆家嘴街道、花木、洋泾、潍坊新村四个街道。工程范围以黄浦江岸线为起点，自东向西包含张杨路（黄浦江—三八河段）、洋泾港（三八河—黄浦江）两侧河滨道双侧总基底长度共11.89公里，用地面积约18.8公顷（以实测为准），规划用地性质以公共绿地（G1）、生态防护绿地（G2）为主。

建设内容：土方工程，绿化种植，园路地坪，灯光照明，城市家具小品，驳岸美化，人行桥新建及改造工程，口袋公园改造，驿站等公共配套设施及相关附属工程等。

建设工期：270日历天

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对陆家嘴换彩水环品质提升工程二期进行代理建设管理。代建管理内容为项目正式批复后到项目竣工交付使用建设管理全过程，包括但不限于：

（1）根据项目计划及合同，组织项目各参建单位开展各项工作，协调项目各参建单位的工作关系。

甲方盖章

- 2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；
- 3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应商三方合同。
- 4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；
- 5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；
- 6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；
- 7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；
- 8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；
- 9、编制上报项目年度投资计划。年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。
- 10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；
- 11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理的投资控制的审查工作；
- 12、受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；
- 13、根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；
- 14、负责按照相关规定做好项目审计工作；
- 15、负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；
- 16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作；
- 17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超概算。

工程质量标准：一次性验收合格率 100%。

40 00 02

代建管理期限：450 日历天。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：贰佰玖拾玖万整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）
Y：2990000 元。（代建管理费按《关于印发<浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准>的通知》沪浦发改投（2012）388号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（包括前述代建项目的实质性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中协商一致的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更，若翻修书面文件或书面修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式肆份，由双方各执一份，均具有同等法律效力。

十一、本合同自双方签字盖章之日起生效。

以下为合同签署页，无正文。

委托方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期：

代建方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章） 张明霞

地址：浦东唐陆路 2555 号

邮编：201210

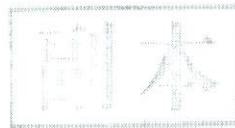
电话：58961969

日期：



3. 汤巷公园改造工程

卷之三



浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同



项目名称： 汤匙公园改造工程

项目委托方：上海市浦东新区建设和管理委员会

三七

项目代建方：上海浦东工程建设项目管理有限公司

客行日期 2013年3月28日

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基建项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：汤巷公园改造工程

项目最终批复：项目总投资：22236.78万元。以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准)。

资金来源：财政资金

建设地点：浦东新区

建设规模：本项目位于浦东新区康桥镇，东至康新公路，西至罗山路立交，南至康人路，北至A20外环高速，建设面积约74.12公顷。

建设内容：绿化提升，土方工程，道路设施，桥梁，建筑，室外水电等相关配套工程改造。

建设工期：150日历天

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目代建管理事务中心（以下简称“委托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对于汤巷公园改造工程进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

- 1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；
- 2、依法组织项目勘察、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标书面情况和中标合同报区稽察办和委托方备案；
- 3、负责参与各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管

理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地回收，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金管理情况。

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理及投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托组织项目竣工验收，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关合同办理相关款项的支付，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照相关规定做好项目审计工作；

15、负责做细项目注销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关部门做好因项目引起的信访矛盾化解工作；

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超过

工程进度计划：按合同要求

质量控制指标：合格

安全文明生产：无事故

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：贰佰捌拾叁万零陆佰元整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）￥：2830600 元。（代建管理费按《关于印发《浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准》的通知》沪浦发改投（2012）338 号文执行），暂按中
标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更、洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式陆份，双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同签订地点：上海市浦东新区

以下为合同签署页，无正文。

委托方：（签章）

法定代表人：（签章）

经办人：（签章）

地址：

邮编：

电话：

日期：

代建方：（盖章）

法定代表人：（签章）

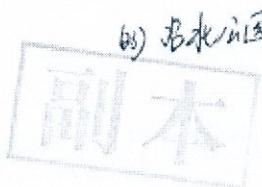
经办人：（签章）

地址：浦东唐陆路 2555 号

邮编：201210



4.沿北公园改造工程



合同编码:

浦东新区区级财力投资项目
代理建设管理合同



项目名称：沿北公园改造工程

项目委托方：上海市浦东新区生态和环境局基建项目和资产管理工作
管理中心

项目代建方：上海浦东工程建设管理有限公司



签订日期：2013.6.70

签订地点：上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海市浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理实施细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：浦北外圈改造工程

项目工可批复：项目总投资：18164.69万元。（以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）

资金来源：财政资金

建设地点：浦东新区塘桥镇境内。东至罗山路高架路，西至周浦路，南至秀沿路，北至外环高速。

建设规模：实施面积约5.83公顷（以实测为准）。

建设内容：绿化提升、土方工程、道路工程、景观构筑物新建、水生态修复、室外水电改造等相关配套工程。

二、代建管理范围和内容

上海市浦东新区生态环境局基建项目督政专项事务中心（以下简称“委托方”），委托上海浦东工程建设管理有限公司（以下简称“代建方”）对上述工程进行代理建设管理。代建管理内容为项目建设期批复工到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

1、根据批复的项目建议书，组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；

2、依法组织项目勘测、设计、施工和材料设备采购等招标活动，并将招标投标方案报浦东新区公共资源交易服务中心备案；

3、负责与各参建单位的协调与签订工作，并对项目建设实行全过程质量监督，各类合同归档整理，负责与委托方、代建单位、监理服务单位的沟通；

4、组织并指导项目施工单位，将项目划分为模块化施工，并通过分解落实，将质量责任落实到位；

5、负责项目施工进度管理，督促项目按期完成，严格执行项目进度计划，定期向委托方汇报项目进展情况，确保项目按期完成；

6、负责项目资金管理，严格按照项目资金使用计划，加强资金监管，确保资金安全，提高资金使用效率；



8. 按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；
9. 编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请；
10. 按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；
11. 配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理的投资控制的审查工作；
12. 受项目法人委托组织项目验收，办理项目竣工备案手续；
13. 根据有关合同办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；
14. 负责按照相关规定做好项目审计工作；
15. 负责做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；
16. 协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。
17. 代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超概算

工程质量标准：一次性验收合格率 100%

代建管理期限：1000 日历天

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：贰佰肆拾捌万玖仟零捌拾陆元整 元人民币（含税金、质保缺陷等一切费用）￥：2489000 元。（代建管理费按《关于印发浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准》的通知》沪浦发改投（2012）338号文执行），暂按中标金额计取。

实际应付代建管理费为工程竣工后审价部门确定的金额。

五、本合同组成文件

1. 代理建设管理合同书
2. 通用合同条款
3. 专用合同条款
4. 成交通知书
5. 确认文件及其附件（或描述代建项目的文件性文件）
6. 响应文件及其附件
7. 建设标准、规范及有关技术文件
8. 双方在合同实施过程中共同签署的补充与修正文件

六、本合同中的有关词语含义与本合同第二部分通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同中的各项约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中的各项约定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情况，签订不合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更，洽商等书面文件或协议修正文件，也将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份；副本一式陆份。双方各执叁份，均具有同等法律效力。

十一、合同意向地点：上海市浦东新区。

以下为合同签署页，无正文。

委托方：(盖章) 上海市浦东新区
法定代表人：
经办人：
地址：
邮编：
电话：
日期：



5.浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）

63大治河生态廊道一期 01

正本

合同编码：

浦东新区区级财力投资项目

代理建设管理合同

项目名称：浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）

项目委托方：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

项目代建方：上海浦东工程设计管理有限公司

签订日期：2023年8月3日

签订地点：上海市浦东新区

第一部分 代理建设管理合同书

根据《中华人民共和国民法典》、《上海浦东新区区级建设财力投资项目管理办法》、《浦东新区区级建设财力投资项目代建制管理办法》、《浦东新区环境保护和市容卫生管理局财力投资项目管理办法》、《浦东新区环保市容局基建中心基本建设项目代建单位管理细则》，为保证政府投资建设项目的顺利实施，充分发挥政府投资效益，严格控制政府投资项目的投资，经双方协商同意，签订本合同。

一、代建项目概况

项目名称：浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）

项目最终批复：项目总投资：30706万元。（以上海市浦东新区发展和改革委员会对该项目批复的概算投资为准）。

资金来源：新区财力、市级生态廊道专项补贴

建设地点：浦东新区

建设规模：本项目位于浦东新区大治河两侧，西起航头镇，东至老港镇，实施范围涉及浦东新区航头镇、宣桥镇、大团镇、惠南镇和老港镇等沿线镇域内规划林地，项目实施面积约为2691亩（以实测为准）。

建设内容：浜塘填埋、土方整理、植被恢复、河道疏浚、养护道路、土壤改良、固定支撑等配套设施。

建设工期：480日历天

二、代建管理范围和内容

上海浦东新区生态环境局委托上海浦东新区环境基础设施建设管理中心（以下简称“受托方”）委托上海浦东工程建设管理有限公司对浦东新区大治河市级重点生态廊道（一期）进行代理建设管理。代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用全过程建设管理代理工作。具体内容如下：

1. 根据批复的项目建设规模，编制施工项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；

2. 按照批复的项目规模，组织施工招标，选择具有相应资质的承包商，组织施工、监理、设计单位和有关方面专家对承包商的资质进行审查；

3. 负责与施工、监理、设计单位及有关方面的协调工作，督促各参建单位按期完成各项工作任务。

理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、代建单位、供应服务商三方合同。

4、组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作；办理项目初步设计（含概算）审批手续；

5、组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；

6、负责办理计划、规划、土地、房屋征收、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批报建手续；

7、负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁、土地收回，受新区征收中心或相关职能部门委托落实征收腾地等前期工作；

8、按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，负责按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续；

9、编制上报项目年度投资计划，按照区发改委下达的年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请。

10、按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；

11、配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理的投资控制的审查工作；

12、受项目法人委托并经委托方同意，办理项目竣工备案手续；

13、根据有关规定办理相关款项的支付工作，组织工程价款结算和竣工财务决算工作；

14、负责按照有关规定做好项目审计工作；

15、负责做好项目档案、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；

16、协助委托方和相关街镇做好因项目引起的信访矛盾化解工作。

17、代建合同约定的其他事项。

三、代建项目管理目标

投资控制金额：不超概算。

工程质量标准：一次性验收合格率 100%。

代建管理期限：840 日历天。

安全管理目标：保证无重大安全责任事故。

四、代建管理费（暂定）

金额（大写）：叁佰肆拾柒万元整人民币（含税金、质量缺陷等一切费用）
元：3470000元。（代建管理费按《关于印发浦东新区政府投资项目代建单位管理费计费标准的通知》沪浦发改投〔2012〕338号文执行，暂按中标金额计取。
实际应付代建管理费为工程竣工后审计部门确定的金额。

五、本合同组成文件

- 1、代理建设管理合同书
- 2、通用合同条款
- 3、专用合同条款
- 4、中标通知书
- 5、招标文件及其附件（或描述代建项目的技术性文件）
- 6、投标书及其附件
- 7、建设标准、规范及有关技术文件
- 8、双方在合同实施过程中形成的补充协议文件

八、本合同中的有关词语含义与本合同第二条对通用合同条款中赋予它们的定义相同。

七、委托方承诺，遵守本合同项下各项目约定，为代建方提供项目建设的必要条件。

八、代建方承诺，遵守本合同中前各项目定，按照代建工作范围和内容，承担代建任务。

九、在项目实施过程中，双方可根据合同履行的实际情況，签订本合同的补充条款。委托方和代建方双方共同认可的有关工程的变更、洽商等书面文件或修改的文件，应将视为合同书的组成部分，具有同等的法律效力。

十、本合同正本一式两份，具有同等法律效力，双方各执一份，副本一式四份，双方各执一份，均具有同等法律效力。

十一、本合同于2018年1月10日，由双方正式签署。



以下为合同签署页，无正文。

委托方：(签章) 
法定代表人：(签章)

经办人：(签章)

地址：

邮编：

电话：

日期：



经办人：(签章) 

地址：浦东唐陆路 2555 号

邮编：201210

电话：58961969

日期：



第九章、无重大违法记录的声明

无重大违法记录的声明

致：上海市浦东新区生态环境局基建项目和资产管理事务中心

本公司郑重声明：在参加此次采购活动前 3 年内在经营活动中无重大违法记录。

本公司对上述声明的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。

企业名称（盖章）：上海浦东工程建设管理有限公司



日期：2025年5月7日

第十章、人员岗位设置表

项目名称: 川沙路(龙东大道-沈沙港)雨污水管道改扩建工程-代建

招标编号: 310115000250319194520-15223987

类别	岗位	人数	岗位职责
管理部	经理	1	全面负责
	技术前期	1	负责从项目建议书、可行性研究报告、初步设计、施工图设计管理和协调工作
	资料管理	1	档案资料管理
计划合约部	项目投资控制	1	全过程投资控制管理
工程管理部	质量及安全管理	1	全过程质量及安全控制管理
综合办公室	办公室	1	负责日常管理工作

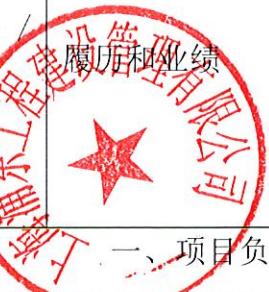
投标人授权代表签字:

投标人(公章): 上海浦东工程建设管理有限公司

日期: 2025年5月7日



项目人员配置表

序号	姓名	年龄	性别	职务 / 职称	所附业绩证明材料页码	所获荣誉证书	本项目承担任务和角色	备注	
 一、项目负责人									
1	张斌	40	男	工程师	2016.06-至今上海浦东 工程建设管理有限公司 龙东大道（罗山路 ~G1501）改建工程	P42	总负责人	/	
二、拟投入项目人员									
1	吴宇斐	31	女	/	2019年4月—2022年6 月，上海浦发生态建设发 展有限公司 2022年7月—至今，上海 浦东工程建设管理有限 公司 汤巷公园改造工程、海徐 路公园改造工程、森兰楔 形绿地五洲大道300米绿 带项目	P43	/	技术前期	/
2	陆勤	41	女	高 级 工 程	2013.3 - 至今 上海浦 东工程建设管理有限公 司 金海湿地改造公园、	P44	获得 2009 年度 浦东	资料 管理	/

				师	沥青改造公园、汤巷改造公园、华夏公园、孝亲公园等		新区 重大 工程 立功 竞赛 记功 个人		
3	陈文权	33	男	工程师	2017.10 - 至今 上海浦东工程建设管理有限公司 军民路（昌飞路-申江路）新建工程、康人路（康新公路-慈桥路）新建工程、孝亲公园改造工程、秀南公园改造工程、微电子南块初期雨水调蓄管道建设工程等	P45	/	投资控制	/
4	沈斌	41	男	项目管理师	1、2013.09-2016.01 西南科技大学土木工程农田水利工程大学本科 2、2018.06-至今上海浦东工程建设管理有限公司 川沙新镇农村污水治理工程（一期） 川沙新镇农村污水治理工程（二期） 北蔡镇农村污水治理工程 唐镇农村污水治理工程	P46	/	安全管理	/
5	顾晓宇	40	男	办公室副主任	1、2003.09-2007.07 中央司法警官学院教育学大学本科 2、2007.06-至今 上海浦东工程建设管理有限公司	P46	/	办公室	/

1、张斌

证照

上海市中级专业技术职称证书

姓 名： 张斌

性 别： 男

出生年月： 1989-05

证件类别： 居民身份证

证件号： 320321198905187236

工作单位： 上海浦东工程建设管理有限公司

职称名称： 工程师

专业名称： 建筑专业

评审机构： 上海市各区工程系列土木工程专业中级专业技术职务任职资格评审委员会

取得职称时间： 2019-11-17

证书编号： 19M7Z00073



请下载“上海人社”APP
扫描二维码查看证书记录



2. 吴宇斐



3、陆勤

陆勤同志



经上海市政工程设计研究院工程

技术系列中级专业技术职务任职资格

评审委员会评审，确认

你具备 工程师

姓名 陆勤

任职资格：

性别 女

通过日期 2011年9月21日

出生年月 1983.10

编号 11D3Z00101

专业 工程管理

工作单位 上海市基础设施建设管理有限公司



上海市高级专业技术职称证书

姓名：陆勤
性别：女
出生年月：1983.10
证件类别：居民身份证
证件号：310115198310068625
工作单位：上海浦东工程建设管理有限公司

职称名称：高级工程师
专业名称：给排水工程
评审机构：上海市工程评标委员会

取得职称时间：2022-12-22
证书编号：22GEEEDCB0179



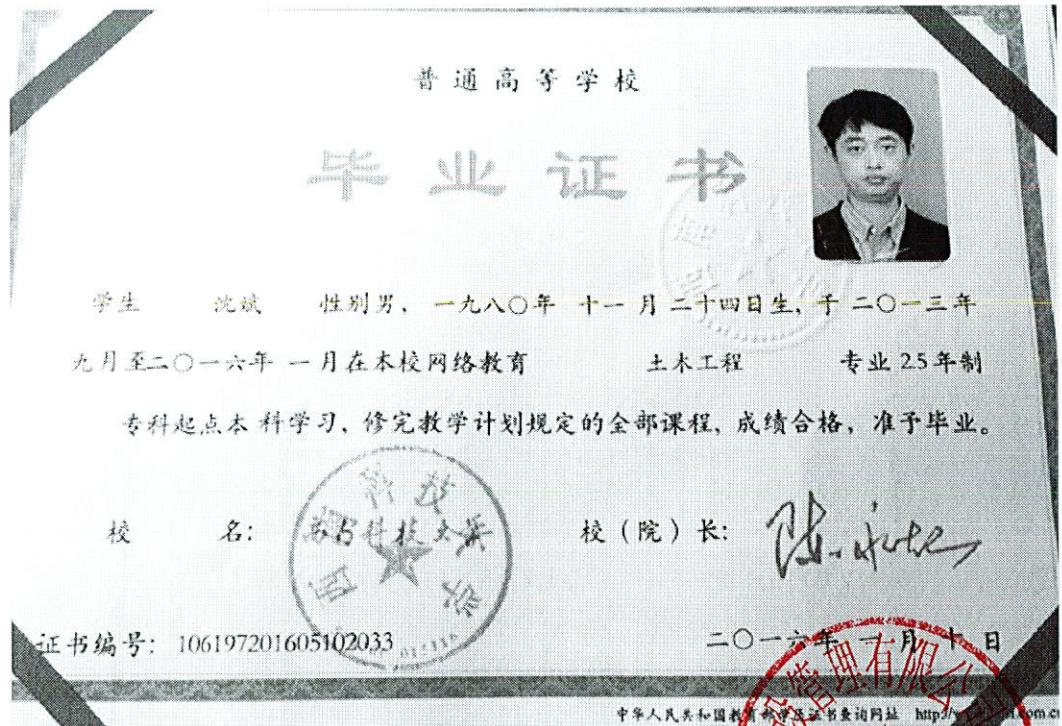
该证书由“上海人社”APP
生成，三类证书已启用。



4、陈文权



5、沈斌



6、顾晓宇



第十一章、供应商认为可以证明其信誉和信用的其他材料

1、营业执照



2、资质证书





工程监理资质证书

企业名称：上海浦东工程建设管理有限公司

注册地址：上海市浦东新区上海浦东新区

统一社会信用代码：
营业执照注册号：

法定代表人：徐业云

注册资本：1500,0000万人民币

经济性质：有限责任公司

证书编号：E231006120

有效期：至2023年01月25日

资质类别及等级：房屋建筑工程乙级,市政公用工程乙级



企业最新信息可通过微信服务号“上海建筑业”扫描二维码查询。



发证机关：

批准日期：

本件生成日期：2019年02月14日 18:38

3、财务报告相关情况

上海浦东工程建设管理有限公司

审计报告

天职业字[2023]4129号



目 录

审计报告	1
2022年度财务报表	4
2022年度财务报表附注	10

上海浦东工程建设管理有限公司：

一、审计意见

我们审计了上海浦东工程建设管理有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2022 年 12 月 31 日的资产负债表，2022 年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2022 年 12 月 31 日的财务状况以及 2022 年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的信息（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报取得合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能消除按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时未能发现的风险。由于舞弊或错误导致的重大错报，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。



审计报告（续）

天职业字[2028]4129号

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提醒报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评估财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大的审计发现等进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的需要关注的内部控制缺陷。

【以下无正文】



审计报告(续)

天职业字[2023]4129号

[此页无正文]



资产负债表

资产负债表			
	2020年12月31日	2020年12月31日	单位：元
流动资产：			
货币资金	1	1,460,931,375.46	1,461,426,117
银行存款	2		
其他货币资金	3		
应收账款	4		
预付款项	5		
应收票据	6		
应收款项融资	7		
存货	8		
原材料	9	1,368,467.63	1,367,477.81
在途物资	10		
周转材料	11		
委托代销	12		
低值易耗品	13		
在产品	14		
库存商品	15	167,031.26	170,708.71
包装物	16	-115,390,156.41	-115,615,162.71
消耗性生物资产	17		
长期股权投资	18		
其他权益工具投资	19		
长期股权投资合计	20		
长期应收款	21		
长期股权投资小计	22	18,478,585.33	18,845,138.33
长期股权投资减值准备	23		
长期待摊费用	24		
递延所得税资产	25		
其他非流动资产	26		
长期应付款	27		
长期借款	28		
应付债券	29		
长期应付款和借款	30		
长期应付款	31		
应付职工薪酬	32		
应付福利费	33		
应付工资	34		
应付福利费	35		
应付股利	36		
应付利息	37		
应付股利	38		
应付股利	39		
应付股利	40		
应付股利	41		
应付股利	42		
应付股利	43		
应付股利	44		
应付股利	45		
应付股利	46		
应付股利	47		
应付股利	48		
应付股利	49		
应付股利	50		
应付股利	51		
应付股利	52		
应付股利	53		
应付股利	54		
应付股利	55		
应付股利	56		
应付股利	57		
应付股利	58		
应付股利	59		
应付股利	60		
应付股利	61		
应付股利	62		
应付股利	63		
应付股利	64		
应付股利	65		
应付股利	66		
应付股利	67		
应付股利	68		
应付股利	69		
应付股利	70		
应付股利	71		
应付股利	72		
应付股利	73		
应付股利	74		
应付股利	75		
应付股利	76		
应付股利	77		
应付股利	78		
应付股利	79		
应付股利	80		
应付股利	81		
应付股利	82		
应付股利	83		
应付股利	84		
应付股利	85		
应付股利	86		
应付股利	87		
应付股利	88		
应付股利	89		
应付股利	90		
应付股利	91		
应付股利	92		
应付股利	93		
应付股利	94		
应付股利	95		
应付股利	96		
应付股利	97		
应付股利	98		
应付股利	99		
应付股利	100		
应付股利	101		
应付股利	102		
应付股利	103		
应付股利	104		
应付股利	105		
应付股利	106		
应付股利	107		
应付股利	108		
应付股利	109		
应付股利	110		
应付股利	111		
应付股利	112		
应付股利	113		
应付股利	114		
应付股利	115		
应付股利	116		
应付股利	117		
应付股利	118		
应付股利	119		
应付股利	120		
应付股利	121		
应付股利	122		
应付股利	123		
应付股利	124		
应付股利	125		
应付股利	126		
应付股利	127		
应付股利	128		
应付股利	129		
应付股利	130		
应付股利	131		
应付股利	132		
应付股利	133		
应付股利	134		
应付股利	135		
应付股利	136		
应付股利	137		
应付股利	138		
应付股利	139		
应付股利	140		
应付股利	141		
应付股利	142		
应付股利	143		
应付股利	144		
应付股利	145		
应付股利	146		
应付股利	147		
应付股利	148		
应付股利	149		
应付股利	150		
应付股利	151		
应付股利	152		
应付股利	153		
应付股利	154		
应付股利	155		
应付股利	156		
应付股利	157		
应付股利	158		
应付股利	159		
应付股利	160		
应付股利	161		
应付股利	162		
应付股利	163		
应付股利	164		
应付股利	165		
应付股利	166		
应付股利	167		
应付股利	168		
应付股利	169		
应付股利	170		
应付股利	171		
应付股利	172		
应付股利	173		
应付股利	174		
应付股利	175		
应付股利	176		
应付股利	177		
应付股利	178		
应付股利	179		
应付股利	180		
应付股利	181		
应付股利	182		
应付股利	183		
应付股利	184		
应付股利	185		
应付股利	186		
应付股利	187		
应付股利	188		
应付股利	189		
应付股利	190		
应付股利	191		
应付股利	192		
应付股利	193		
应付股利	194		
应付股利	195		
应付股利	196		
应付股利	197		
应付股利	198		
应付股利	199		
应付股利	200		
应付股利	201		
应付股利	202		
应付股利	203		
应付股利	204		
应付股利	205		
应付股利	206		
应付股利	207		
应付股利	208		
应付股利	209		
应付股利	210		
应付股利	211		
应付股利	212		
应付股利	213		
应付股利	214		
应付股利	215		
应付股利	216		
应付股利	217		
应付股利	218		
应付股利	219		
应付股利	220		
应付股利	221		
应付股利	222		
应付股利	223		
应付股利	224		
应付股利	225		
应付股利	226		
应付股利	227		
应付股利	228		
应付股利	229		
应付股利	230		
应付股利	231		
应付股利	232		
应付股利	233		
应付股利	234		
应付股利	235		
应付股利	236		
应付股利	237		
应付股利	238		
应付股利	239		
应付股利	240		
应付股利	241		
应付股利	242		
应付股利	243		
应付股利	244		
应付股利	245		
应付股利	246		
应付股利	247		
应付股利	248		
应付股利	249		
应付股利	250		
应付股利	251		
应付股利	252		
应付股利	253		
应付股利	254		
应付股利	255		
应付股利	256		
应付股利	257		
应付股利	258		
应付股利	259		
应付股利	260		
应付股利	261		
应付股利	262		
应付股利	263		
应付股利	264		
应付股利	265		
应付股利	266		
应付股利	267		
应付股利	268		
应付股利	269		
应付股利	270		
应付股利	271		
应付股利	272		
应付股利	273		
应付股利	274		
应付股利	275		
应付股利	276		
应付股利	277		
应付股利	278		
应付股利	279		
应付股利	280		
应付股利	281		
应付股利	282		
应付股利	283		
应付股利	284		
应付股利	285		
应付股利	286		
应付股利	287		
应付股利	288		
应付股利	289		
应付股利	290		
应付股利	291		
应付股利	292		
应付股利	293		
应付股利	294		
应付股利	295		
应付股利	296		
应付股利	297		
应付股利	298		
应付股利	299		
应付股利	300		
应付股利	301		
应付股利	302		
应付股利	303		
应付股利	304		
应付股利	305		
应付股利	306		
应付股利	307		
应付股利	308		
应付股利	309		
应付股利	310		
应付股利	311		
应付股利	312		
应付股利	313		
应付股利	314		
应付股利	315		
应付股利	316		
应付股利	317		
应付股利	318		
应付股利	319		
应付股利	320		
应付股利	321		
应付股利	322		
应付股利	323		
应付股利	324		
应付股利	325		
应付股利	326		
应付股利	327		
应付股利	328		
应付股利	329		
应付股利	330		
应付股利	331		
应付股利	332		
应付股利	333		
应付股利	334		
应付股利	335		
应付股利	336		
应付股利	337		
应付股利	338		
应付股利	339		
应付股利	340		
应付股利	341		
应付股利	342		
应付股利	343		
应付股利	344		
应付股利	345		
应付股利	346		
应付股利	347		
应付股利	348		
应付股利	349		
应付股利	350		
应付股利	351		
应付股利	352		
应付股利	353		
应付股利	354		
应付股利	355		
应付股利	356		
应付股利	357		
应付股利	358		
应付股利	359		
应付股利	360		
应付股利	361		
应付股利	362		
应付股利	363		
应付股利	364		
应付股利	365		
应付股利	366		
应付股利	367		
应付股利	368		
应付股利	369		
应付股利	370		
应付股利	371		
应付股利	372		
应付股利	373		
应付股利	374		
应付股利	375		
应付股利	376		
应付股利	377		
应付股利	378		
应付股利	379		
应付股利	380		
应付股利	381		
应付股利	382		
应付股利	383		

一、资产负债表(续)

三

现金流量表			
	年初数	本期金额	期末数
一、经营活动产生的现金流量：			
1. 销售商品、提供劳务收到的现金	1	141,411,305.27	87,655,564.71
2. 客户存款和应收款	2		
3. 应收账款	3		
4. 预付款项	4		
5. 应收票据	5		
6. 应收股利	6		
7. 其他应收款	7		
8. 存货	8		
9. 预收款项	9		
10. 购买商品、接受劳务支付的现金	10		
11. 销售商品、提供劳务支付的现金	11		
12. 支付给职工以及为职工支付的现金	12	3,736,460,216.48	1,363,046,460.24
13. 支付的各项税费	13	1,463,468,428.32	1,458,140,361.92
14. 支付的其他与经营活动有关的现金	14	33,136,655.30	16,402,879.22
15. 管理费用	15		
16. 财务费用	16		
17. 营业外支出	17		
18. 营业外收入	18		
19. 其他	19		
20. 经营活动产生的现金流量小计	20	40,460,460,200	26,714,386.30
二、投资活动产生的现金流量：			
21. 投资支付的现金	21	3,135,295,000	18,136,211.00
22. 取得投资收益所收到的现金	22	3,494,494,328.11	10,196,241.40
23. 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	23	1,712,381,875.43	161,361,402.81
24. 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	24	111,314,114.47	1,331,221,812.00
25. 收回投资收到的现金	25		
26. 在建工程收到的现金	26		
27. 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	27		
28. 投资支付的现金小计	28	5,639,090,203.51	20,861,865.21
29. 投资活动产生的现金流量小计	29	5,639,090,203.51	20,861,865.21
三、筹资活动产生的现金流量：			
30. 吸收投资收到的现金	30		
31. 借入资金收到的现金	31		
32. 偿还债务支付的现金	32		
33. 分配股利、利润或偿付利息支付的现金	33	922,234,800	331,465,800
34. 增加资本收到的现金	34		
35. 筹资活动产生的现金流量小计	35	922,234,800	331,465,800
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响：			
36. 外币折算差额	36	-93,224,800	231,962,800
37. 现金及现金等价物净增加额	37	1,602,386,325.82	1,261,130,380.26
38. 现金及现金等价物期末余额	38	1,602,386,325.82	1,261,130,380.26

财务报表
未经审计
2013年1月1日至2013年12月31日止
金额单位：人民币元

编制单位：中航材

法定代表人：王东生

主管会计工作负责人：王东生

会计机构负责人：王东生

中航材

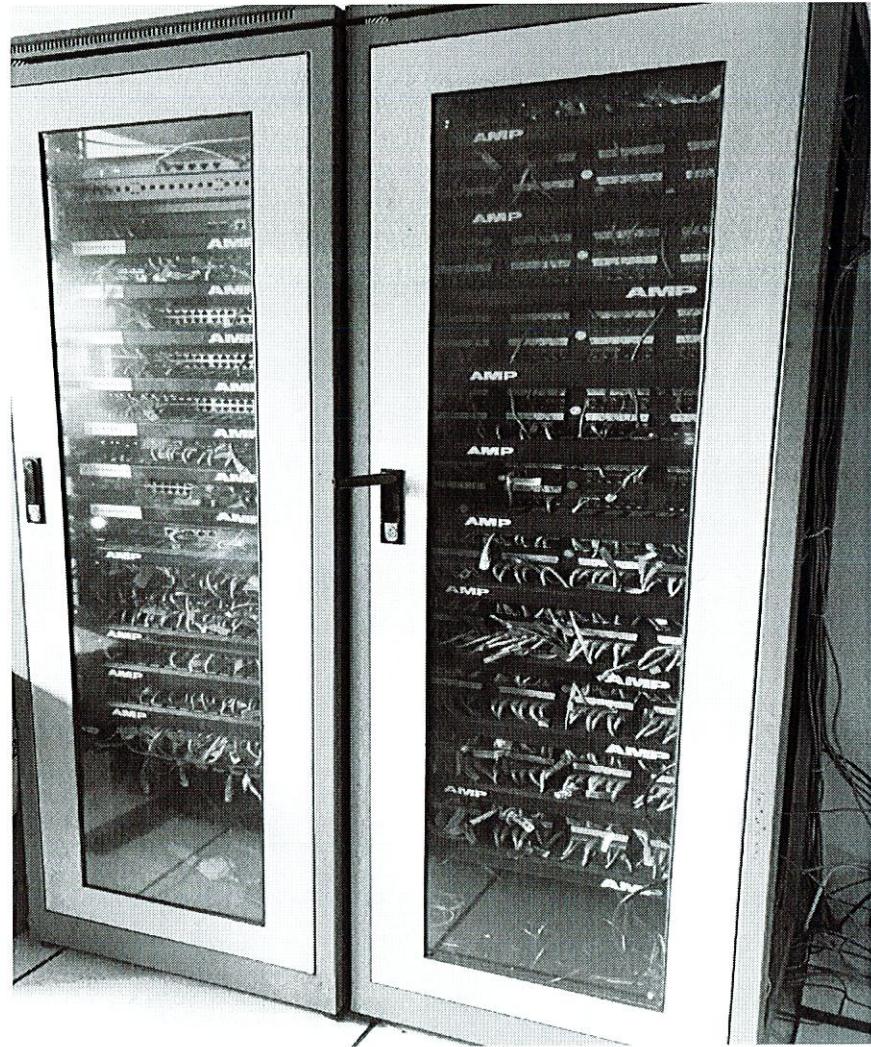
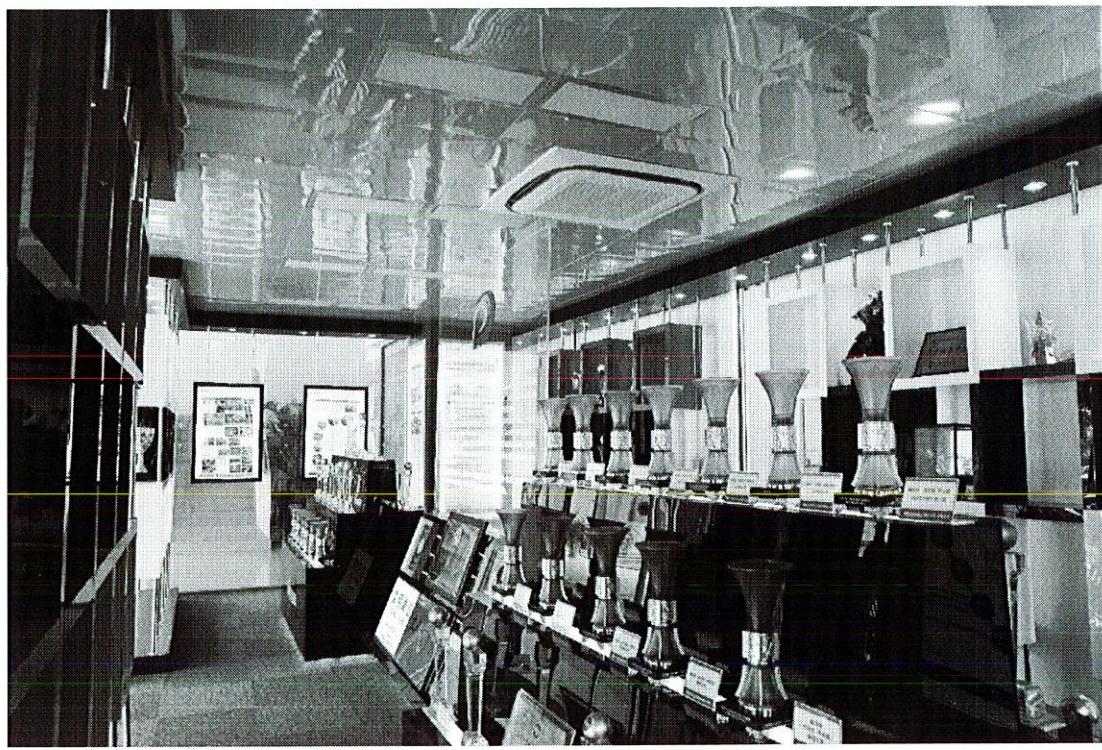


4、具备履行合同所必需的设备和专业技术能力的证明材料

1. 办公场所









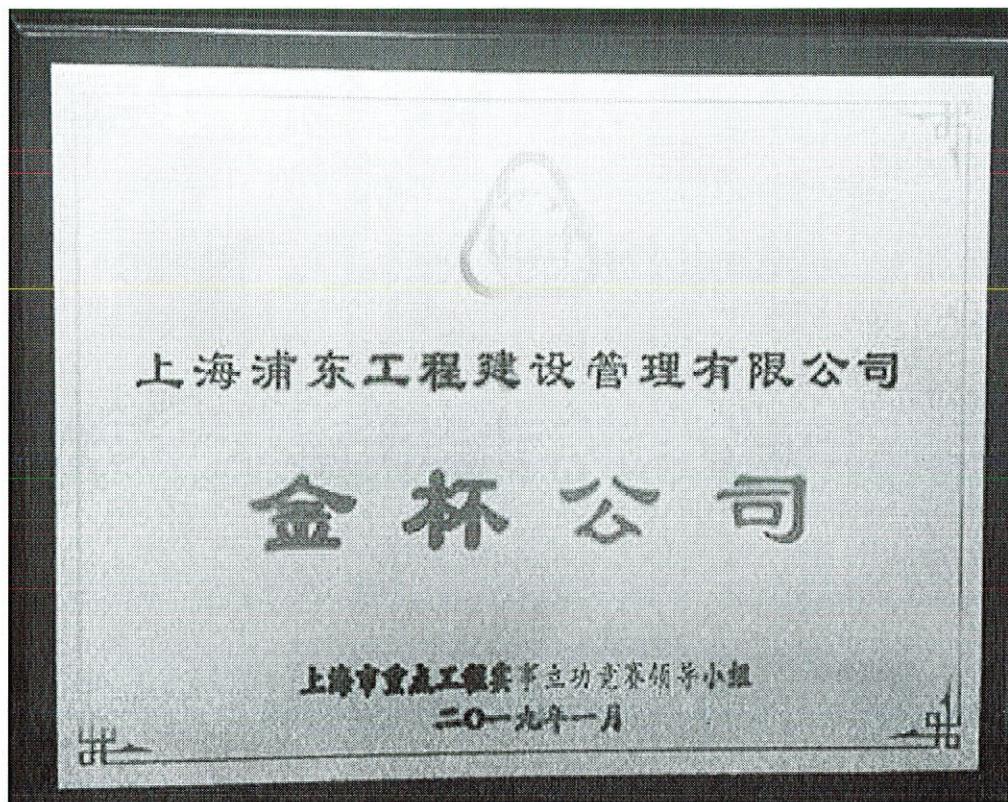
2. 获奖荣誉情况一览表

序号	奖项名称/荣誉称号	颁奖单位	获奖项目	授予时间
1	上海市金杯公司	上海市重点工程实事立功竞赛领导小组	上海浦东工程建设管理有限公司	2019.01
2	荣获 2017 年上海市交通建设工程 BIM 技术试点项目	上海市市政公路行业协会	龙东大道快速化改建工程	2018.09
3	2016 年上海市交通建设工程 BIM 应用优秀企业	上海市市政公路行业协会	上海浦东工程建设管理有限公司	2017.09
4	上海市重大工程立功竞赛优秀公司	市立功竞赛领导小组	上海浦东工程建设管理有限公司	2018.01
5	2017 年上海市交通建设工程 BIM 应用优秀企业	上海市市政公路行业协会	上海浦东工程建设管理有限公司	2018.09
6	中国市政工程协会第二届“市政杯”BIM 应用技能大赛一等奖	中国市政工程协会	济阳路快速化改建工程	2020.12
7	2017 年浦东新区统计工作先进单位（投资统计工作）	上海市浦东新区统计局	上海浦东工程建设管理有限公司	2017.12
8	上海市五一劳动奖状	上海市总工会	上海浦东工程建设管理有限公司	2019.03
9	2016-2017 中国建设工程鲁班奖	中华人民共和国住房和城乡建设部中国建筑业协会	迪士尼及配套设施（一期）工程	2017.11
10	2017 年新区第二十届市政金奖	新区市政行业协会	周邓公路（建设路 - 南六公路）绿线内道路景观提升专项工程	2017.10

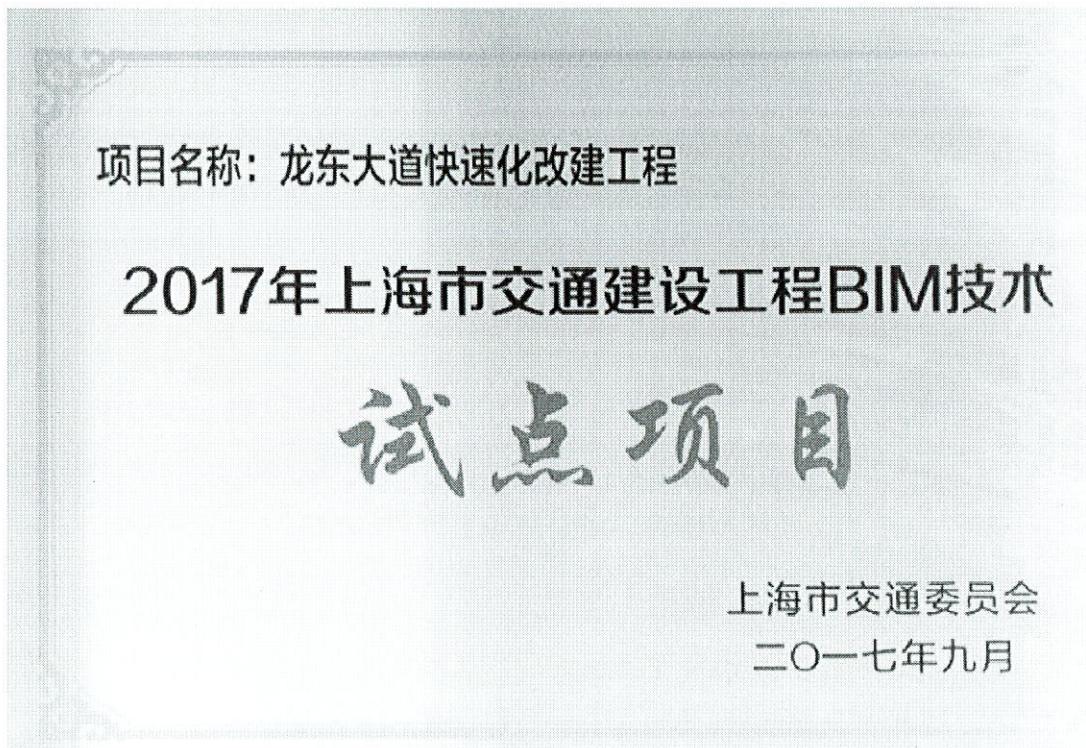
11	2017 年新区第二十届市政金奖	新区市政行业协会	六奉公路(周邓公路-航城路)绿线内道路景观提升工程	2017. 10
12	2017 年新区第二十届市政金奖	新区市政行业协会	S1-唐黄路匝道新建工程	2017. 10
13	2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)	上海市建筑施工行业协会	浦东工人文化馆 2 标段(除桩基) 工程	2019. 08
14	新区二十一届市政金奖	新区市政工程协会	广兰路(中环线-龙东大道)新建工程	2018. 11
15	新区二十一届市政金奖	新区市政工程协会	凌空路-迎宾大道立交改建工程	2018. 11
16	2018 年新区浦发杯 BIM 技术应用创新竞赛成果二等奖	新区总工会、新区建交委	杨高路改建工程	2018. 11
17	2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)	上海市建筑施工行业协会	浦东新区文化广播电视中心工程	2019. 08
18	2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖(市优质工程)	上海市建筑施工行业协会	世纪大道景观(绿化) 提升工程	2019. 08

获奖荣誉的相关证书

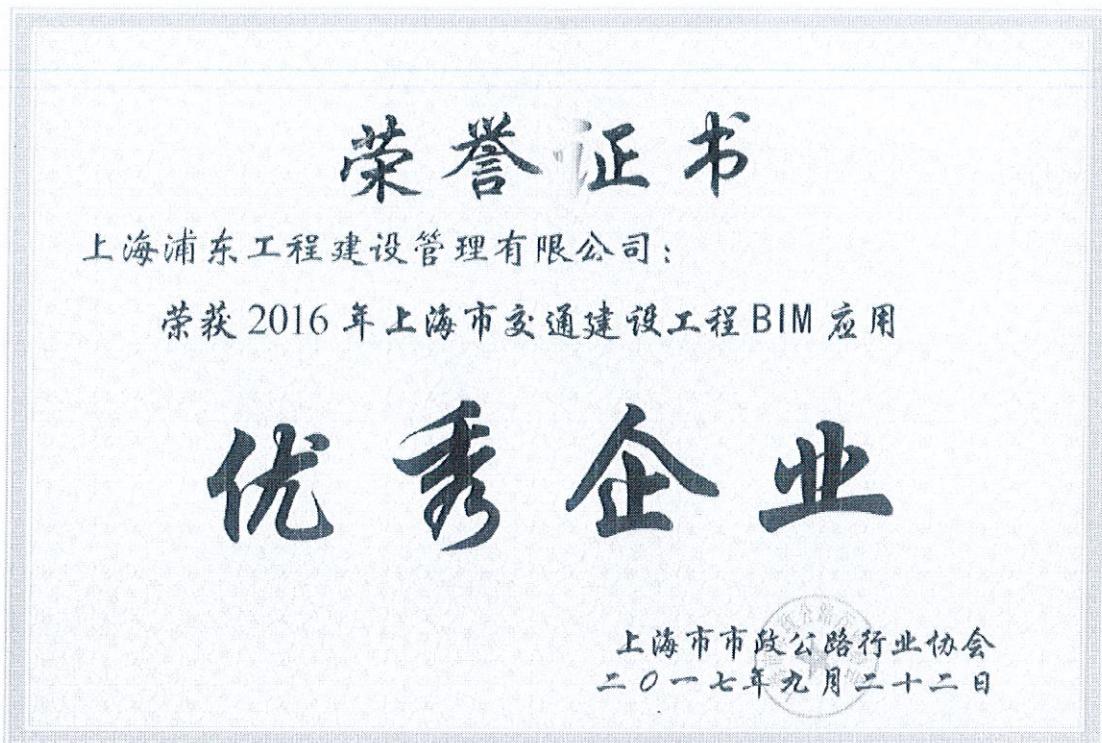
1、上海市金杯公司



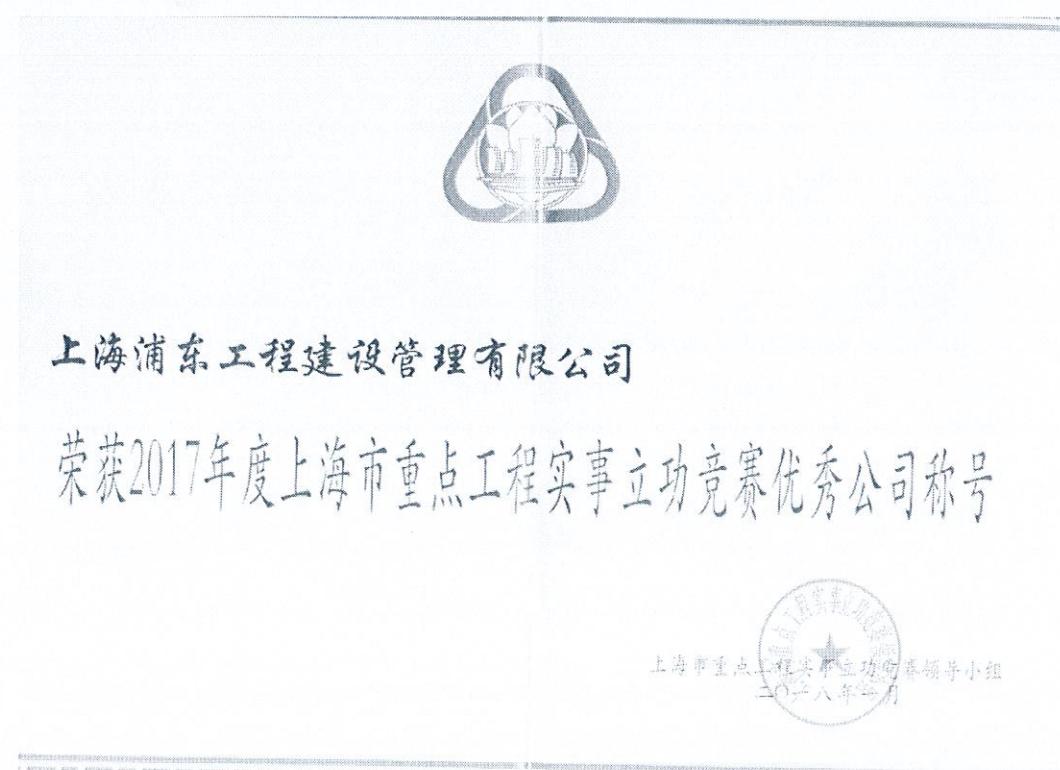
2、荣获 2017 年上海市交通建设工程 BIM 技术试点项目



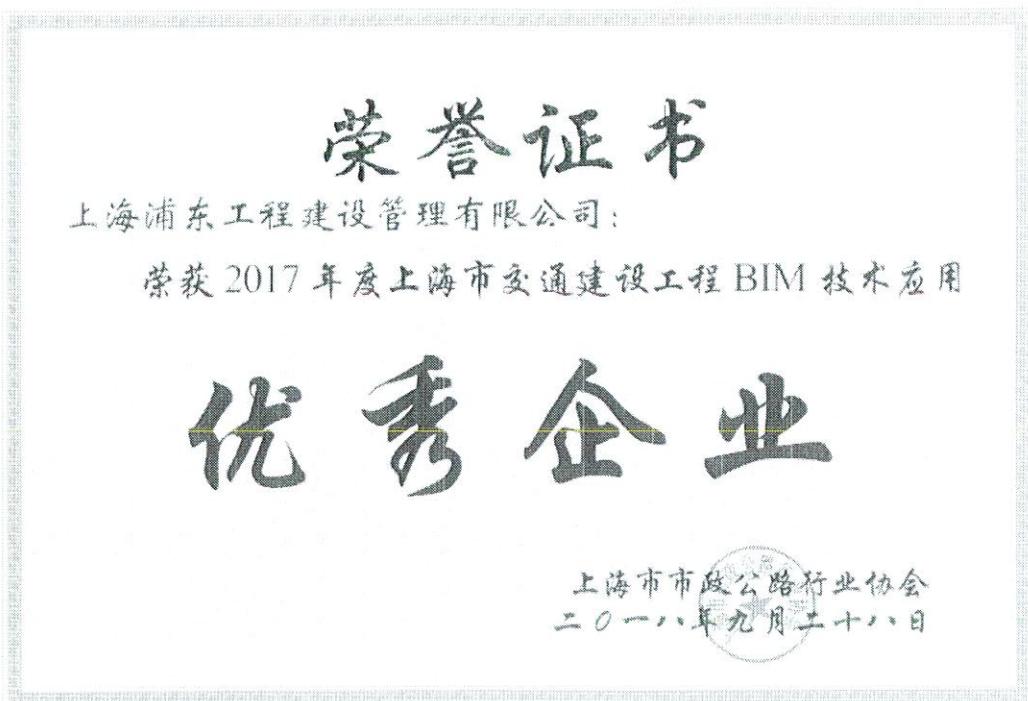
3、2016年上海市交通建设工程BIM应用优秀企业



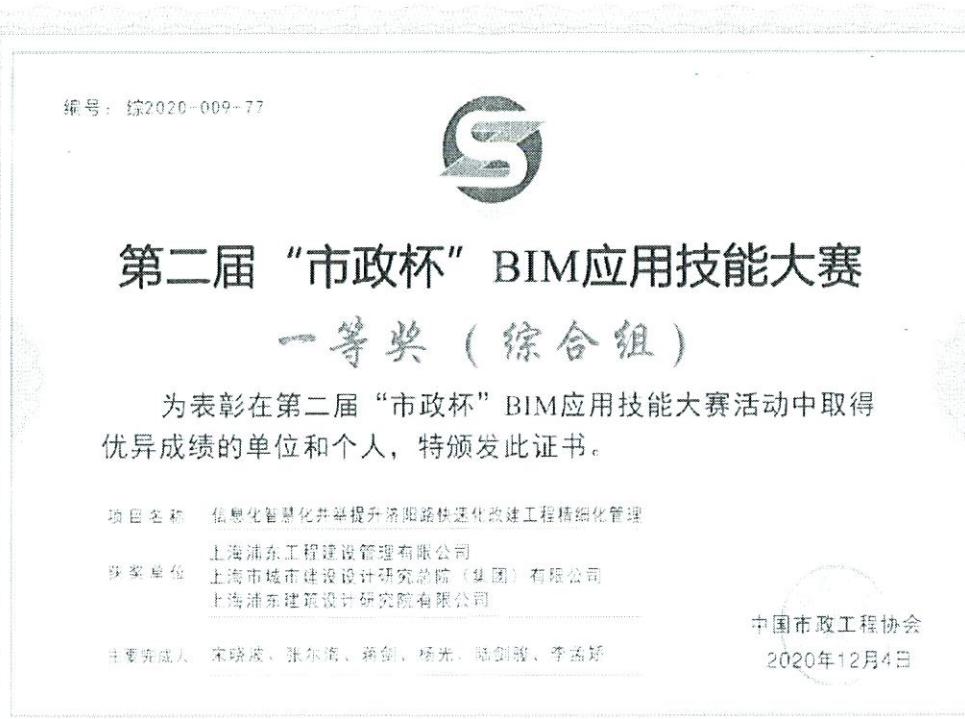
4、上海市重大工程立功竞赛优秀公司



5、2017年上海市交通建设工程BIM应用优秀企业



6、中国市政工程协会第二届“市政杯”BIM 应用技能大赛一等奖



7、2017 年浦东新区统计工作先进单位（投资统计工作）

荣誉证书

上海浦东工程建设管理有限公司：

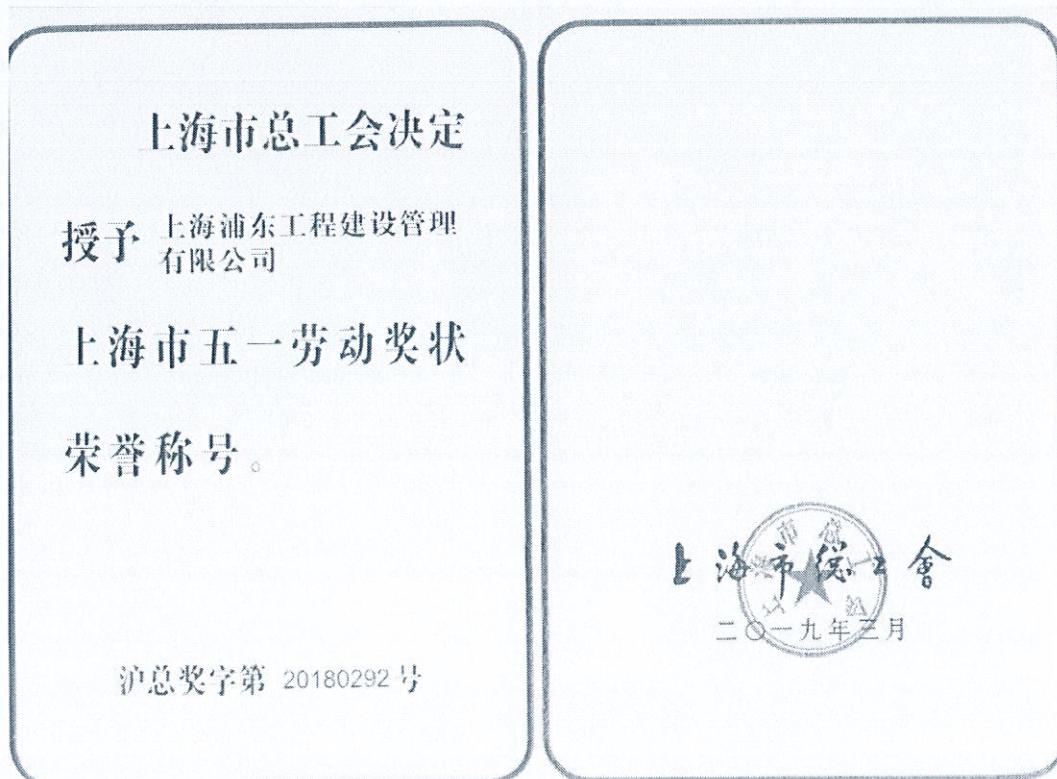
在 2017 年度浦东新区投资统计工作中荣获先进
集体称号。

特发此证，以资鼓励！

上海市浦东新区统计局

二〇一七年十二月八日

8、上海市五一劳动奖状

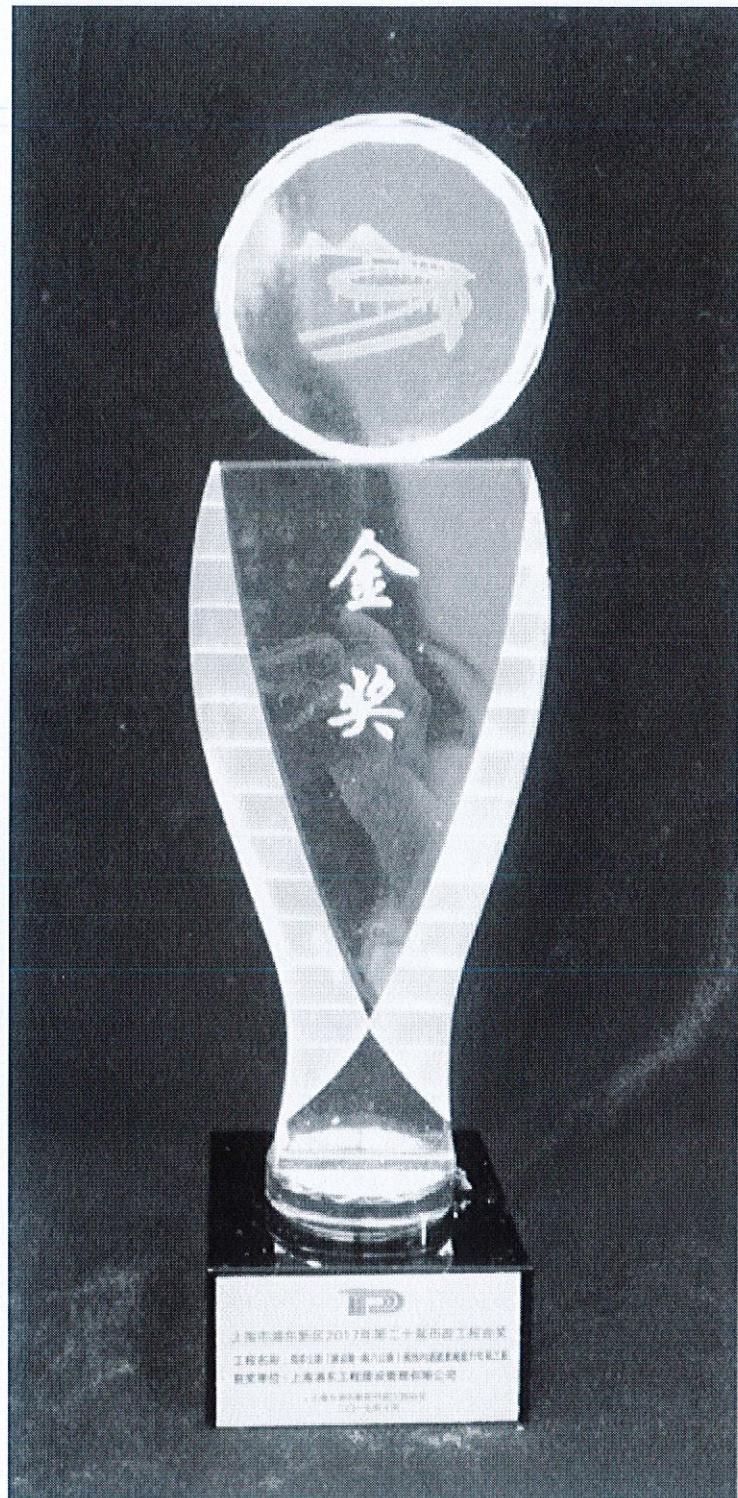


9、2016-2017 中国建设工程鲁班奖



10、2017年新区第二十届市政金奖（周邓公路（建设路-南六公路）绿线内道路景

观提升专项工程)



11、2017 年新区第二十届市政金奖（六奉公路（周邓公路-航城路）绿线内道路景观提升工程）

金 奖 证 书

上海浦东工程建设管理有限公司
六奉公路(周邓公路~航城路)绿线内道路景观提升工程荣获

上海市浦东新区2017年度市政工程金奖。

上海市浦东新区市政工程协会

二〇一七年十一月

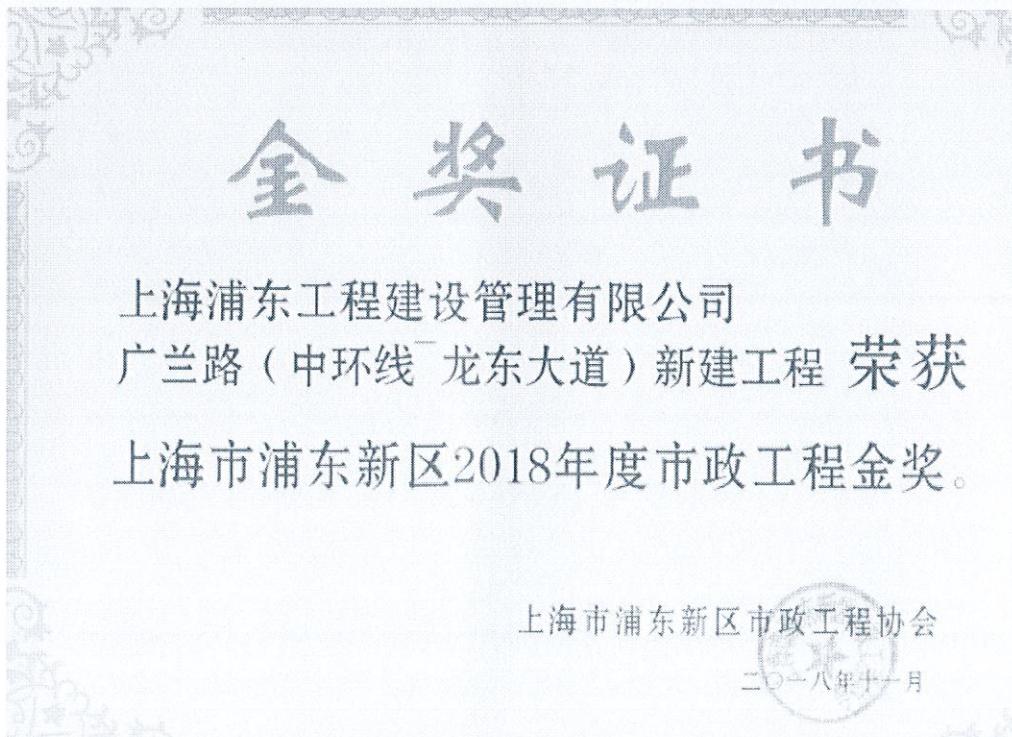
12、2017年新区第二十届市政金奖（S1-唐黄路匝道新建工程）



13、2018年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）



14、新区二十一届市政金奖（广兰路（中环线-龙东大道）新建工程）



15、新区二十一届市政金奖（凌空路-迎宾大道立交改建工程）

金奖证书

上海浦东工程建设管理有限公司
凌空路—迎宾大道立交改建工程 荣获
上海市浦东新区2018年度市政工程金奖。

上海市浦东新区市政工程协会

二〇一八年十一月

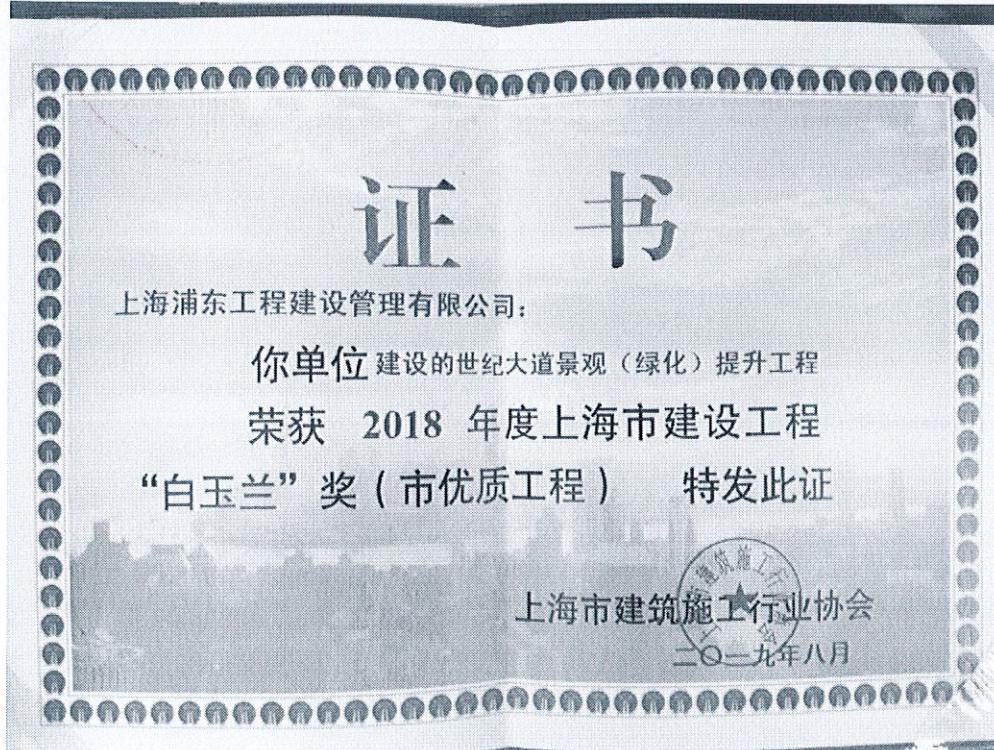
16、2018年新区浦发杯BIM技术应用创新竞赛成果二等奖（杨高路改建工程）



17、2018年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）



18、2018 年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）



第十二章、信用记录查询页面

信用中国

严重失信主体名单查询

上海浦东工程建设管理有限公司

查询

查询结果

未找到 没有找到您搜索的数据



中国政府网 政务

主办单位：国家公共信用信息中心 承办单位：国家发展和改革委员会 中国银行 技术支持：国家信息中心 中信网

网站编码：bm4000009 网站名称：信用中国 2025/5/6 9:09

重大税收违法失信主体

上海浦东工程建设管理有限公司

查询

查询结果

未找到 没有找到您搜索的数据



中国政府网 政务

主办单位：国家公共信用信息中心 承办单位：国家发展和改革委员会 中国银行 技术支持：国家信息中心 中信网

网站编码：bm4000009 网站名称：信用中国 2025/5/6 9:09

查询条件

被执行人姓名/名称:	上海浦东工程建设管理有限公司		
身份证号码/组织机构代码:	91310115631863961E		
首份:	全部		
验证码:	106A		验证码正确!
<input type="button" value="查询"/>			

根据《最高人民法院关于公布失信被执行人名单信息的若干规定》，失信被执行人将被限制高消费、限制出境、限制担任企业法定代表人等，对被执行人的信用惩戒将贯穿其整个商业活动。

查询结果

在全国范围内没有找到 91310115631863961E 上海浦东工程建设管理有限公司相关的记录。

全国法院失信被执行人名单信息公布与查询平台首页

声明

为推进社会信用体系建设，对失信被执行人进行信用惩戒，促使其自动履行生效法律文书确定的义务，根据《中华人民共和国民事诉讼法》相关规定，最高人民法院制定了《关于公布失信被执行人名单信息的若干规定》，自今日起向全社会开通“全国法院失信被执行人名单信息公布与查询”平台，社会各界可通过该平台查询全国法院（不包括军事法院）失信被执行人名单信息。现就有关事项作出如下声明：

△ 热门 英国 9:14
2025/5/6

中国政府采购网

当前位置：首页 > 政府采购严重违法失信行为记录名单 >

企业名称: 上海浦东工程建设管理有限公司							
执法单位:		处罚日期:		处罚结果: 请至少输入一个查询条件			
序号	企业名称	统一社会信用代码 (组织机构代码)	企业地址	严重违法失信行为的具体情形	处罚结果	处罚依据	处罚日期
没有该企业的相关记录							
本次查询的企业: 上海浦东工程建设管理有限公司							
本次查询的日期: 2025年05月06日 09时16分							

提示: 本平台信息依据《关于报送政府采购严重违法失信行为信息记录的通知》(财办库[2014]526号)发布。如有疑问请联系具体执法单位。



第二部分：技术响应文件

第十三章、整体技术服务方案

一、项目概况及代建管理服务的内容和范围

1、项目概况

本项目为雨污水管道工程，并同步对川沙路（吕家浜-雁晓路）进行改造，具体实施范围是：沿川沙路（龙东大道-沈沙港）按规划敷设 DN800-DN3500 雨水管，总长约 2.86 公里；沿川沙路（龙东大道-沈沙港）按规划敷设 DN300-DN1200 污水管，总长约 2.24 公里；川沙路（吕家浜-雁晓路）改造范围北起吕家浜南侧，南至雁晓路，道路全长约 0.44 公里，规划道路红线宽 40 米，规划道路等级为城市次干路，现状双向 5 车道调整为双向 6 车道。主要建设内容是：雨污水排管工程，道路工程，道路、绿化修复等相关附属工程，以及管线、绿化搬迁等前期工作。本项目报价最终根据沪浦发改投【2012】338 号文按实结算。

2、代建管理服务的范围

签约到工程竣工交付使用全过程的建设管理代建工作。主要包括但不限于：

(1) 项目前期阶段：组织审核施工图纸、代理发包人办理各项报建审批手续/各种配套项目的申请/办理各阶段图纸报审/各种许可证的办理、组织审核承包人的施工组织设计、提供施工总进度计划；

(2) 项目建设阶段：组织设计交底、工地内外部协调、组织施工监理对工程质量/进度/安全控制、对质量瑕疵及安全隐患提出整改建议经发包人同意后实施、协助办理签证变更手续、协助发包人组织工程款的流转；

(3) 工程竣工阶段：组织竣工验收、交付使用、搜集竣工结算资料交发包人审核；

(4) 工程保修阶段：负责保修协调。

(5) 其他代建工作。

3、代建管理服务的内容

代建管理内容为项目建议书批复后到项目竣工交付使用建设管理代理工作。具体内容如下：

(1) 协助委托方组织编制项目建议书，办理项目建议书报告报批手续；

(2) 协助委托方组织编制项目可行性研究报告，办理项目可行性研究报告报批手续；

- (3) 协助委托方依法组织项目勘察、设计、施工和监理等招标活动;
- (4) 协助委托方进行各类合同的谈判与签订工作，并对项目建设实行全过程合同管理。各类合同除特殊规定，均签署委托方、供应服务商双方合同;
- (5) 组织开展项目初步设计文件编制及设计方案优化工作，办理项目初步设计(含概算)报批手续;
- (6) 组织施工图设计及审图；负责项目预算（施工图预算及相关费用）编制工作；
- (7) 负责办理计划、规划、施工、环保、消防、人防、绿化、市政等与代建项目相关的报批、报建手续；
- (8) 负责按照进度节点要求落实绿化搬迁、管线搬迁，配合新区征收中心或相关部门落实征收腾地等前期工作；
- (9) 负责按照合同规定的工期组织项目施工，并做好相关安全文明工作，按照相关规定办理项目施工中出现的设计变更、概算调整等审批调整手续。
- (10) 负责编报项目年度投资计划，提出项目用款申请或补贴资金申请；
- (11) 按月向委托方报送工程进度和资金使用情况；
- (12) 配合财务（投资）监理单位做好资金监控、财务管理及投资控制的审查工作；
- (13) 协助委托方组织项目验收，办理项目竣工备案手续；
- (14) 协助委托方按照相关规定做好项目审计工作；
- (15) 协助委托方做好项目核销、资产入账、权证办理、资料归档及保修期间的工程管理工作；
- (16) 负责做好项目信访处理和矛盾化解工作；
- (17) 代建合同约定的其他事项。

4、服务期限：签约到工程竣工交付使用全过程的建设管理代建工作。

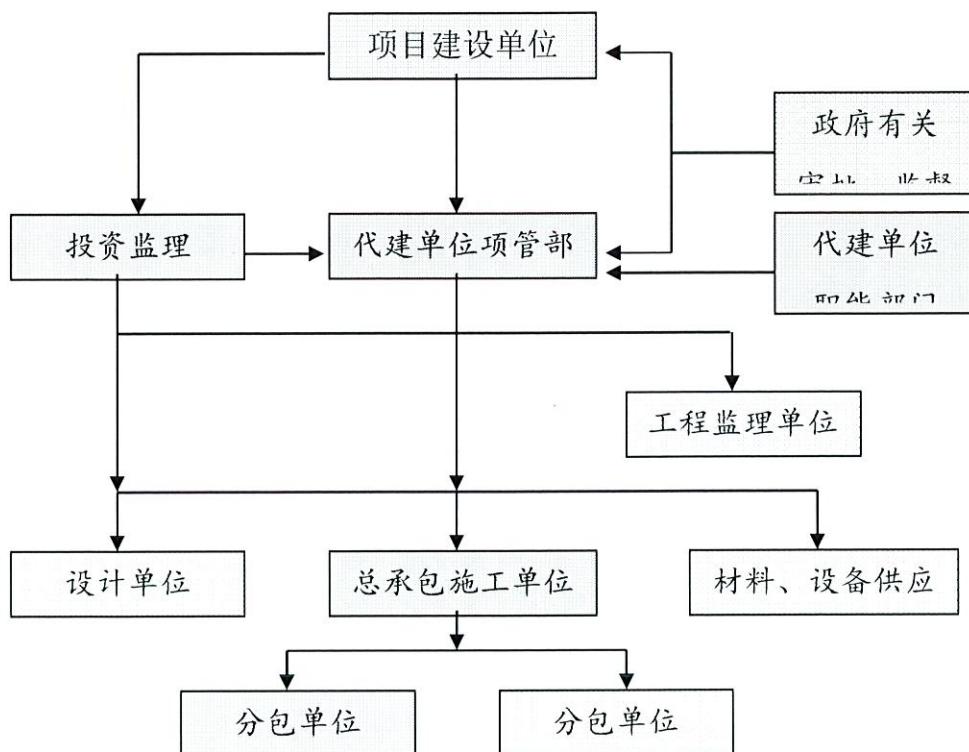
5、项目管理目标：投资控制金额：以政府批准的投资概算为准。

工程质量标准：一次验收合格率 100%

二、项目管理的工作程序及流程

(一) 项目管理组织机构设置的原则

我公司按照“条块结合”管理模式，针对项目地处龙阳路枢纽中心区、工期紧、难度大等特点，拟派出项目管理部（以下简称“项管部”）履行项目代建管理，公司各职能部门对项管部进行业务指导和管理。项目代建管理组织机构如下图：



(二) 项目管理组织机构

公司委派分管领导全权负责，项管部经理对分管领导负责，项管部按照“三部一室”原则设置共有 8 人。

1、综合办公室

1. 1 负责日常工作。
1. 2 负责同项目建设单位和政府主管部门、街镇等日常联系等工作。
1. 3 协调解决施工扰民引起的社会矛盾，开展社会维稳工作。

2、前期管理部

2.1 协调浦东新区发改委、建交委、规土局、生态局等部门开展设计管理工作。

2.2 负责从项目建议书、可行性研究报告、初步设计、施工图设计管理和协调工作。

2.3 负责办理供地批文、建设用地批准书等有关证照办理工作。

2.4 负责有关施工和验收标准、以及技术档案管理等工作。

2.5 负责项目勘察、设计、物探等单位的合同履约和管理工作。

3、投资控制管理部

3.1 负责项目报建、招投标、合同管理、以及项目实施全过程投资控制工作。

3.2 负责协调政府有关部门，确保工程进度款支付。

3.3 负责工程保险和索赔管理；负责设计变更、签证审核。

3.4 负责工程竣工结算和决算、审价、审计清算等工作。

4、工程管理部

4.1 协调浦东新区建管、质安监站、交警、城管等部门开展现场管理服务工作；协调浦东新区建交委、规划等政府部门，以及施工图审图机构，落实审图工作。

4.2 负责各种施工行政许可手续办理，并办理报监工作。

4.3 负责施工、监理、监测、检测、审图、管线等单位的合同管理工作；负责工程实施风险管理。

4.4 负责计划、进度、质量、安全和文明施工管理，组织开展立功竞赛活动。

4.5 负责交通组织管理工作，负责绿化和管线搬迁等前期工作。

4.6 负责施工阶段设计变更管理工作。

4.7 负责规划验收、竣工验收、档案归档管理工作。

4.8 负责竣工移交、决算、审计清算工作。



(三) 项目建设代建各阶段的管理工作内容

项目建设代建基本划分为三个阶段，即设计和土地的前期管理阶段，现场施工的中期管理阶段，以及竣工后的验收、移交、决算、审计清算的后期管理阶段。

1、前期管理阶段

前期管理阶段主要工作包括技术前期和土地前期。

1.1 技术前期工作

技术前期工作包括：项目建议书、选址意见书、建设用地预审、环评报告、可行性研究报告、招投标确定勘察和设计单位、初步设计及概算批复等工作。

1.2 土地前期工作

土地前期工作包括：建设工程用地规划许可证、供地批文、建设用地批准书的办理。

2、中期管理阶段

项目中期管理一般是指项目从开工到竣工全过程管理工作，包括通过公开招投标择优选择施工、监理单位；办理建设工程规划许可证、工程报监手续、建设工程施工许可证、渣土运输许可证、夜间施工备案证明等工作；办理有可能涉及绿化和管线搬迁、轨道交通、河道和航道、占路掘路等施工许可手续。主要内容如下：

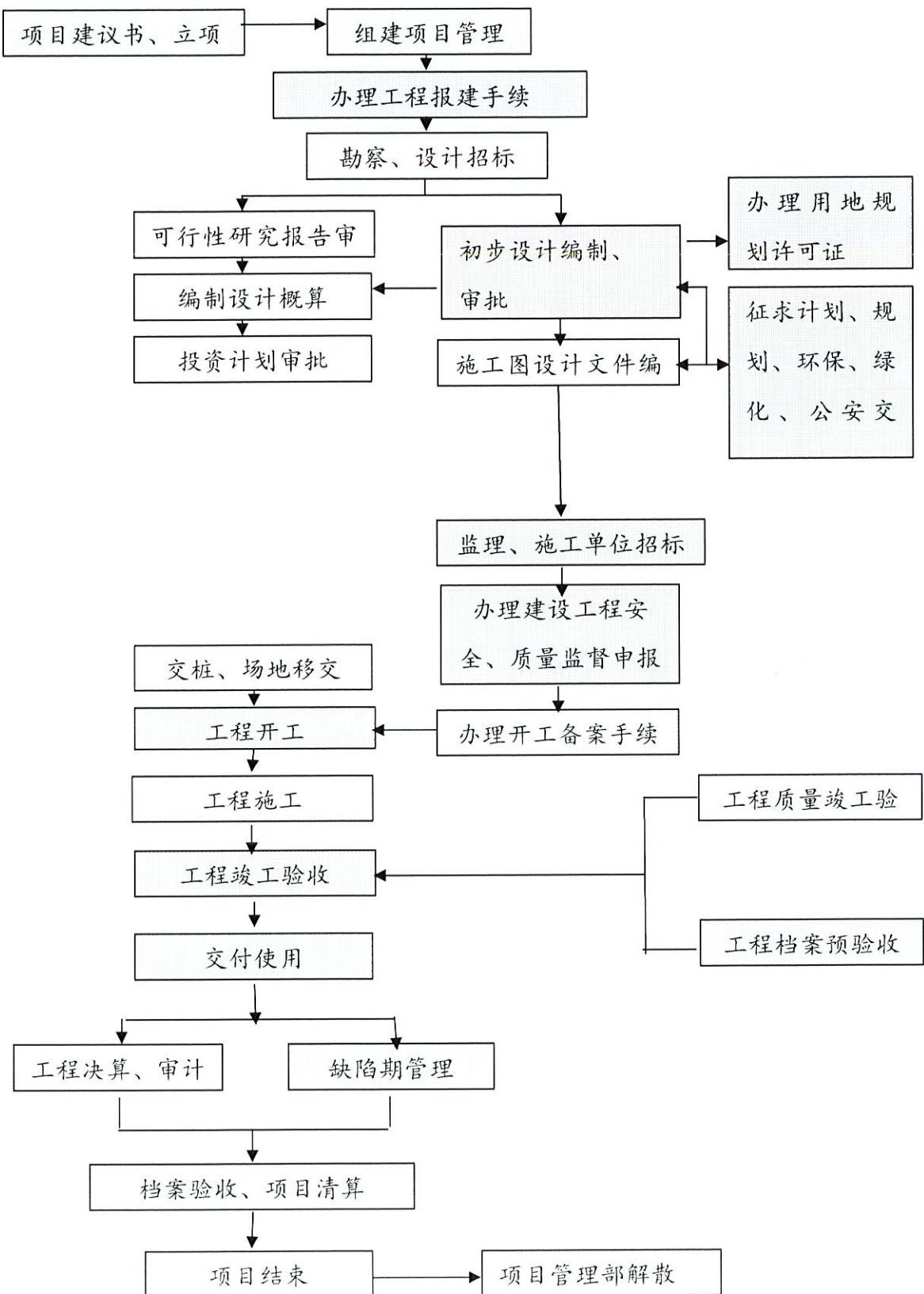
- 2.1 施工场地“三通一平”工作。
- 2.2 组织管线和绿化搬迁工作。
- 2.3 办理占路掘路和交通组织审批工作。
- 2.4 编制项目建设大纲工作。
- 2.5 审核项目参建单位各项工作计划。
- 2.6 项目风险控制管理工作。
- 2.7 设计变更和签证管理工作。
- 2.8 合同管理、投资控制管理工作。

3、后期管理阶段

项目后期管理阶段包括项目规划验收、竣工备案验收、移交、决算、审计清算等工作，主要内容如下：

- 3.1 规划验收、竣工验收、档案归档管理工作。
- 3.2 保修期内质量缺陷维修工作。
- 3.3 工程竣工档案编制和移交。

三、代建管理各阶段的主要管理工作关系



代建管理各阶段的主要管理工作关系图

四、项目建设总进度规划纲要的编制

项目建设总进度是指整个项目的进度目标，通常在项目策划阶段予以考虑，在项目代建实施阶段对项目总进度目标进行分解、控制。

（一）项目建设总进度规划纲要的主要内容

- 1、项目实施总体部署。在项目建设前期、中期和后期工作中，项目建设单位或代建单位合理部署，分配项目管理资源。
- 2、总体进度规划。对控制项目进度关键线路上各分项进度进行规划。
- 3、单项进度规划。管线和绿化搬迁、交通组织等。
- 4、总体进度目标实现条件和应采取措施。

（二）项目建设总进度规划纲要编制的依据

在编制项目总进度规划纲要时，要充分进行调查研究。目前，项目建设进度主要受房屋征收、管线和绿化搬迁、土地等证照办理滞后影响，项目建设实际进度较计划进度滞后较多。因此，为确保项目建设总进度规划具有科学性、合理性，应特别重视技术前期工作，尤其是勘察、物探工作。同时需要做好以下工作。

- 1、了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料。
- 2、收集与进度有关的项目管理、经济、技术等资料。
- 3、收集类似项目建设进度资料。
- 4、了解和调查项目总体部署。
- 5、了解和调查项目实施有可能存在的主客观条件。

（三）项目建设总进度规划纲要的组成

根据项目建设阶段划分，项目建设总进度规划纲要按照三阶段分别编制，最后确定项目建设总进度。

1、前期阶段

前期阶段进度主要包括初步设计、施工图设计、土地手续办理等。

1. 1 设计进度
 1. 1. 1 完成项目选址意见书、项目建议书报批计划节点。
 1. 1. 2 完成勘察、物探工作计划节点。
 1. 1. 3 完成可行性研究报告、初步设计报批计划节点。
 1. 1. 4 完成规划、环保等主管部门审查计划节点。

1.1.5 完成建设单位确认各项使用功能计划节点。

1.1.6 完成施工图设计文件计划节点。

1.2 土地手续办理进度

1.2.1 办结供地批文计划节点。

1.2.2 办结建设用地批准书计划节点。

2、中期阶段

2.1 办理施工许可证进度

2.1.1 完成施工、监理招标计划节点。

2.1.2 办结建设工程规划许可证计划节点。

2.1.3 办结工程报监、施工许可证计划节点。

2.2 开工准备

2.2.1 完成施工用水、电、道路、场地平整等计划节点。

2.2.2 完成开工准备工作计划节点。

2.2.3 完成管线、绿化搬迁计划节点。

2.2.4 完成交通组织计划节点。

2.3 工程施工

2.3.1 完成工程施工计划节点。

2.3.2 完成工程物资采购计划节点。

2.3.3 完成项目交付使用前准备工作计划节点。

3、后期阶段

3.1 完成单位工程验收、规划验收等计划节点。

3.2 完成档案资料验收计划节点。

3.3 完成竣工验收和备案计划节点。

3.4 完成决算、审价、审计清算计划节点。

五、项目建设目标的设定和具体管理措施

(一) 投资控制目标及管理措施

1、投资控制目标

公司以项目批复概算总投资额为投资控制目标值，对项目建设全过程实施投资控制管理，加强设计变更、签证管理工作，在满足项目建设使用功能的前提下，最大程度降低投资风险。

度地节约政府财力投资。

2、投资控制管理措施

2.1 建立投资控制管理原则

投资控制分为“事前控制、过程控制、竣工结算”三个阶段，将投资控制目标值，逐层分解目标，落实到每个阶段，并加以细化和控制。若实际目标值与预测目标值产生偏差，应及时纠偏，以便总目标值处于受控状态。

2.2 事前控制

2.2.1 应用技术经济比选方法，确定最优化设计方案。

2.2.2 采用限额设计原则，力求施工图与初步设计方案一致。

2.2.3 加强招投标管理，按照“经评审最低价”中标为原则。

2.3 过程控制

2.3.1 加强施工合同管理，避免索赔事件的发生。

2.3.2 加强设计变更和签证管理，减少工程索赔。

2.3.3 严格工程计量，提高资金使用效率。

2.4 竣工结算

2.4.1 严把竣工图审核关，确保工程量准确。

2.4.2 根据招投标文件、施工合同，确定竣工结算原则。

2.4.3 按照项目代建协议，及时将竣工结算报送项目建设单位。

（二）进度控制目标及管理措施

1、进度控制目标

根据项目建设总进度规划纲要，制定计划，分解计划，控制节点，确保在规定总进度内完成竣工目标。

2、管理措施

实行项目经理对总进度负责制，统一行使计划、组织、指挥、协调、控制、监督六项职能，按进度控制目标，协调设计、监理、施工等单位制定计划，控制住关键节点，确保项目建设总进度处于受控状态。

2.1 设计进度控制

2.1.1 加强设计招投标、合同管理，制定奖惩措施，确保设计进度。

2.1.2 深化施工图设计，确保施工图设计进度满足工程需要。

2.2 报批进度管理

2.2.1 利用我公司技术报批优势，向浦东新区政府审批部门提供规范、详细、

完整的报批材料。

2.2.2 利用我公司长期与政府部门保持的良好合作关系，加强与浦东新区政府部门的有效沟通，缩短审批周期，确保审批进度。

2.3 工程实施阶段进度控制

2.3.1 根据工程实施进度目标，采用网络计划方法编制分部节点计划，做好施工进度计划、设计进度计划、材料设备供应计划、资金计划等相互统一。

2.3.2 建立工程进度例会制度，加强计划动态管理，协调各参建单位的施工进度关系。

2.3.3 加强施工过程进度计划执行情况检查、分析，若发生进度偏差，应及时采取措施予以纠偏。

（三）质量控制目标及管理措施

1、质量目标

项目建成后满足使用功能需要，工程质量达到国家相关质量要求。单位工程一次验收合格率 100%。

2、管理措施

2.1 质量管理体系

工程质量控制采用施工单位自检、监理复检、项管部抽检三级控制，形成纵向到底、横向到边的质量管理网络。

2.2 质量管理责任制

项目代建单位将全面落实质量管理责任，项目经理是现场质量管理第一责任人，全面负责质量管理和监控工作。项管部的工程管理部负责人按照质量管理体系的要求，负责贯彻落实质量标准、以及质量管理制度，确保质量保证措施到位。

2.3 质量控制

2.3.1 事前控制

加强合同管理，明确各参建单位有关质量的责任、权利和义务，严格遵照合同进行质量管理。

2.3.2 事中控制

在工程实施过程中，严格检查各参建单位质量保证体系的运行情况，特别是检查承包商“三检”和监理工程师“过程监控”的情况；严格执行各项质量验收程序和检验制度，采取对关键工序、重点部位适时监控，一般部位定期、专项检查等方法，重点检查强制性标准落实情况；对工程实施过程中出现的质量事故，严格按照“三不放

过”的原则进行处理。

2.3.3 事后控制

按照工程备案制的要求加强过程中间节点、分部（项）工程、单位工程和项目专项验收工作，及时收集整理施工资料，建立资料检查、审核制度，对事后验收发现施工过程中存在的不足制定改进措施，督促各参建单位及时进行整改，确保按时完成各项验收工作。

2.4 对监理质量的管理措施

2.4.1 根据招投标文件、监理合同、监理规划、实施细则，督促监理单位的监理人员、现场检验和检测器具及时到位。

2.4.2 督促监理单位按规定程序和方法审查施工单位的材料、设备采购清单，检查工程使用的材料、构件、设备的规格和质量，检查施工技术措施和安全保护措施的实施情况。

2.4.3 督促监理单位对关键工序进行旁站监理、以及必要的平行检测。

2.4.4 督促监理单位收集好各种质量记录、检查、验收资料。

2.4.5 要求监理单位在验工计价单上签署质量验收意见，对不符合质量要求或未经检查验收的不予计价。

2.5 对设计质量的管理措施

加强对设计质量的管理，是抓好整个工程质量管理的重要内容之一。施工图设计是在初步设计的基础上进行详细、具体的设计，是指导施工的直接依据，也是设计阶段质量控制的重点，应加强对施工图审核、设计交底、变更和技术核定管理等工作。

2.6 对工程实体质量的管理措施

2.6.1 严把材料质量关，对所供应的材料严格实行检查、验收制度，采取施工单位自检、监理复检和项管部突击检查三级控制措施，对忽视质量的施工单位、材料供应商一经查出，即采取通报批评、经济处罚甚至取消材料供应商供货资格等手段进行严肃处理。

2.6.2 加强隐蔽工程验收管理，所有隐蔽工程均应在施工单位自行验收后，提前 1-3 天交监理人员复验签证，未经复验签证一律不得进行隐蔽。

2.7 质量缺陷维修措施

项目竣工交付使用后，即进入缺陷责任期，一般以签发交接证书之日为缺陷责任期起始日。为保证项目正常使用，代建单位应制定缺陷责任期工作程序和实施要点，在资源配置，管理方式和工作流程等方面做好安排。

六、项目合同管理方案

合同管理是项目管理的核心，贯穿于项目建设全过程。我们将在项目建设单位授权范围内进行合同管理。

(一) 主要合同类型

1、委托类合同

委托类合同包括项目管理代建合同、监理合同、招标代理合同等。

2、承包类合同

承包类合同包括勘察合同、设计合同、施工合同等。

3、其他类合同

其他类合同包括建筑材料、设备买卖类合同，咨询合同、技术服务合同，材料检测合同等。

(二) 合同管理目标

公司以合同管理为抓手，计划、组织、指挥、监督和协调所有参建单位，互相衔接、密切配合、风险共担，促使项目建设有序、可控推进，全面实现代建管理各项工作目标。

(三) 合同管理措施

1、明确项目建设单位与代建单位的合同管理权限。

2、建立合同管理网络，实行分级负责制管理。

3、建立合同台帐，检查合同执行情况，督促合同他方履行合同。

4、订立合同时，必须要求合同他方提供企业资质、资信及履约能力有关证明材料。

5、代建单位与施工单位签订的合同变更，必须遵照项目建设单位与代建单位委托合同中的有关条款，合同变更事前应征得项目建设单位的同意，方可实施合同变更。

6、订立严密的合同条款，加强合同管理，尽可能避免索赔事件的发生，维护项目建设单位的权益。

七、项目设计和变更管理方案

(一) 设计管理与协调

1、根据招投标择优选定设计单位，签订设计合同，明确设计内容和范围，将满

足项目建设总进度要求的设计进度计划，纳入合同奖罚条款。

2、负责与有关城市道路、交通以及地下管线等各方面的协调工作。

3、积极参与初步设计及工程概算编制阶段的工作。

4、协调组织设计单位对初步设计专家评审意见进行讨论优化，牵头组织对重大方案优化进行专题讨论。

5、负责委托完成施工图的审查工作，落实专人进行施工图的收发登记管理。

6、负责委托项目的环境评估、卫生防疫预评估和职业劳动安全咨询，并到相关政府部门办理报批手续。

7、负责到规划、市政、交通、道口设置、园林绿化、环保卫生等政府部门办理初步设计文件的送审手续。

8、负责审查在工程实施过程中提出的修改设计意见，在确定其技术上的必要性和可靠性的同时，在综合评价修改对工程投资的影响后，确定修改意见。

（二）设计质量控制

1、根据项目建设单位对使用功能、等级等方面要求，按照国家有关建设法规和标准要求、以及项目环境条件等情况，控制设计输入，做好各专业设计接口协调，保证设计成果质量。

2、控制初步设计和施工图设计深度，参与设计评审，保证各阶段设计符合项目策划阶段质量目标要求，施工图满足施工要求。

3、组织项目建设单位、施工单位、监理单位、社会专家对施工图进行审图，达到优化设计目的。

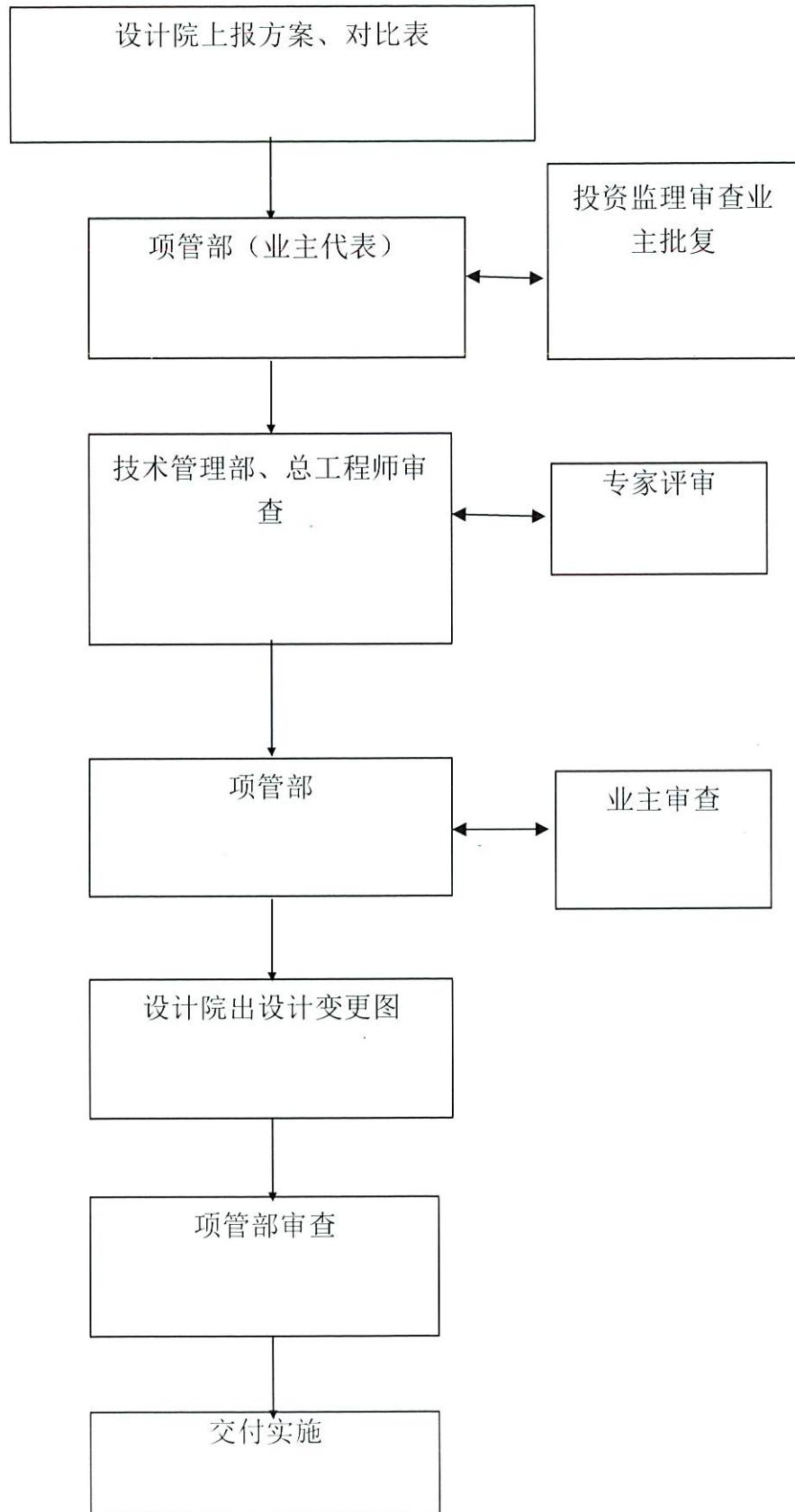
4、落实设计变更审核，控制设计变更质量，确保不因设计变更降低使用功能、增加项目投资。按规定在工程竣工验收阶段，在对全部变更设计、设计图纸校对及施工质量检查基础上，出具质量检查报告，确认设计质量及工程质量满足设计要求。

（三）设计变更管理

1、根据政府部门批准的项目投资概算，在施工图设计过程中严格执行初步设计文件，控制建设规模、主要技术标准和指标以及主要设备材料的选型。

2、严格控制设计变更程序

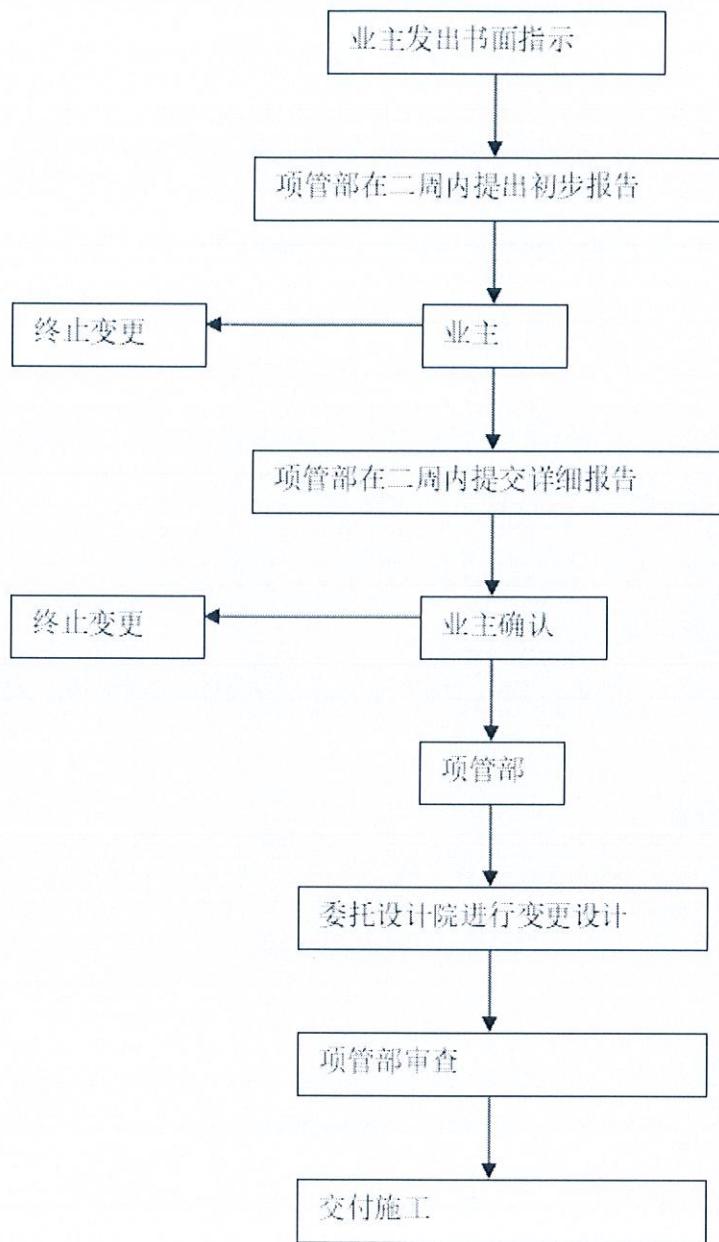
2.1 因设计方面原因需要设计变更，则由设计院填写“设计变更单”，设计变更程序如图：



2.2 因施工要求进行设计变更，则由施工单位提出变更方案及对比分析表报项管部，由项管部组织设计、施工、监理讨论后，报送项目建设单位审批后实施设计变更，

设计变更程序按 2.1 程序操作。

2.3 因项目建设单位要求变更设计，其程序如图：



八、项目资料管理与提供方案

根据国家和上海市建设单位档案移交的要求，移交项目管理资料和项目实施过程中各类资料，确保归档文件资料及图纸准确、齐全、规范，符合档案主管部门的要求，负责向档案馆接收单位和业主报档移交。

(一) 档案管理措施

1、建立项目档案编制管理方法，在开工前与施工单位、监理单位进行交底，落实人员，明确责任，制定目标，严格考核。

2、加强合同管理，将文件材料积累、归档工作列入合同中，对竣工文件材料归档的范围、竣工验收时间、竣工资料份数、质量、违约等具体要求在合同中明确。

3、加强过程中档案管理考核，并与工程款支付挂钩。

4、将档案编制的监督、审核、验收工作，纳入监理工程师的技术管理范围。严把档案审查验收关，确保档案的真实性和符合性，使其竣工档案资料在工程项目合同决算时，真正发挥凭证作用，达到收集整理档案的目的。

(二) 档案管理程序

1、建立开工前档案编制交底工作，形成由施工单位项目经理和档案管理人员、监理单位总监及档案管理人员签字的书面交底文件。

2、加强全过程档案编制跟踪指导、检查和服务。对发现有问题的档案，及时进行分析、整改、销项，达到档案管理要求。

3、加强与政府职能部门协调，确保项目竣工后，按要求按期完成档案验收工作。

(三) 归档资料管理

1、工程质量保证资料

工程质量保证资料是档案资料的基础、前提，具有过程性、真实性、完整性。代建单位档案资料管理人员全过程参与控制，监理单位须对施工单位的质量保证资料进行旁站、巡视。

2、工程项目评定资料

按照工程实际进度，监理单位及时对施工单位的检验批、分项、分部、单位工程进行检查评定，并做好检验批的验收工作。

3、工程原材料资料

按照建设工程质量检测见证取样的有关规定，监理单位必须严格执行材料的见证取样工作。

所有进入施工现场设备、原材料、半成品、成品等，监理单位必须检查验收，并做好报验手续工作。

4、工程测量资料

监理单位必须对工程交桩点定期与施工单位进行复测，经确认符合有关测量规范精度要求后方可使用，做好原始记录，妥善保存，及时归档；对施工单位的测量方案

进行审批，并进行复测，资料及时归档。

5、设计变更情况资料

按照第七节项目设计和变更管理办法进行报批，设计变更资料归档前，监理单位需对所有设计变更文件进行汇总、检查，无误后方可归档。

（四）档案验收

项目建设档案归档主要内容包括设计技术文件、规划设计等前期文件，施工技术文件，竣工验收文件，现场声像资料，以及竣工图纸等。

九、项目专项验收、竣工验收管理方案

项目建设代建单位将全面履行工程验收管理责任。工程验收包括隐蔽工程验收、分部分项工程验收、单位工程、专项验收和竣工备案验收。

（一）隐蔽工程及工序质量验收

隐蔽工程和工序检验验收由监理单位和施工单位共同完成，必要时邀请设计单位、质量监督站派人参加。

（二）分部（项）工程及中间验收

1、代建单位负责组织实施建设工程地基与基础工程分部、主体结构分部工程质量验收工作，质量监督站进行监督。

2、监理单位依照国家及上海市有关工程建设的强制性标准、现行质量验收标准、经审查通过的设计文件及有关法律、法规、规章和规范性文件规定，对其它分部（项）工程进行验收。对桩基分项工程、基础分部工程、主体分部工程应及时出具工程质量评估报告。

（三）工程质量竣工验收

工程竣工，代建单位收到施工单位的工程质量竣工报告、勘察和设计单位的工程质量检查报告、以及监理单位的工程质量评估报告后，对符合竣工验收要求的，严格按照验收程序、验收标准，组织勘察、设计、施工、监理等单位和其它有关方面的专家制定验收方案并验收，竣工验收结束且合格移交项目建设单位。

十、项目竣工结算、决算管理方案

（一）竣工结算管理

1、单位工程按合同约定完成所有内容，经验收合格，工程进入竣工结算阶段。

2、代建单位负责制定下发结算编制原则，施工单位根据原则编制竣工结算报告，竣工结算报告包括结算书及与工程造价有关的档案资料。

3、施工单位完成竣工结算报告后提交监理单位审核，监理单位必须对竣工结算报告的真实性、完整性审核把关，并对结算书的工程量计算、综合单价进行复核，出具审核意见。

4、代建单位自行或组织具有造价咨询资质的中介机构对竣工结算报告进行审核，形成最终结算报告。施工单位工程款应根据结算报告和合同规定比例进行支付。

（二）竣工决算管理

建设项目全部按合同要求完成并移交接管单位后，代建单位应积极组织决算管理工作，包括财务决算报表，与工程概算批复内容对应的工程决算报告以及相关档案资料，报送项目建设单位。

第十四章、服务质量保证措施

为保证本工程项目顺利进行，我公司将加强内部控制与廉政风险防控机制建设，全面推行精细化和规范化管理，建立从项目前期、工程前期、工程实施和项目后期的全过程管理的质量体系，充分发挥公司的技术优势和管理优势，实现本项目的既定目标。

一、代建单位管理服务质量保证目标

（一）项目经理到位目标

项目经理常驻现场主持日常工作，每周不少于 5 天。

（二）投资控制目标

以项目批复概算总投资额为最高限额，实施全过程投资控制管理，加强设计变更和签证管理，在满足项目使用功能的前提下，最大程度地节约政府财力投资。

（三）进度控制目标

根据项目建设总进度规划纲要，制定计划，分解目标，控制节点，确保在规定的总进度内完成竣工。

（四）质量目标

工程质量达到一次验收合格率 100%。

（五）安全和文明施工目标

安全目标：无重大安全责任事故。

文明施工目标：标段争创市区级文明工地。

（六）合同管理目标

实施合同跟踪管理，避免或减少索赔事件发生，合同履约率 100%。

（七）信息管理目标

提供各类项目管理报表，督促监理单位、施工单位整理好工程技术资料归档。

二、代建单位管理服务质量保证措施

（一）组织保证措施

1、若我司有幸中标，除非经项目建设单位同意，投标文件中“承担本项目的主要人员”不作变动。

2、利用公司技术和资源优势，根据项目类型、规模等具体情况，为项目管理部提供强有力的技术支撑和管理平台。

（二）管理保证措施

1、加强前期准备工作策划管理和服务

发挥公司多年来代建浦东新区政府财力投资项目前期准备工作策划的丰富经验，对项目设计报批、设计进度和质量进行策划，对施工招投标进行策划，对土地等证照办理进行策划，确保项目按既定节点计划开工，确保完成前期准备工作目标。

2、加强施工过程策划管理和服务

发挥公司多年来坚持技术创新和管理创新，在代建浦东新区政府财力投资项目积累的丰富管理经验，对施工全过程进行，确保工程实阶段总进度、质量、安全文明施工、投资控制目标的实现。

3、加强制度执行力建设

公司成立二十多年来，自始至终按照 ISO9001 质量体系认证中的管理程序进行过程控制，公司的质量方针是“建一流工程，创一流管理，树一流形象”。截至目前，公司管理制度 23 项已整理汇编成册，如项目管理办法、合同管理办法和实施细则、设计变更签证管理办法和实施细则、审计管理办法等，进一步提高了公司代建项目的管理水平，提升了企业在社会的形象。

（三）技术保证措施

多年来，公司极力打造了一批具有较高学历、经验丰富、具有多种执业资格的复合型人才，经历过多年浦东新区重大工程的锻炼。经过努力，公司周围集聚了一大批大专院校、科研机构的专家学者，成为我公司的技术智囊。为公司的可持续发展注入

强大动力，为公司代建项目提供强有力的技术保证。

(四) 经济保证措施

1、加强施工单位合同考核支付工程款措施

根据施工合同对施工单位进度款实行考核后支付，每月从工程进度、质量、安全和文明施工、投资控制、环境保护等方面对施工单位合同履约情况进行考核，按照考核情况和合同约定支付工程款。

2、加强监理单位考核支付服务报酬措施

根据监理合同对监理单位服务报酬实行考核后支付，按照监理服务报酬支付时间节点不少于两次，按照百分制计算，主要是从监理单位日常管理、现场监理人员到位和责任落实、施工过程控制、工程验收等方面对监理单位合同履约情况进行考核，低于 85 分按合同约定需交纳违约金。

第十五章、项目的应急预案和安全保障措施

一、项目的应急预案

(一)、项目风险管理

项目风险管理主要包括风险识别和所采取应对措施，其因项目建设类别、规模等特性不同，每个项目存在的风险和所采取措施不同。作为政府财力投资项目的代建单位，我公司将根据项目特性，建立项目管理体系。政府财力投资项目风险管理具体内容和对策如下表：

政府投资项目一般风险分析和对策一览表

风险相对方	说明	对策
环境风险因素	政策及稳定性。	密切注意项目所在区域控规和详规的变化，以及相邻区域规划，避免项目立项甚至开工被叫停。
	1. 法律对项目的干涉。 2. 项目中有触犯法律的行为。	项目建设要做到有法可依，有法必依，严格按基本建设管理程序规定进行项目管理。
	材料价格异常上涨。	材料价格异常上涨是项目超投资主要原因之一，而项目建设周期长，材料价格上涨主观所能控制。

		建议在估算、概算中预备费之外，根据项目建设周期增列价格上涨预备费。
	1. 恶劣天气。 2. 对周边环境破坏。	建立天气预报收听记录制度、恶劣天气预案制度，同时做好以往恶劣天气资料收集工作；环评报告。
	居民干扰、阻挠。	对于重大工程或周边环境复杂项目，在政府主管部门指导下，代建单位积极组织环评单位、设计单位通过公示公告、现场勘察、调研，并广泛征求相关利益方、相关职能部门及沿线居委等单位意见，编制《项目社会稳定风险分析和评估报告》。经评审后上报政府主管部门。对结论性意见在设计中予以体现，督促各参建单位积极开展安全、文明施工活动。
风险相对方	说明	对策
项目建设单位 (或代 建单 位) 风 险因 素	项目超投资。	在项目可行性研究阶段对建设内容、规模、标准、技术方案以及周边环境、地质水文情况、以及施工方案，积极组织设计单位、专家进行多方案比较和论证，特别注意对周边建（构）筑物、古树名木以及公用管线保护方案和交通组织的确定，在可行性研究报告上报前多听取接管单位及主管部门意见和建议。以经评审最低价中标原则选择施工单位，并加强设计变更和索赔管理。

（二）、索赔管理

1、索赔和反索赔

索赔就是合同当事人根据合同条款、相关法律和法规的规定，向对方提出不应该由自己承担而应该由对方承担损失的过程，通常施工单位提出的称为“索赔”，项目建设单位提出的为“反索赔”。

2、合同管理

作为一个有经验的代建单位，对施工管理过程中有可能发生的索赔事件应做到前

前瞻性判断，加强风险管理，在施工合同《专用条款》部分加以明确，尽可能避免或减少索赔事件的发生，杜绝“中标靠低价，利润靠索赔”现象发生。

3、严格审核

索赔管理重点是审核时效性和依据合法性，审核时效性在施工合同中有详细规定，依据合法性是审查相关事实是否真实，索赔要求与干扰事件、责任、合同条款有关规定、以及所造成影响是否完全吻合。

二、安全保障措施

(一) 安全和文明施工目标

安全目标：无重大安全责任事故，遏制一般事故。

文明施工目标：标段争创市级文明工地，工程争创市级文明工程。

(二) 管理措施

根据上海市《建设工程质量和安全管理条例》规定的建设单位的责任和义务，建立安全管理体系。按照安全生产“谁施工、谁负责”的原则，施工单位负责施工中安全生产的实施，监理单位负责包括安全生产在内的全方位监理，项管部通过对施工、监理单位的督促、检查、指导，加强过程控制，实现安全生产目标。

1、建立安全管理体系

建立由项管部、监理单位、施工单位组成的三级安全管理网络，配备专职安全管理人人员，负责施工中的安全管理。

2、安全保证措施

2.2.1 合同措施

招标时应对投标单位安全资质进行审查；在与施工单位签订施工合同时，须签订施工安全协议、综合治理协议、消防防火协议等。

2.2.2 组织措施

督促各参建单位建立安全责任制，按照《上海市安全生产条例》配备专（兼）职安全员，制定安全管理目标及考核办法。建立班前安全活动制度，落实执行安全检查制度。加强日常巡查工作，重点检查安全措施的落实情况。

2.2.3 经济措施

科学合理制定考核目标、奖惩细则，在开工前向施工单位、监理单位进行书面交底。在项目实施过程中，加强检查、考核，根据考核结果，兑现奖罚。

2.2.4 技术措施

对专业性较强和危险性较大的项目，如深基坑施工、大型构件吊装、承重模板及支架、脚手架等必须编制专项方案，对深基坑施工方案还须通过专家论证。施工单位应编制专项安全施工组织设计并进行专家评审，对作业人员进行书面安全技术交底并履行签字手续。

第十六章、本工程特点、难点、重点分析及相应的措施和合理化建议

一、特点、难点、重点分析及措施

1、特点分析

本工程采用建设管理代理模式，作为建设管理代理单位从项目立项后，工程前期准备工作开始，完成工程竣工验收并交付使用的全过程建设管理代理。建设管理代理模式不同于施工监理和施工总承包管理，而是受项目单位委托，在项目的建设期内行使建设人的职责和权利，全权负责项目的建设的管理。因此，这种管理模式对建设管理代理单位提出了更高的要求，需要建设管理代理单位具备工程咨询、设计、采购、招标代理、质量管理、进度管理、造价管理、合同管理、过程资料管理、安全管理等方面的专业和综合性的人才组建建设管理代理团队。由以往的施工监理和施工总承包管理作为计划、指令、规定的执行者角色转变为计划、指令、规定的制定和监督执行的角色。建设管理代理单位应该站在项目的建设方的角度，运用建设管理代理的方式，从范围管理、计划管理、质量管理、成本管理、进度管理、采购管理、沟通管理、安全管理和风险管理等方面进行全方位的计划、管理和控制，以达到对工程建设各方面的有效管理和控制，实现项目建设的各项预期目标。同时作为建设管理代理，对于项目建设开工审批手续的办理、与项目的委托方以及其他与工程建设相关的内部、外部环境的协调与沟通也是建设管理代理的重要工作。

2、难点分析及措施

1、管理的重点及合理化建议

根据招标文件，结合建筑工程的使用性质，对该项目进行针对性分析，其要点如下：

1. 在对该项目的建设管理代理中，项目经理部的工作重点是抓紧项目前期建设项目准备工作，及时开展施工招标工作。
2. 组织好施工招标工作，选择有教育建筑施工经验的、有能力在进度计划内完成整个工程验收质量合格的施工单位组织施工。
3. 做好项目的变更控制。
4. 协调好外围环境影响因素，及时要求并配合施工单位与当地政府、建设主管部门建立联系，遵照并执行当地有关法令、法规、管理条例等文件或要求。
5. 通过对工程进度实行动态管理，实现工期目标。在该项目的进度控制过程

中，项目经理部的工作重点是控制所有处于关键线路上的工作。

6. 确保项目投资控制管理，实现成本目标。合理运用投资，加强合同管理，防止并保证建设项目建设投资控制在批准的设计概算之内。

7. 确保质量目标的实现。在该项目的质量管理过程中，项目经理部的工作重点是进行施工过程的宏观控制，抓程序、抓管理，切实发挥施工单位、施工监理的职责，让整个施工管理有序，协调，目标一致，确保项目质量目标的实现。

8. 加强过程资料管理。项目经理部通过项目管理软件对进度、质量、成本实现动态管理；利用公司信息平台实现：数据共享、优化信息结构、数据处理、预测、计划、控制及辅助决策，为建设管理代理人员进行建设项目的进度控制、质量控制、投资控制、合同管理、现场管理、安全管理、组织协调、竣工验收等提供可靠的信息支持，方便公司与项目部之间的沟通，提高工作效率。

9. 加强程序化管理，发挥三方建设主体职能的有效性，建立文件收发书面往来制度，第一次工地会议制度，监理例会制度，专题例会制度，关键部位监理旁站制度，设计变更、现场签证报审制度，图纸会审、施工图审查制度，工程质量安全联检制度，尽可能地支持监理工作，维护监理管理职能，防止项目经理部过多干预监理工作使监理工作不能有效发挥。

10. 采取有效环保措施，确保安全目标。施工前要制定安全、文明、环保施工措施，降低噪音和粉尘污染。

3、重点分析

（1）建设前期

工程的实施对保障居民生产生活不会造成太大影响。

（2）建设阶段

建设阶段可能风险因素包括工程设计、项目组织管理、项目实施等对周边环境的破坏以及对附近利益团体、对周边工程带来的影响、对公共秩序的影响等。

1) 工程设计

工程设计主要依托现场调查与勘察成果开展，严格按照相关规范进行，所以工程设计方面风险较小。现场实施中一旦发现施工条件或基底环境条件变化，原设计方案落地存在问题，应立即组织开展方案研究论证和相应的设计变更。

2) 组织管理

本项目在建设过程中，将严格按照工程建设招投标办法，选择信誉良好的施

工、监理单位，所以本项目组织管理方面的风险相对较小。

4) 施工安全和环境安全影响

明确各岗位安全职责，定期组织施工人员安全培训，开展定期与不定期安全检查。在施工现场设警示标志，为人员配备防护用品，危险区设防护设施。

5) 固体废弃物的影响

工程施工产生的固废物包括弃土、施工建筑垃圾和生活垃圾。工程施工产生的弃土均回填整平于场地内，对周围的环境影响较小。内部设立专门的固体废弃物管理监督小组，定期对施工现场的固体废弃物处理情况进行检查，确保各项措施落实到位。同时，接受环保、城管等外部部门的监督检查，对不符合要求的行为及时整改。

6) 交通运输

工程施工时，大量机械、材料需要通进行运输，提前规划合理的运输路线，避开人口密集区、学校、医院等对环境敏感区域，减少运输过程中对周边环境和居民的影响。

二、合理化建议：建立和实施项目管理的制度体系

为了使项目的所有工作在建设的各个环节能做到规范、有序地开展实施，不仅要保证项目目标的按期按质实现，还要保证项目的质量与资金的使用能经得起内、外部的各类监督、检查、考核和审计。针对这样的要求，我们将根据项目建设的模式、要求和工况条件，建立实施有以下管理规定的项目管理制度体系（不限于）：

1、内部综合管理制度

1. 1 会议管理规定；
1. 2 监督与考核管理规定；
1. 3 用印管理规定；
1. 4 考勤及值班管理规定。

2、项目管理制度

2. 1 项目总体计划管理规定
2. 2 建设许可（程序）办理管理规定；
2. 3 市政公用配套办理管理规定；

- 2. 4 设计管理规定;
- 2. 5 采购招标管理规定;
- 2. 6 合同及用款预算管理规定;
- 2. 7 投资控制管理规定;
- 2. 8 施工管理规定;
- 2. 9 安全管理规定;
- 2. 10 应急响应（预案）实施办法
- 2. 11 信息与档案管理规定;
- 2. 12 项目验收管理规定;
- 2. 13 项目信息系统运行规定。

三、特色服务

（一）具有多领域、多专业的项目建设管理能力

我公司经历多次重组合并后，管理专业覆盖市政、公路、轨道交通、公共建筑、环保环卫、水务、绿化等诸多领域，主要承担包括高速公路、城市道路、桥梁隧道、地铁轻轨、雨污水泵站、污水处理厂、垃圾处理、工业与民用建筑、河道整治、防汛设施、园林绿化等工程的建设管理，成为新区建设领域中专业最广、规模最大、管理力量较强的大型综合性专业化工程管理公司。在浦东基础设施的大开发中，建管公司积极服务于新区空港建设、世博配套、迪士尼配套和大居配套等国家战略，建成了上海市“四环”（郊环、外环、中环、内环）浦东段、商飞市政配套、迪士尼外围配套道路、黎明垃圾填埋场改扩建工程、九段沙码头、迪士尼中心湖及外围配套水系、金桥公园、南浦广场公园改造工程、周康航大型绿地工程以及浦东新区东方艺术中心、市民中心、公检法大楼、新区文广中心、工人文化宫、谢陈艺术馆、莎车县市民中心等一大批标志性建筑项目。

（二）拥有一大批懂技术、精管理的项目管理团队

公司拥有一支高学历且具丰富现场管理经验的员工队伍，共有员工 208 名，平均年龄 39.8 岁。其中大专以上学历的人数占员工总数的 84%，具有硕士、博士、博士后学历的人数占员工总数的 21.6%，具有中高级以上职称以及各类执业资格的专业技术人员占员工总数的 65.9%。

浦东开发建设的热土为建管公司员工提供了建功立业的广阔舞台。公司员工获得多项全国及市、区级的集体、员工荣誉奖项。据统计，获全国“工人先锋号”

集体荣誉 1 次，“市级工人先锋号”集体荣誉 2 次；市模范集体 1 次；市“五一”劳动奖章 1 人，市劳动模范 2 人；获市重大工程立功竞赛优秀集体 35 次；在市重大工程立功竞赛评比中，共 1 人获得市杰出人物称号，130 人次获得市建设功臣和市级记功个人奖励，337 人次获浦东新区建设功臣和记功个人的称号。

（三）具有丰富的实践经历和建设管理经验

我公司是上海市第一家按现代企业制度建立起来的建设管理企业。迄今为止累计承担建设项目 1000 余项，投资总额超 3000 亿元，其中投资额超过 20 亿元的项目 20 项，投资额超过百亿的特大型项目 4 项。另外，我公司在投资控制管理方面积累了丰富的经验，公司成立以来所建项目竣工决算经政府审计后核减率在 2% 以内，投资控制方面成效显著。

四、代建管理服务承诺

若我司有幸成为川沙路（龙东大道-沈沙港）雨污水管道改扩建工程-代建项目的代建单位，我们将在保证工程建成后使用功能的前提下，以“项目建设单位权益最大化”为宗旨完成代建项目的建设管理目标，并承诺如下：

- 1、严格遵循“公开、公正、诚实、信用”的原则。
- 2、从各方面予以充分保证。实行项目经理负责制，利用本公司对于类似工程项目的丰富经验，来确保工程高质量的完成。
- 3、若我司违反法律规定或合同约定，未按程序要求擅自调整代建项目建设内容、规模、标准，致使工期延长、投资增加或工程功能缺损、工程质量不合格，造成损失的，则按合同约定承担赔偿责任。
- 4、熟悉建设工程项目基本建设流程，作为甲方代表，代表委托方管理工程项目日常事务，按照委托方要求安排工程管理人员到位。